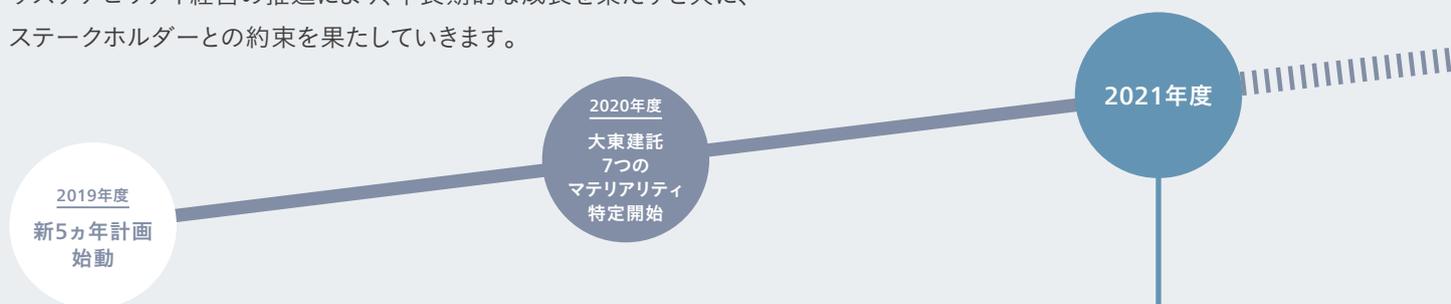


# サステナビリティ経営ロードマップ

大東建託グループは、マテリアリティ(重要課題)や価値創造プロセスを土台としたサステナビリティ経営の推進により、中長期的な成長を果たすと共に、ステークホルダーとの約束を果たしていきます。



## 2021年度の主な取り組み

### 1. 新型コロナウイルスを变革・成長の機会とし、2021年度を「新5ヵ年計画」達成への起点とする

2020年度、新型コロナウイルス感染症が与えた影響は、事業領域やグループ各社によって、その明暗が大きく異なり、建築営業における対面営業などの弱点が露呈する一方、不動産事業におけるストックビジネスの安定性を改めて認識する機会になりました。しかしながら、コロナ禍を機会に、デジタルマーケティングの本格運用開始やリモートワーク・在宅勤務の推進など、当社グループの事業体制が大きく見直されたことも事実です。新型コロナウイルス感染症を事業の变革・成長の機会とし、まずは新5ヵ年計画の原動力である建設事業の早期回復を図ります。

### 3. マテリアリティ運用による実効性の高いサステナビリティ経営の推進

2020年度に特定を進めた「大東建託グループ 7つのマテリアリティ」を、より実効性高く運用するために、経営と執行の両視点を担保したサステナビリティ推進体制の構築、マテリアリティの監督責任者とKPI・目標指標の選定などを進めます。また、マテリアリティの重要性と活用法の全社浸透を通して、全ての役員・従業員が、各々のフィールドでマテリアリティを活用できる環境を構築します。

### 2. 「新5ヵ年計画」達成に向け、施策のアップデートを図る

コア事業の業績回復という課題はあるものの、リフォーム事業の拡大、ビジネスプラットフォームの構築開始、(株)インヴァランスとの資本業務提携、アクセラレータープログラムや社内ベンチャー制度の継続など、目標とする生活総合支援企業に向けた取り組みは着実に進んでいます。2020年度よりグループ各社が設定している独自の成長戦略を遂行すると共に、事業領域の拡大に向けた新規事業への取り組みや、シナジーの高い他社との資本業務提携を推進・アップデートすることで、新5ヵ年計画の確実な達成を目指します。

### 4. ガバナンス改革による高い次元でのコーポレートガバナンス・コードへの対応

多様性に富む「新5ヵ年計画」と「大東建託グループ 7つのマテリアリティ」を着実に実現するため、ガバナンスにおける「攻めと守り」「執行と監督」の役割分担を強化していきます。取締役・執行役員それぞれに求められる能力・スキル・機能を再定義し、体制の強化へと繋がります。また、取締役実効性自己評価など、取締役会、経営会議、執行企画会議の実効性向上のための取り組みを継続します。さらには、グループガバナンス強化に向けた体制を構築することで、当社ガバナンス全体の改革を進めていきます。

我が社は、  
限りある大地の  
最有効利用を  
広範囲に創造し  
実践して  
社会に貢献する

現状の目指す姿  
（「新5ヵ年計画」のビジョン）

夢や将来を託され、  
継続して  
成長できる企業

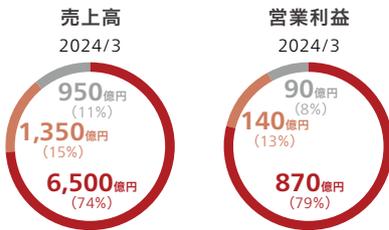
第1のゴール

2023年度  
新5ヵ年計画  
達成

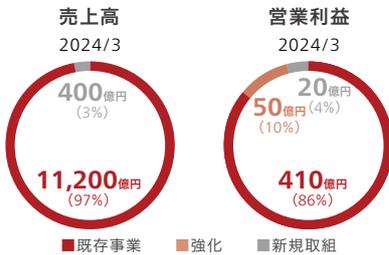
「新5ヵ年計画」の業績目標

コア事業（賃貸住宅事業）

建設事業

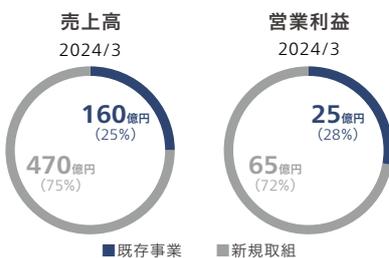


不動産事業



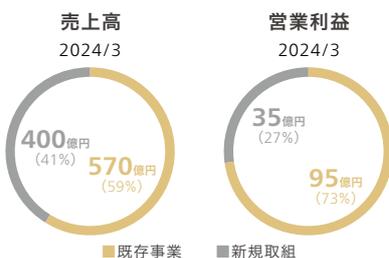
■ 既存事業 ■ 強化 ■ 新規取組

総合賃貸業



■ 既存事業 ■ 新規取組

生活支援サービス業



■ 既存事業 ■ 新規取組

ステークホルダーとの約束を果たす

私たちの約束

土地オーナー様へ

建てて託される、託されて建てる”世代を超える価値を常に追求します。

- 1 オーナー様の立場に立って、土地や資産の価値を保全し、さらに高める土地活用・賃貸事業を提案します。
- 2 安心・安全・安定の長期賃貸経営をシステムで提供し、世代を超える円満円滑な資産承継までを支え続けます。
- 3 長期間の賃貸経営を支える高耐久・高品質な賃貸建物を提供します。

入居者様へ

部屋探しから快適な暮らしのサポートまで、最上の満足を提供します。

- 1 質の高い情報でライフスタイルに合わせた最適な住まいを提供します。
- 2 ご相談へのスピーディーな対応をはじめ、24時間快適な暮らしをサポートします。
- 3 「長く住みたい」「また住みたい」と思える、安心・安全な住空間を提供します。

株主様へ

経営計画の確実な実現で、継続的な株主還元を約束します。

- 1 常に挑戦的で高い目標設定を行い、経営計画を確実に実現します。
- 2 継続的な高い利益還元を約束します。
- 3 透明性のある公平で積極的な情報公開を約束します。

取引先様へ

地域、人とのつながりを大切に、共存共栄できるパートナーシップを築きます。

- 1 フェアで公正な取引による信頼関係を築きます。
- 2 共存共栄できる真のパートナーシップを築きます。
- 3 地域との連携を大切に、地元の人材・企業の力を活用します。
- 4 透明性のある公平で積極的な情報公開を約束します。

地域社会へ

社会変化を先取りし、地域経済や地域社会の活性化に貢献します。

- 1 多様化する世帯や住環境に対応し、賃貸住宅の新しいスタンダードを追求していきます。
- 2 賃貸住宅の提供を通じ、地域と一体となり、地域経済や地域コミュニティの活性化を図ります。
- 3 環境保全に役立つ企業活動、賃貸建物の提供を追求します。

従業員として

やりがいを感じてチャレンジできる、活力がみなぎる職場環境をつくります。

- 1 前向きに高い目標にチャレンジする人、実現した人を正当に評価します。
- 2 やりがいを実感し、誇りを持てる職場環境をつくります。
- 3 個人の人間性・価値観を認めあい、人格を尊重します。