

2026年3月期 第3四半期 決算説明会

3Q Financial Highlights, Year ending March 31, 2026



大東建託株式会社

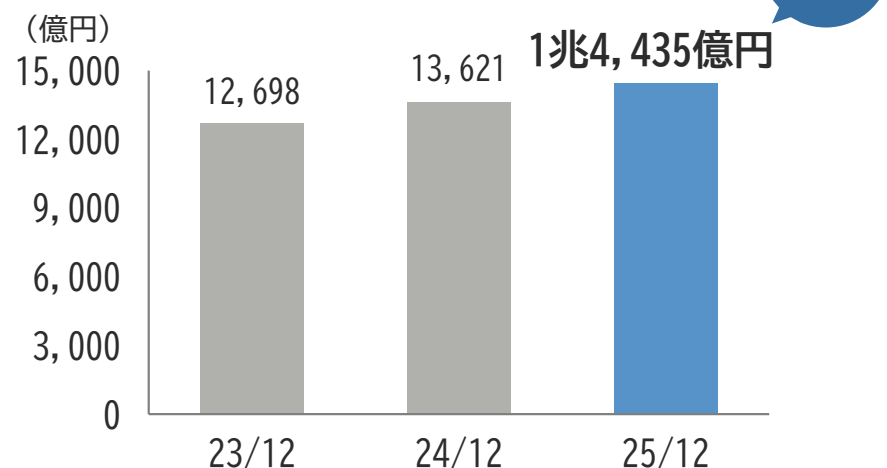
| | |
|----------------------|------|
| I. 2026年3月期 第3四半期の実績 | 3P～ |
| II. 主要指標の実績 | 16P～ |
| III. 当期見通し | 27P～ |
| IV. 参考資料 | 29P～ |

I . 2026年3月期 第3四半期の実績

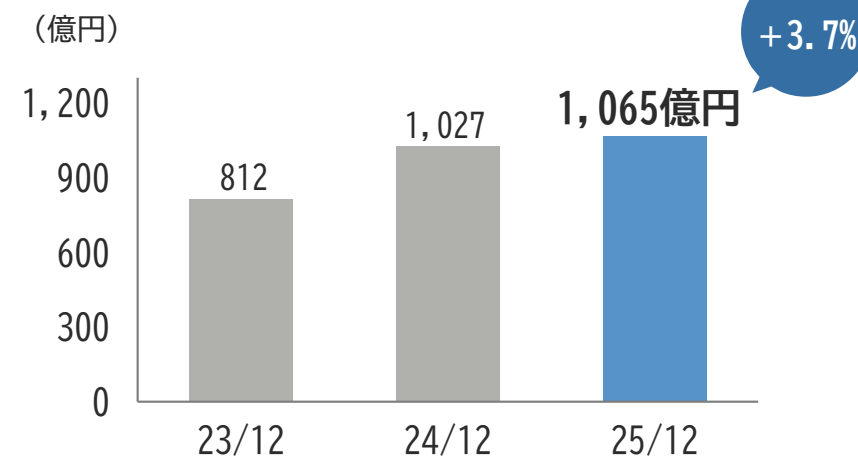
3Q Financial Highlights, Year ending March 31, 2026

●：前期比

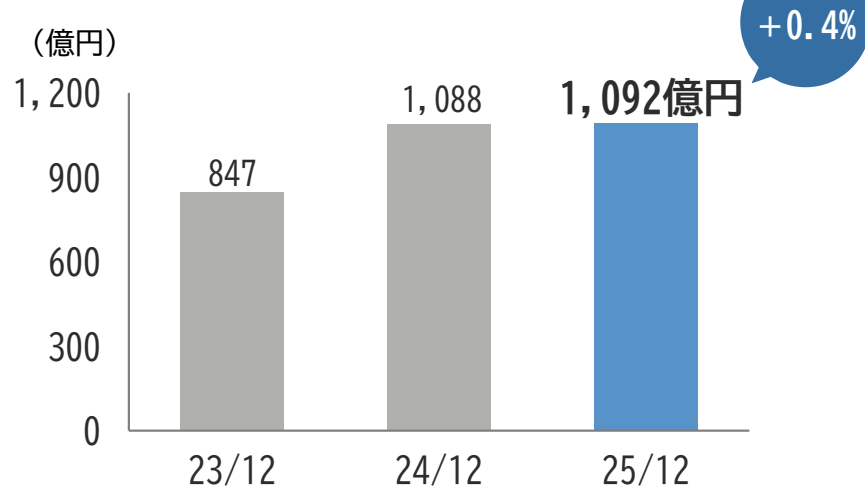
売上高



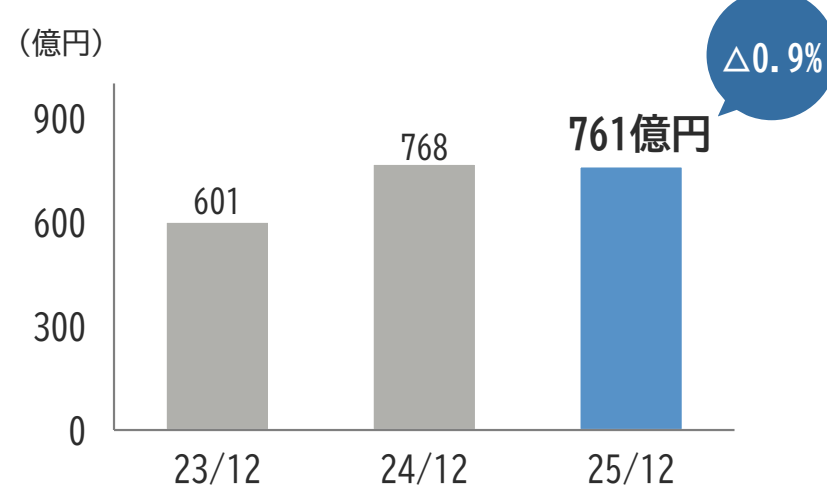
営業利益



経常利益



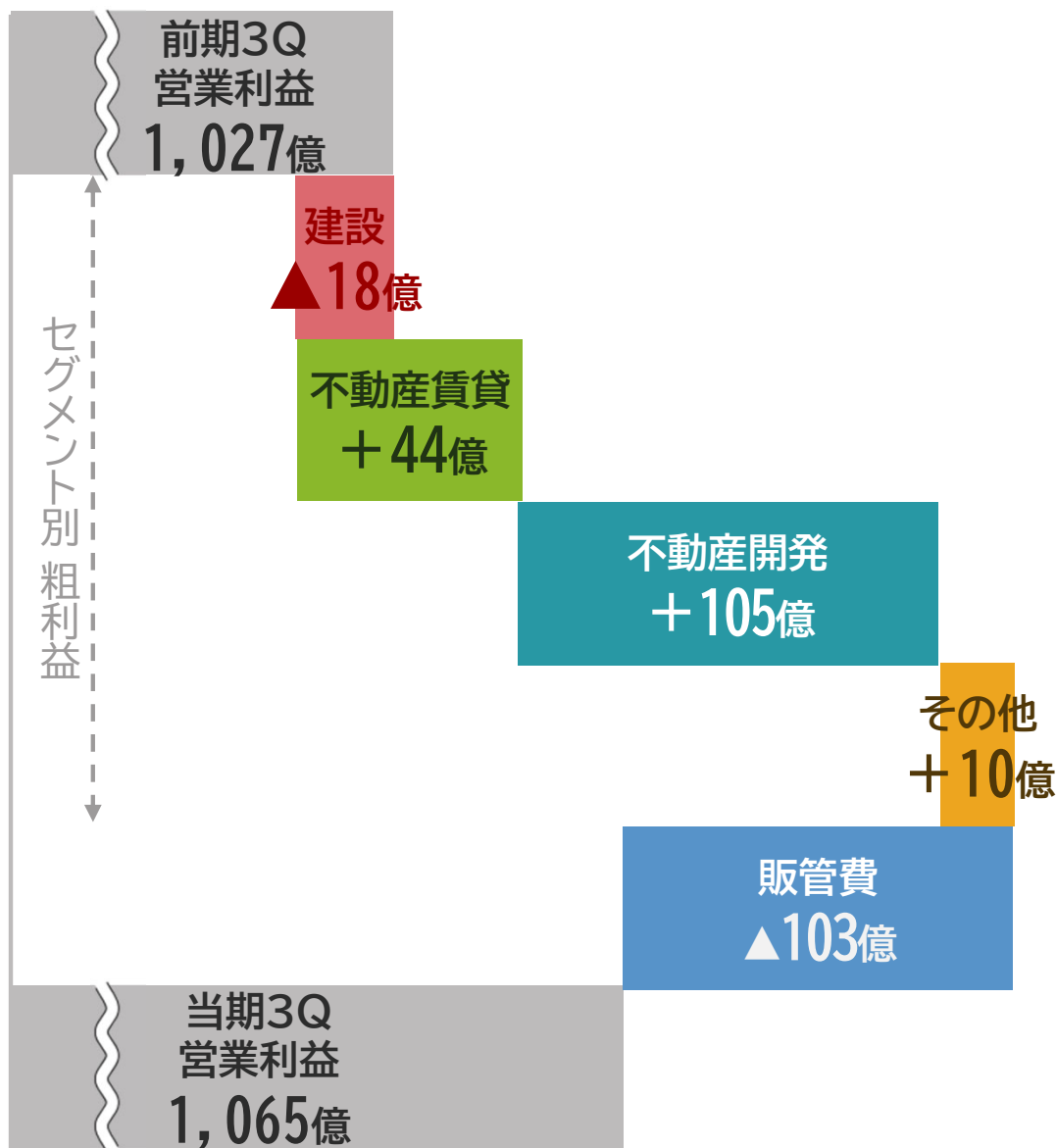
親会社株主に帰属する四半期純利益



損益（営業利益増減要因）〈前期比〉

5

■ セグメント別損益（前期比:増減）



■ 主な増減要因 〈前期比+38億円〉

| | | |
|--------------------|-----------------------------------|---------|
| 建設 ▲18億 | ・ 完成工事高 (4,009億円→3,980億円) | ▲7.2億円 |
| | ・ 総利益率 (25.3%→25.1%) | ▲11.1億円 |
| 不動産 賃貸 +44億 | ・ 一括借上事業 | +12.2億円 |
| | ・ 家賃保証事業 | +6.2億円 |
| | ・ 本社ビル賃貸事業 | +4.8億円 |
| | ・ その他 (売買事業・ネットサービス等) | +21.1億円 |
| 不動産 開発 +105億 | ・ 投資マンション事業 | +3.4億円 |
| | ・ 収益不動産事業 (買取再販・開発販売) | +64.5億円 |
| | ・ アスコット社連結影響 | +37.2億円 |
| その他 +10億 | ・ ガス供給事業 | +10.6億円 |
| 販管費 ▲103億 | ・ 人件費 (ベースアップ、従業員株式付与) | △38.6億円 |
| | ・ 情報処理費・広告宣伝費 | △9.4億円 |
| | ・ アスコット社 | △23.6億円 |
| | ・ その他経費 (控除不能消費税、減価償却費、販売促進費等) | △31.8億円 |

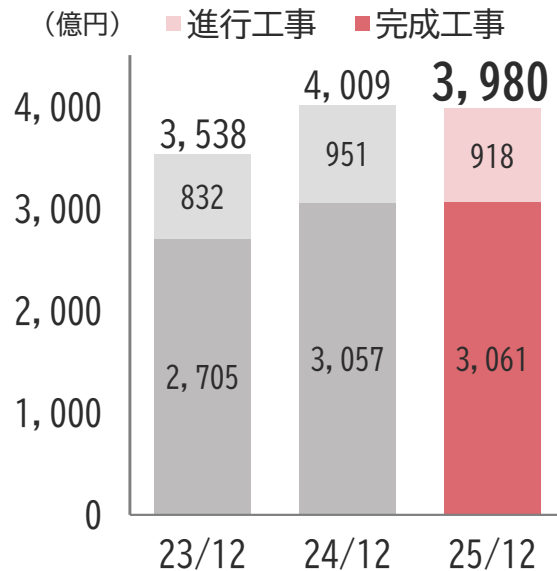
セグメント別損益（建設①）

6

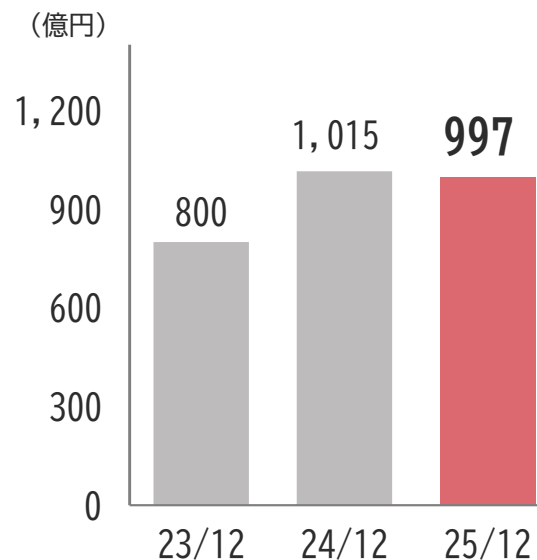
（単位：億円）

| | 2024/12 | 2025/12 | （前期比） |
|---------|---------|---------|----------|
| 完成工事高 | 4,009 | 3,980 | （△0.7%） |
| 完成工事総利益 | 1,015 | 997 | （△1.8%） |
| 営業利益 | 365 | 310 | （△15.1%） |

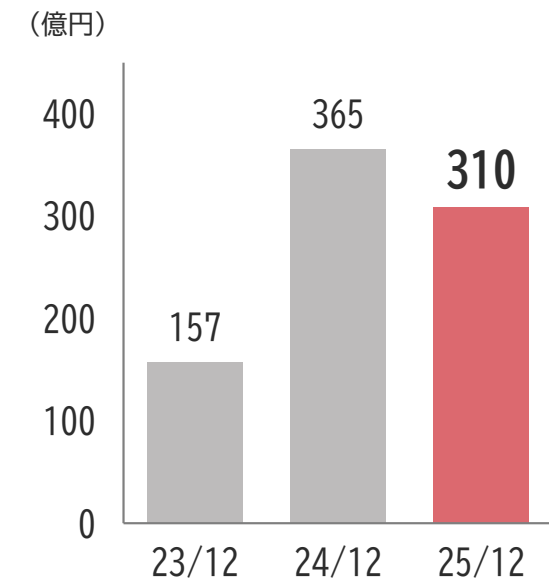
■ 完成工事高・進行基準



■ 完成工事総利益

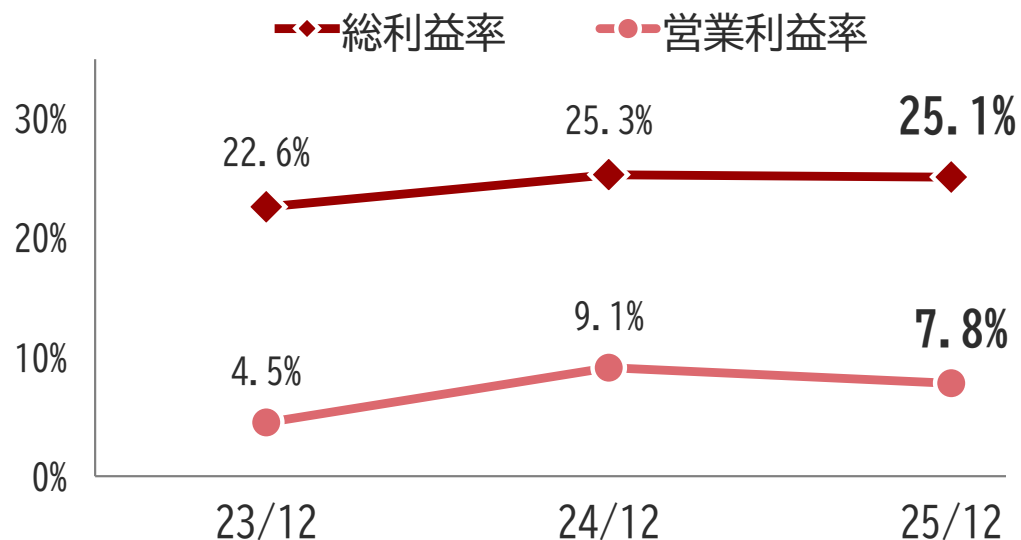


■ 営業利益



| | 2024/12 | 2025/12 | （前期比） |
|-------|---------|---------|---------|
| 総利益率 | 25.3% | 25.1% | （△0.2p） |
| 営業利益率 | 9.1% | 7.8% | （△1.3p） |

■ 総利益率・営業利益率



前期差異△0.2p 内訳

- ① 価格改定による効果 + 2.5p
（前期比100億程度のプラス効果）
- ② 労務費 △0.9p
（電気・給排水設備工等の単価上昇）
- ③ 資材費 △1.1p
（生コン、構造用パネル、鉄材費等の単価上昇）
- ④ 為替・輸入資材 △0.7p
（輸入資材価格の上昇）

セグメント別損益（不動産賃貸①）

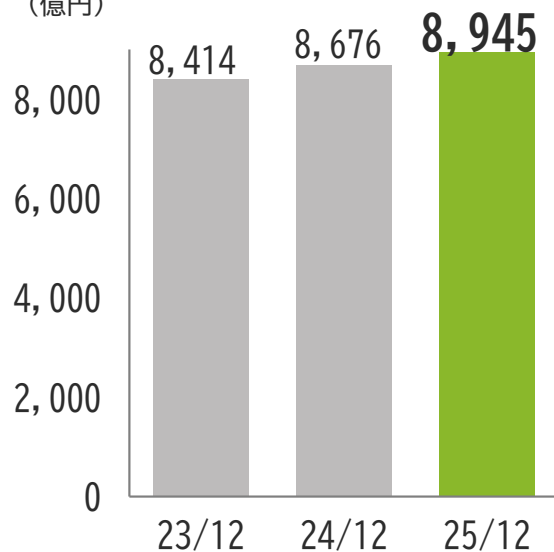
8

（単位：億円）

| | 2024/12 | 2025/12 | （前期比） |
|-------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 8,676 | 8,945 | (+3.1%) |
| 売上総利益 | 997 | 1,042 | (+4.5%) |
| 営業利益 | 624 | 673 | (+7.9%) |

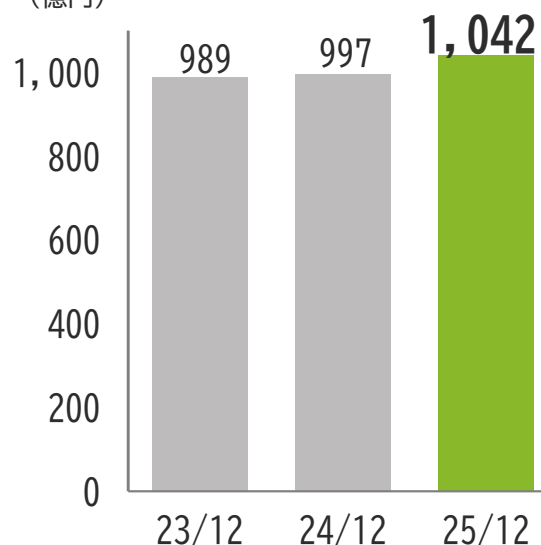
■ 売上高

（億円）



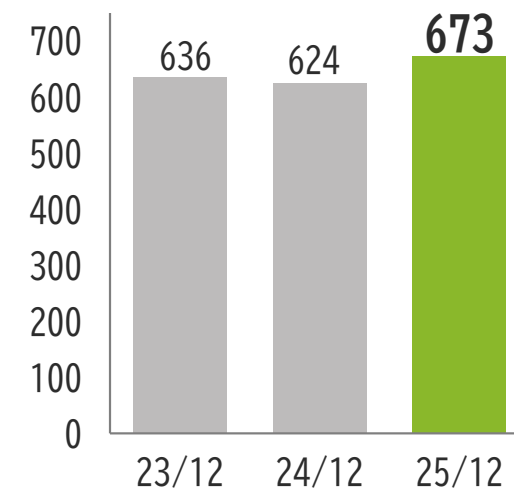
■ 売上総利益

（億円）



■ 営業利益

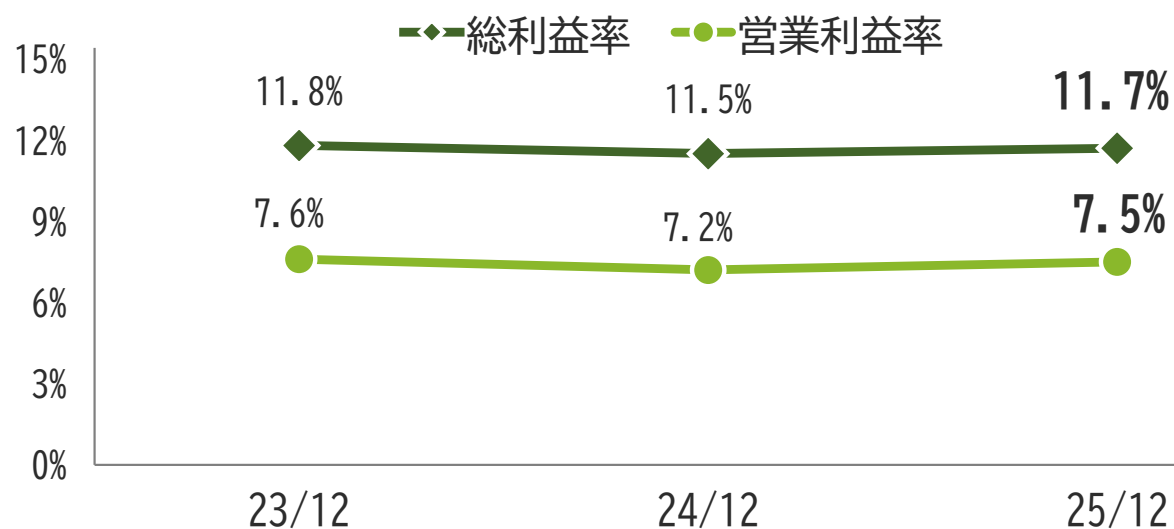
（億円）



セグメント別損益（不動産賃貸②）

| | 2024/12 | 2025/12 | (前期比) |
|-------|---------|---------|---------|
| 総利益率 | 11.5% | 11.7% | (+0.2p) |
| 営業利益率 | 7.2% | 7.5% | (+0.3p) |

■ 総利益率・営業利益率



セグメント別損益（不動産開発①）

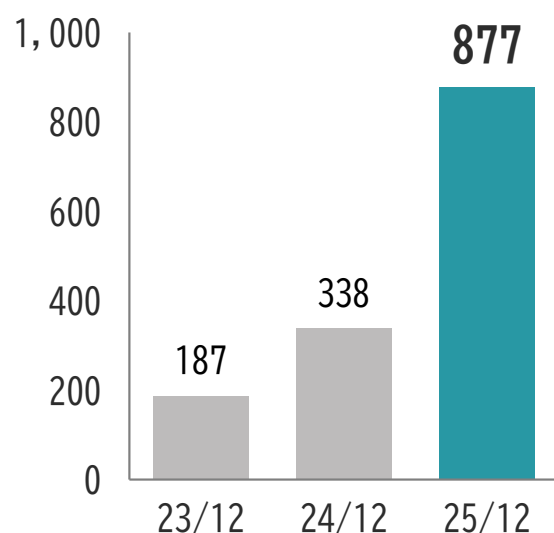
10

（単位：億円）

| | 2024/12 | 2025/12 | （前期比） |
|-------|---------|---------|-----------|
| 売上高 | 338 | 877 | (+159.5%) |
| 売上総利益 | 82 | 187 | (+126.8%) |
| 営業利益 | 36 | 95 | (+160.6%) |

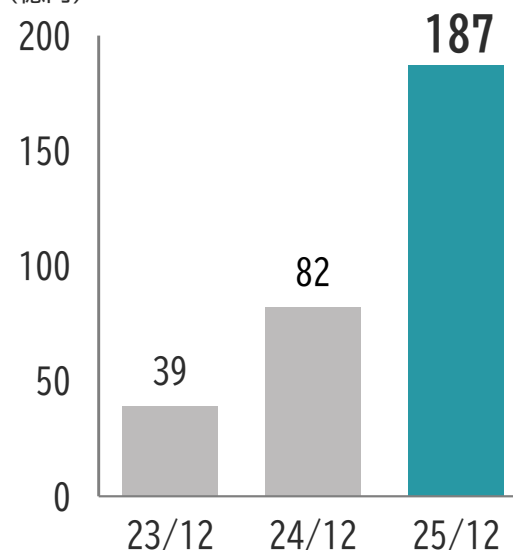
■ 売上高

（億円）



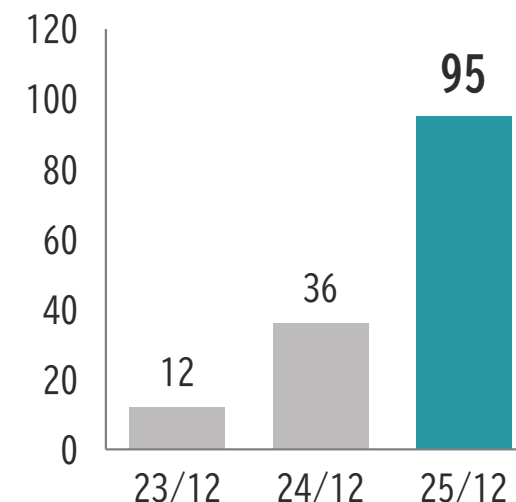
■ 売上総利益

（億円）



■ 営業利益

（億円）

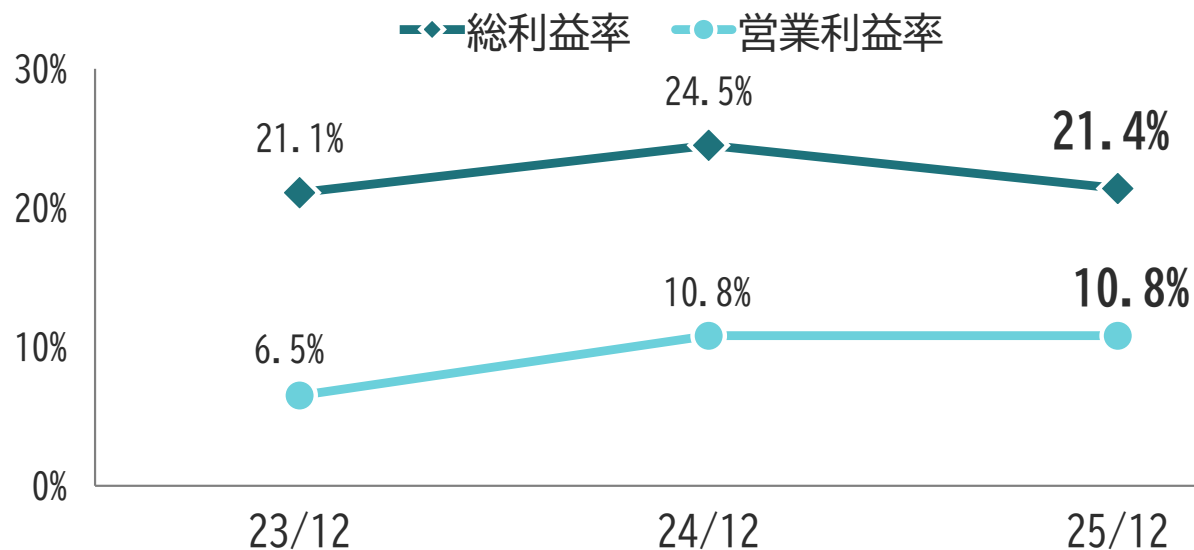


セグメント別損益（不動産開発②）

11

| | 2024/12 | 2025/12 | (前期比) |
|-------|---------|---------|---------|
| 総利益率 | 24.5% | 21.4% | (△3.1p) |
| 営業利益率 | 10.8% | 10.8% | (±0.0p) |

■ 総利益率・営業利益率



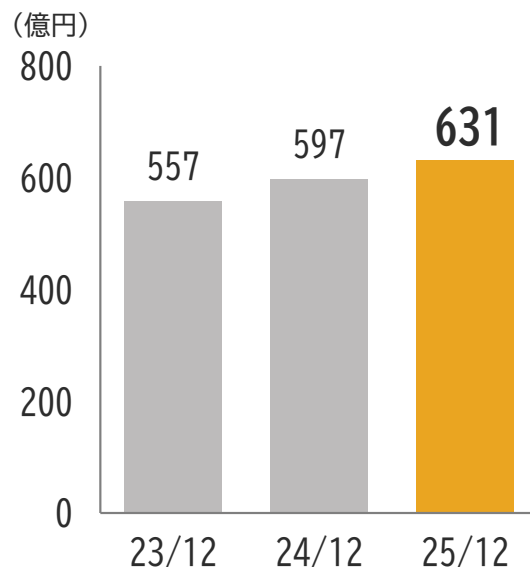
セグメント別損益（その他）

12

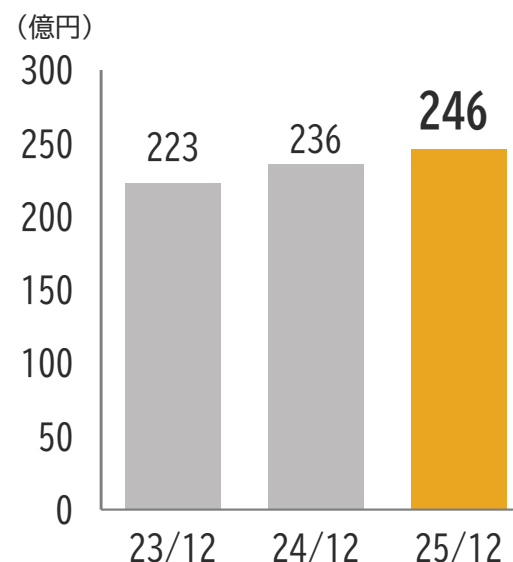
（単位：億円）

| | 2024/12 | 2025/12 | （前期比） |
|-------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 597 | 631 | （+5.7%） |
| 売上総利益 | 236 | 246 | （+4.3%） |
| 営業利益 | 128 | 128 | （△0.2%） |

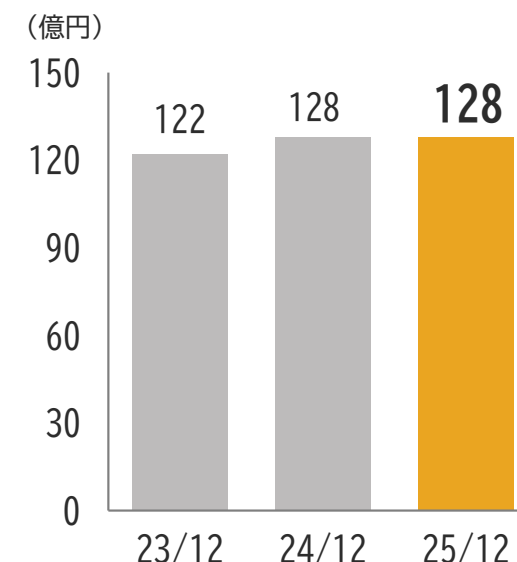
■ 売上高



■ 売上総利益



■ 営業利益

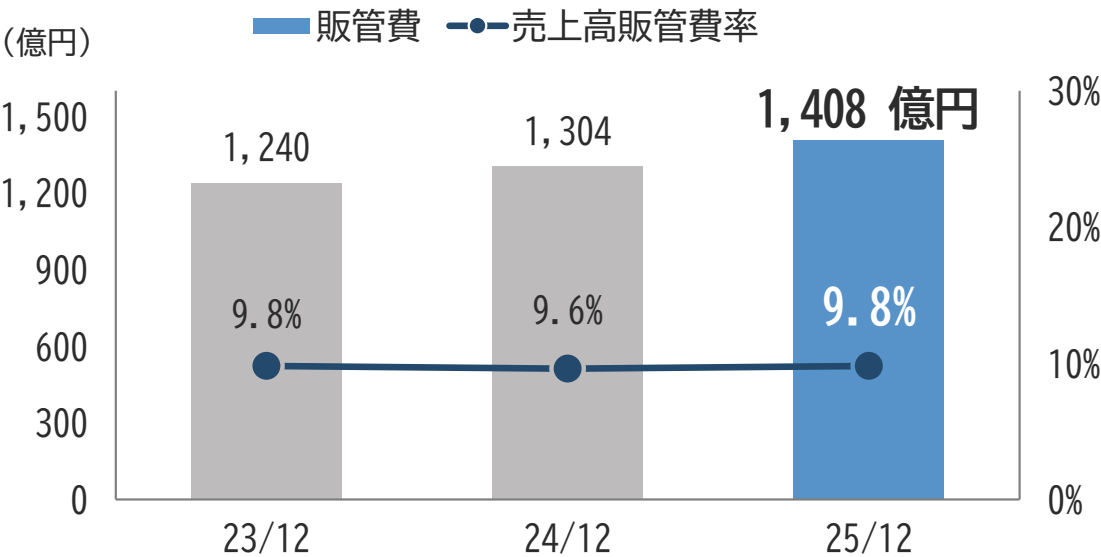


（単位：億円）

| | 2024/12 | 2025/12 | （前期比） |
|---------|---------|---------|---------|
| 販管費 | 1,304 | 1,408 | （+8.0%） |
| 売上高販管費率 | 9.6% | 9.8% | [+0.2p] |

[]：前年同期との差

■ 販管費・売上高販管費率



前期差異+103億円 内訳

- ① 人件費 **+38.6億円**
（ベースアップ、従業員株式付与等の増加）
- ② 情報処理費 **+6.1億円**
- ③ 広告宣伝費 **+3.3億円**
- ④ アスコット社 **+23.6億円**
（当期より連結）
- ⑤ その他 **+31.8億円**
（控除不能消費税、減価償却費、販売促進費等）

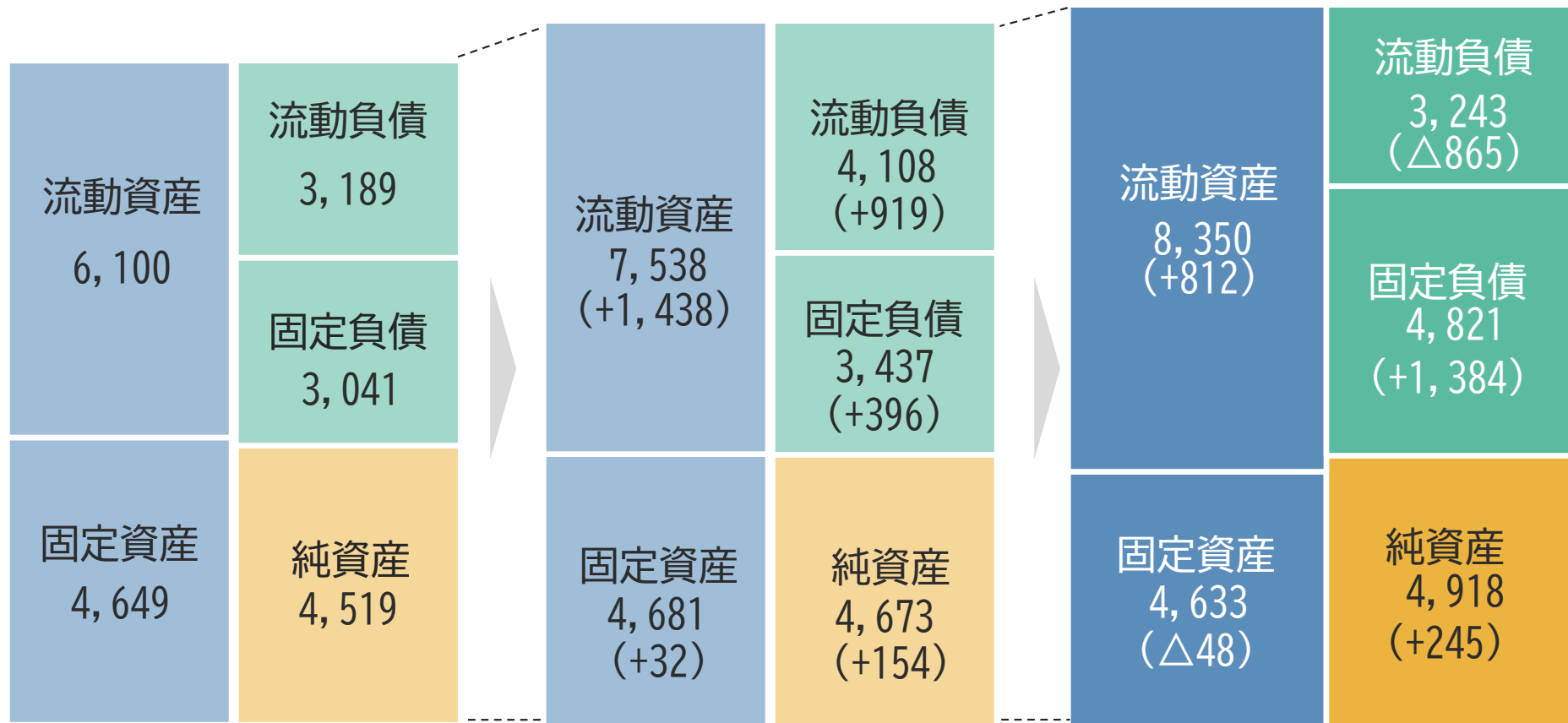
財務状況（連結B S）

14

2024年12月末
資産合計 1兆750億円

2025年3月末
資産合計 1兆2,219億円
(+1,469億円)

2025年12月末 (単位:億円)
資産合計 1兆2,983億円
(+763億円)



| | |
|--------|-----------|
| 自己資本比率 | 42.0% |
| B P S | 1,368.33円 |
| E P S | 234.61円 |

| | |
|--------|-----------|
| 自己資本比率 | 38.4% |
| B P S | 1,414.63円 |
| E P S | 285.66円 |

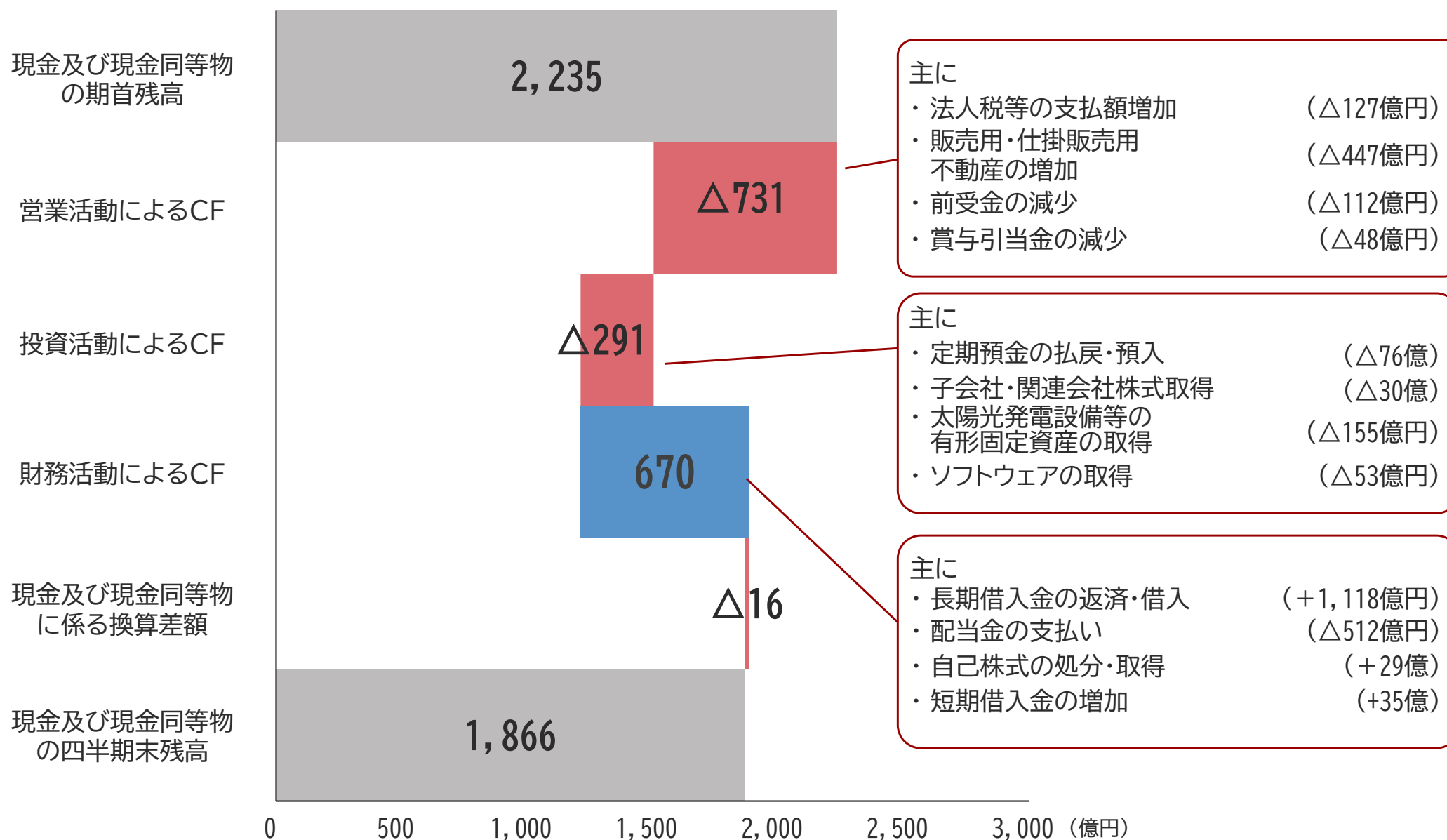
| | |
|--------|-----------|
| 自己資本比率 | 38.1% |
| B P S | 1,486.66円 |
| E P S | 229.53円 |

※前連結会計年度の期首に株式分割が行われたと仮定して、BPS・EPSを算定しています。

※BPS: 1株当たり純資産
※EPS: 1株当たり四半期(当期)純利益

財務状況（連結CF）

15



Ⅱ. 主要指標の実績

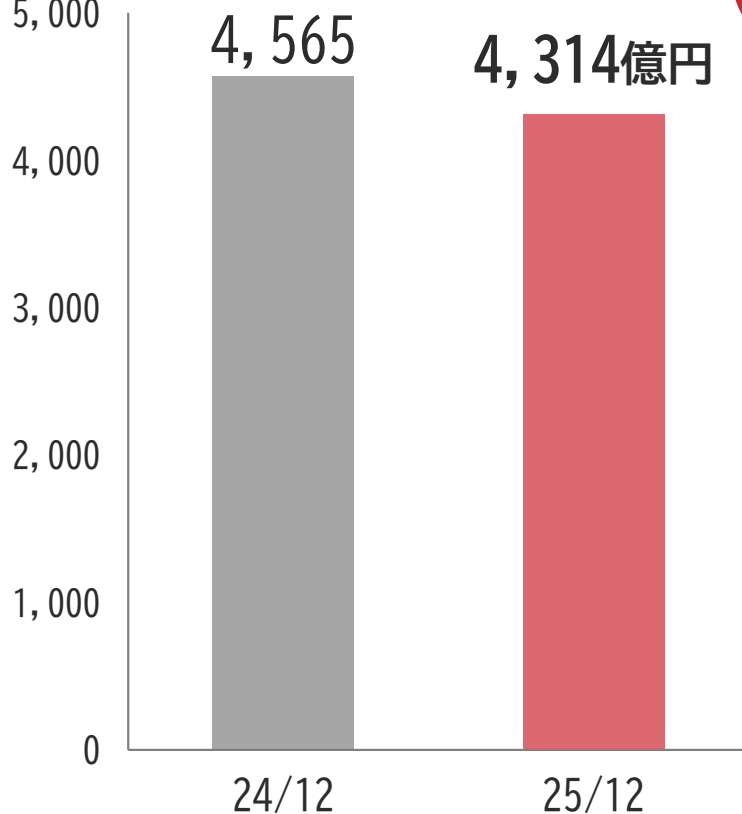
Key Figures

受注高 4,314億円（前期比 $\Delta 5.5\%$ ）

受注工事残高 8,003億円（前期比 $\Delta 1.3\%$ ）

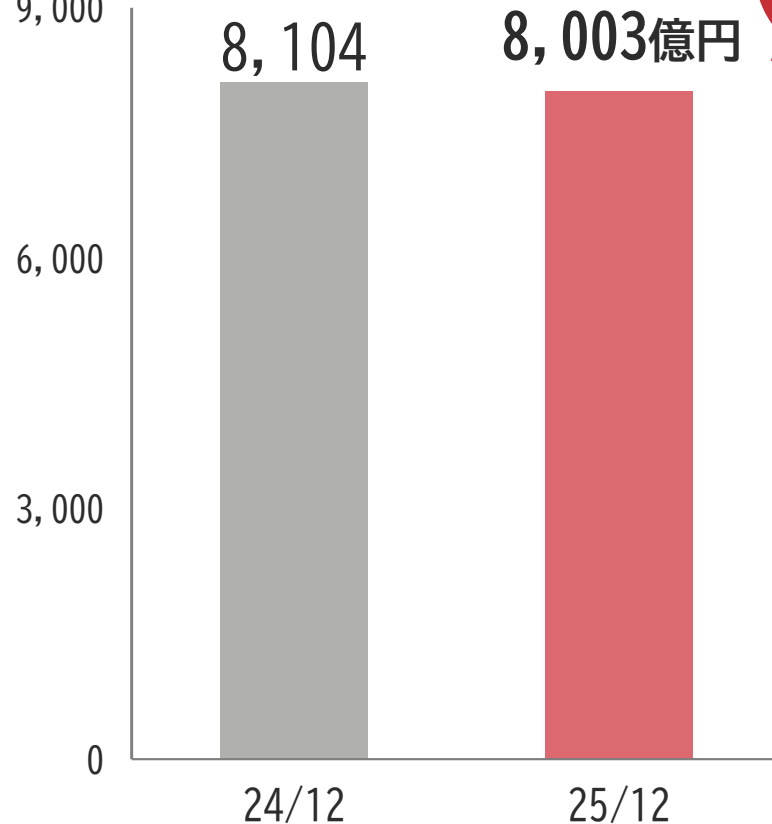
■ 受注高

(億円)
5,000



■ 受注工事残高

(億円)
9,000



賃貸住宅 建築受注

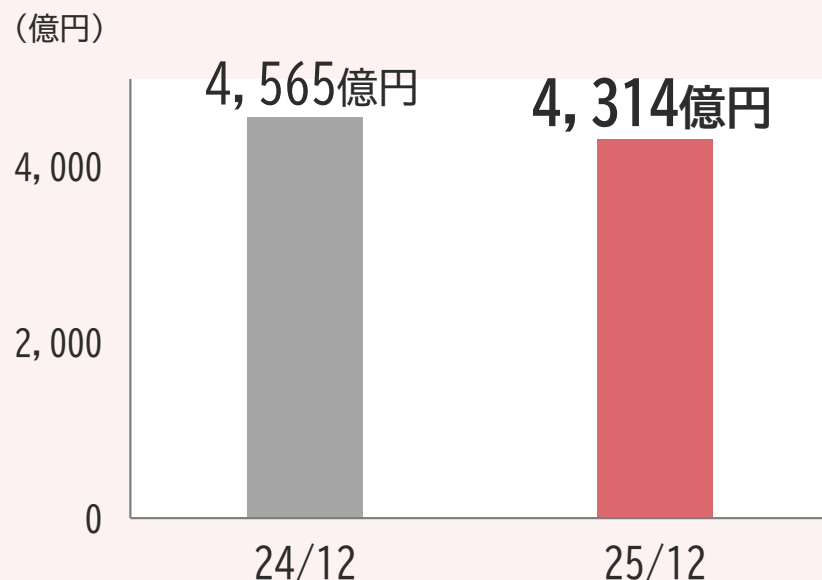
オーナー様が土地と資金を用意し、
当社が請負で賃貸住宅を建設



オーナー様保有

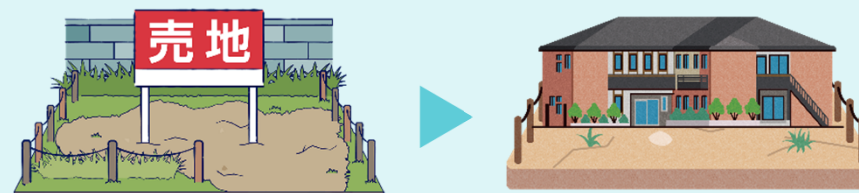
建築請負方式
(受注後に建築)

収益は【建設】セグメントに計上



賃貸住宅 不動産販売

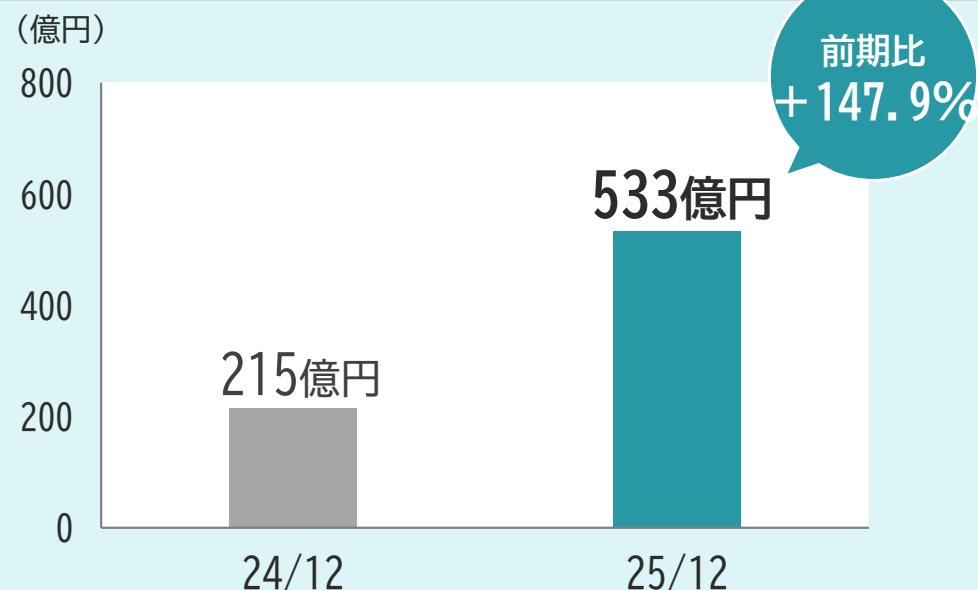
会社を取得した土地に、
当社資金で建設し、オーナー様等へ販売



自社取得

開発販売方式
(建築後に販売)

収益は【不動産開発】セグメントに計上

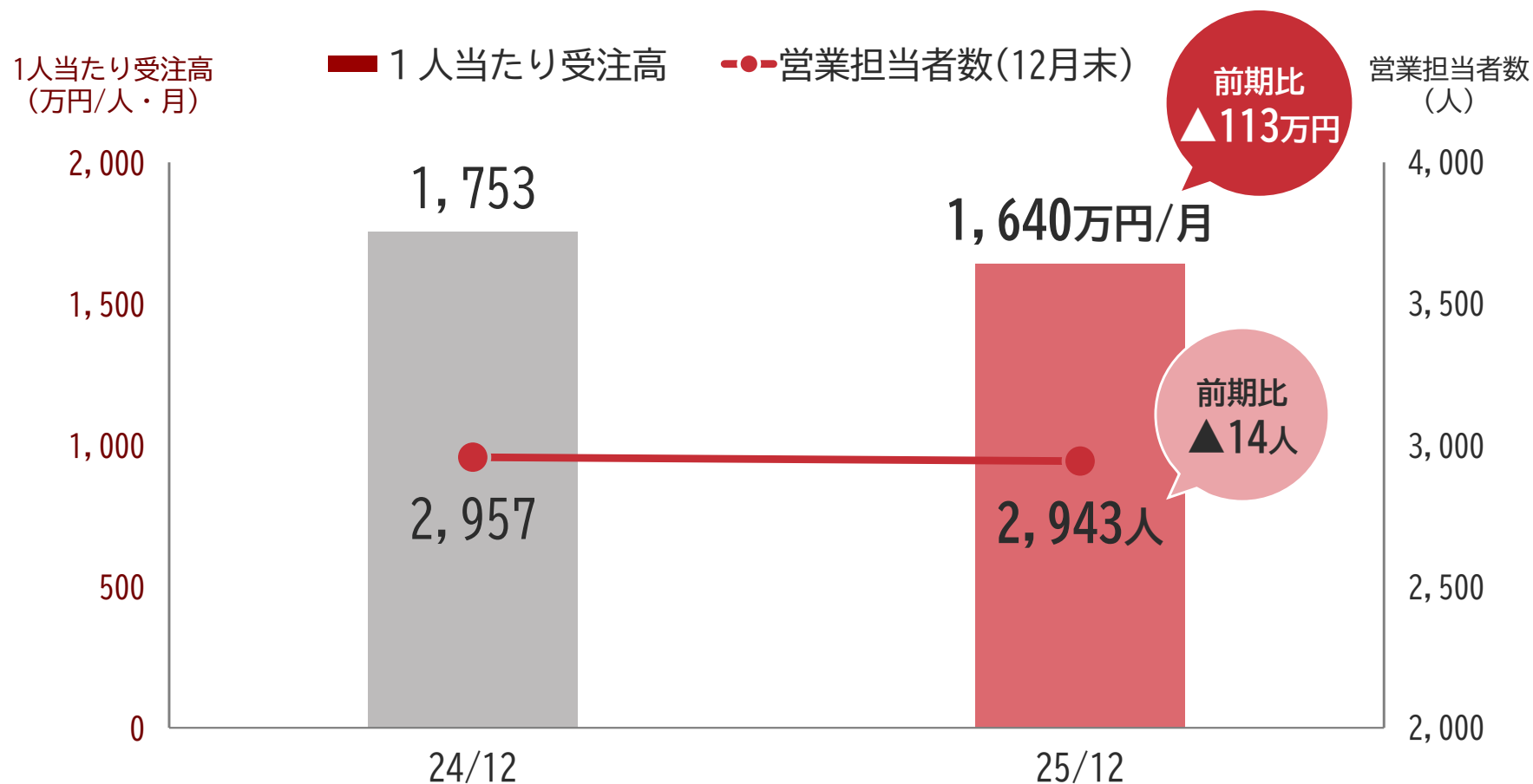


(注) 上記数値は受注高には含みません
なお、当社グループ全体の賃貸住宅販売金額です。

1人当たり受注高 1,640万円/月（前期比▲113万円）

営業担当者数〈12月末〉 2,943人（前期比 ▲14人）

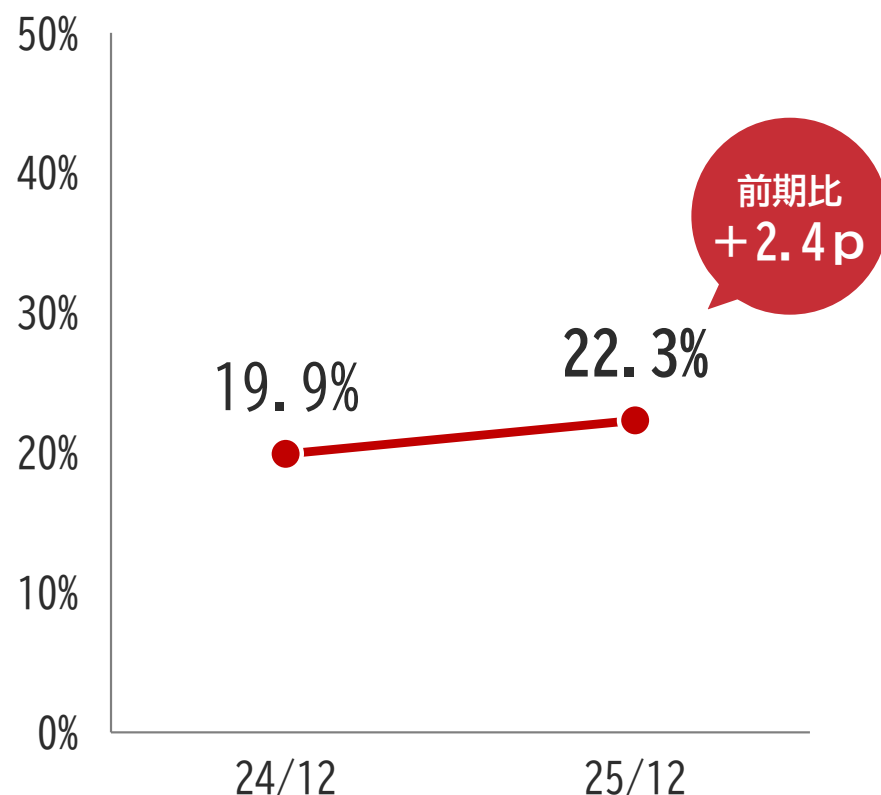
■ 受注効率（1人当たり受注高・営業担当者数）



中層比率 22.3%（前期比 +2.4p）

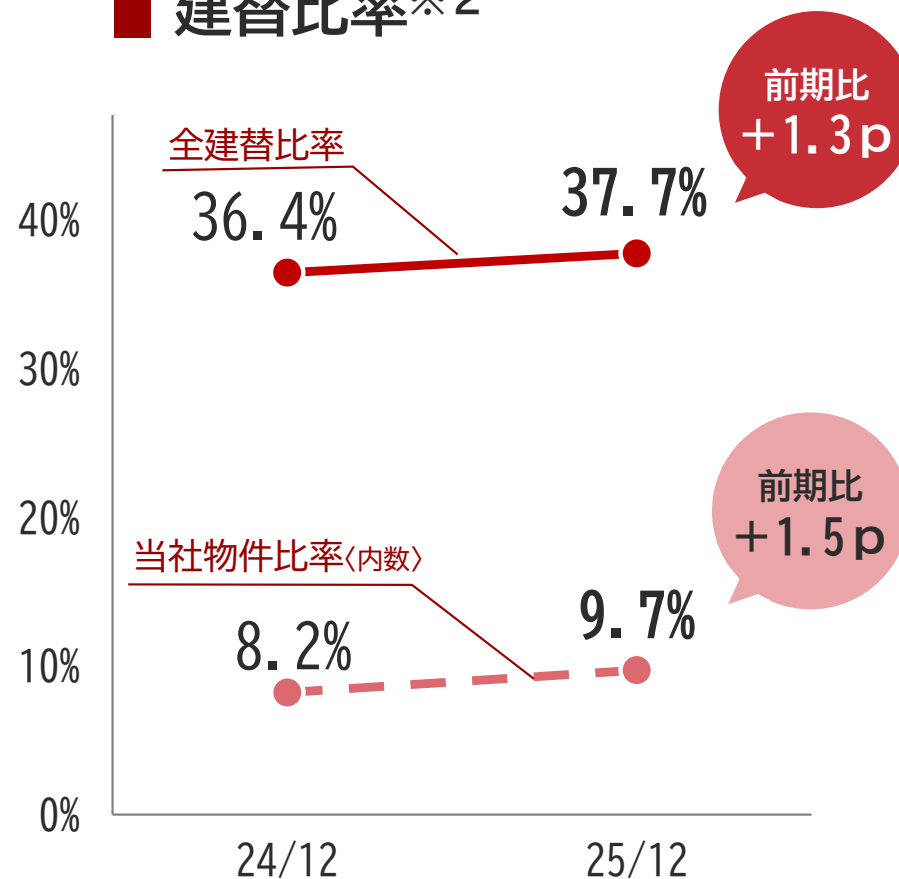
建替比率 37.7%（前期比 +1.3p）

■ 中層比率※1



※1 中層比率=3階以上の賃貸建物受注件数/全受注件数

■ 建替比率※2

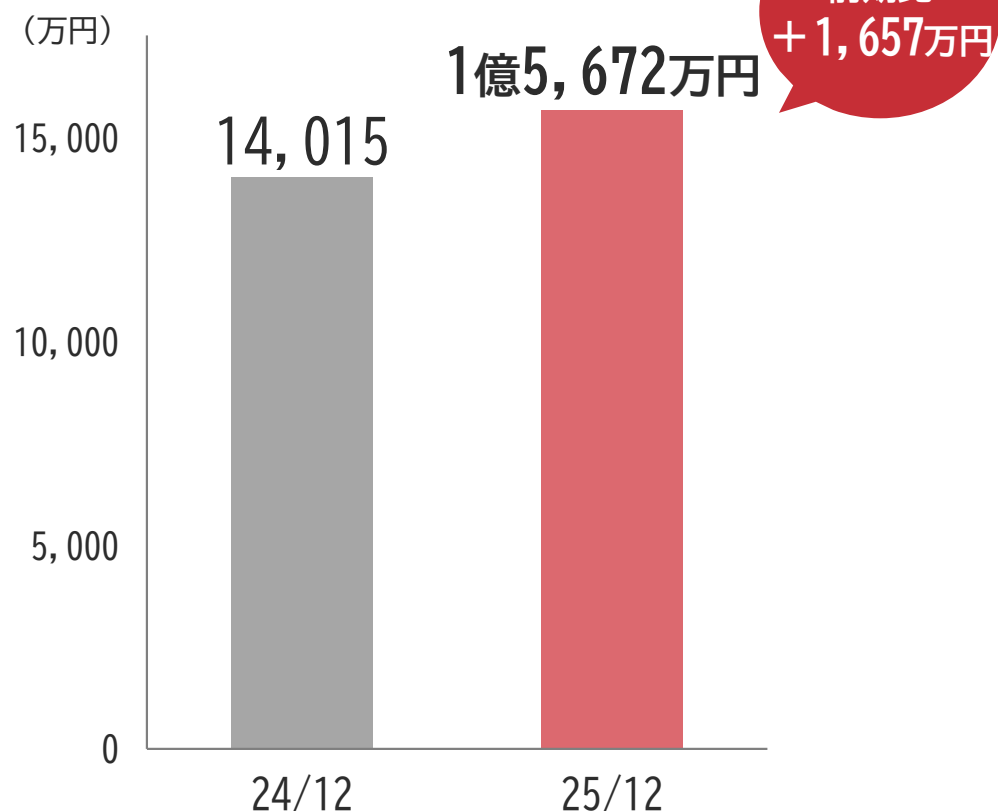


※2 全建替比率=建替受注件数/全受注件数
当社物件建替比率=当社既存物件の建替受注件数/全受注件数

受注単価 1億5,672万円（前期比 +1,657万円）

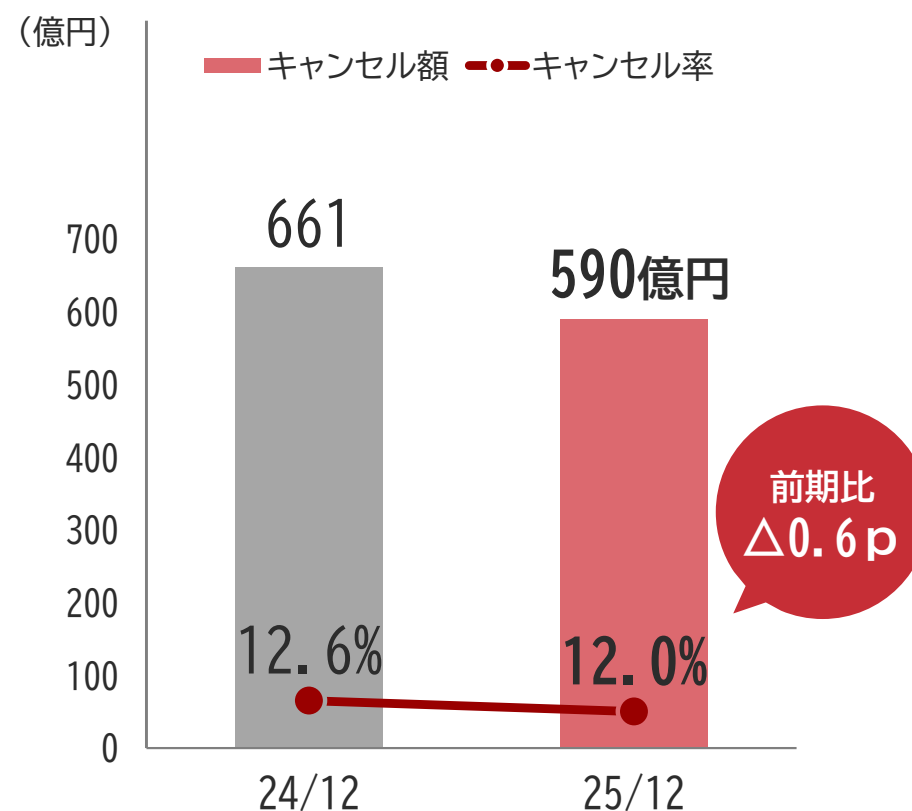
キャンセル率 12.0%（前期比 △0.6p）

■ 受注単価※1

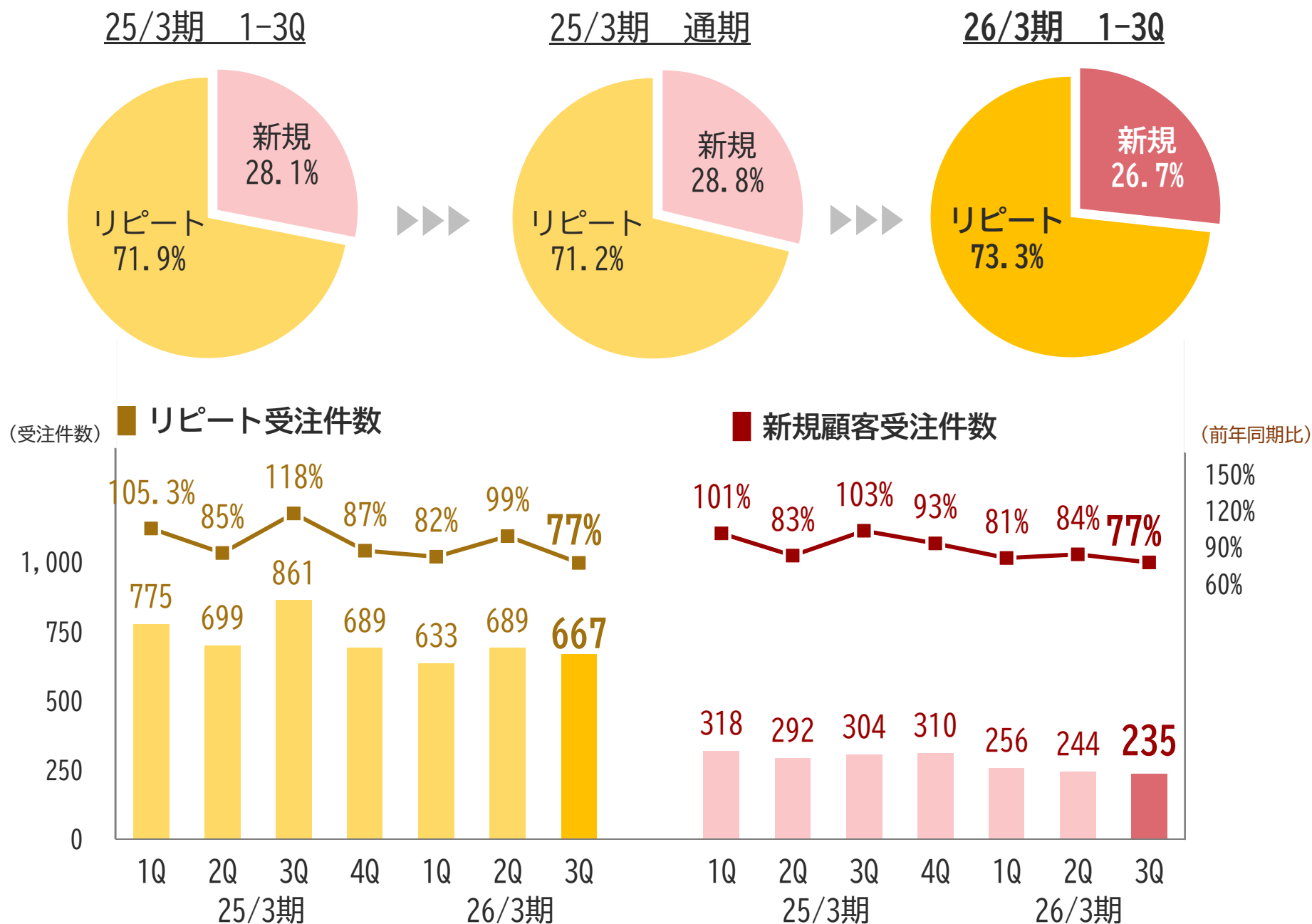


※1 受注単価=新規受注金額/受注件数

■ キャンセル額・キャンセル率※2



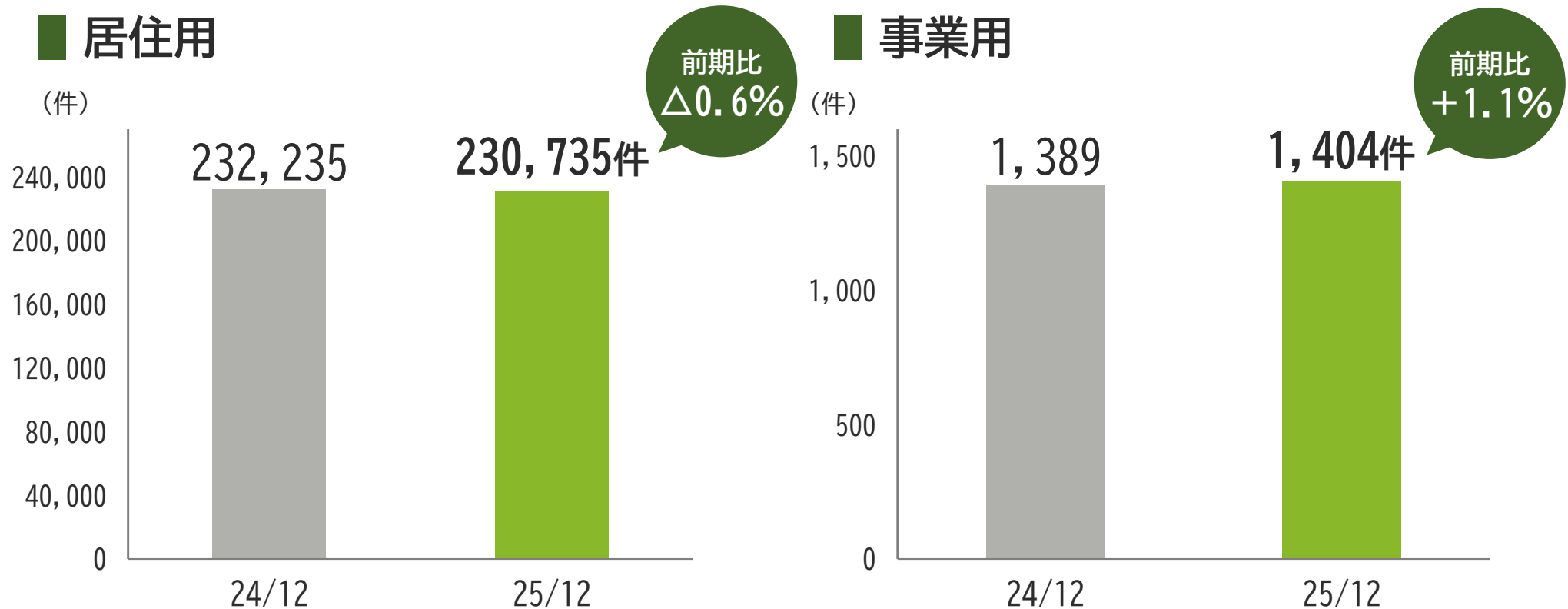
※2 キャンセル率=キャンセル金額/新規受注金額
受注額=新規受注金額-キャンセル金額



入居斡旋関連（入居斡旋件数）

23

| | |
|---------|-------------------------------|
| 入居者斡旋件数 | 232,139件（前期比 $\Delta 0.6\%$ ） |
| 居住用 | 230,735件（前期比 $\Delta 0.6\%$ ） |
| 事業用 | 1,404件（前期比 $+1.1\%$ ） |



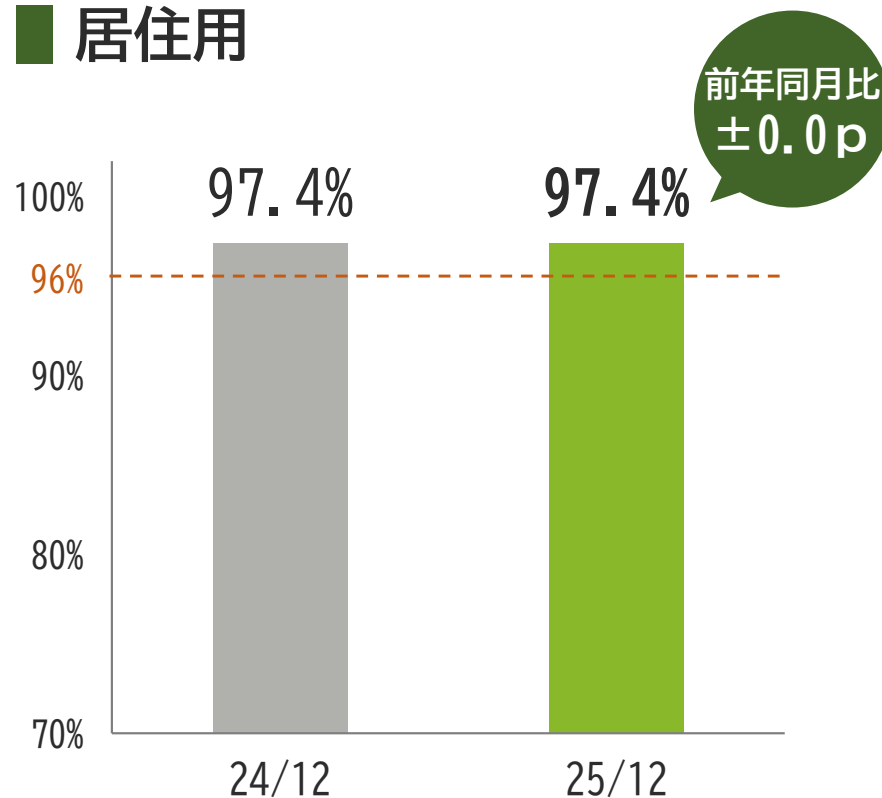
※他社管理建物の斡旋件数を含む

健全水準（居住用：96%・事業用：94%）を継続して維持

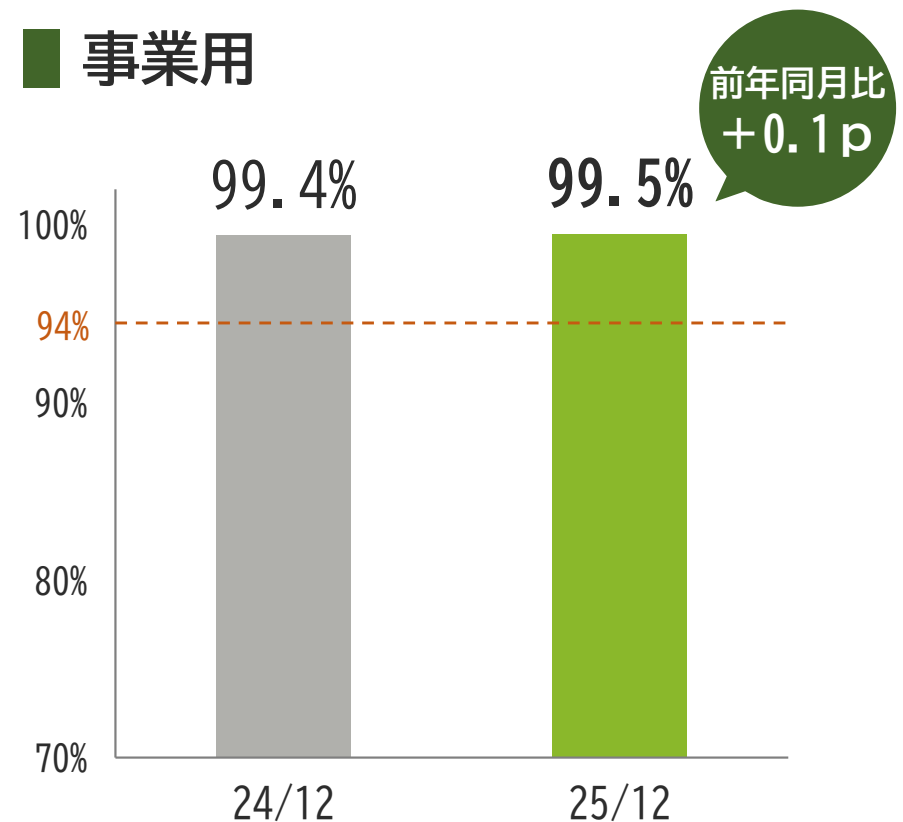
居住用入居率 97.4%（前年同月比 ±0.0p）

事業用入居率 99.5%（前年同月比 +0.1p）

■ 居住用



■ 事業用

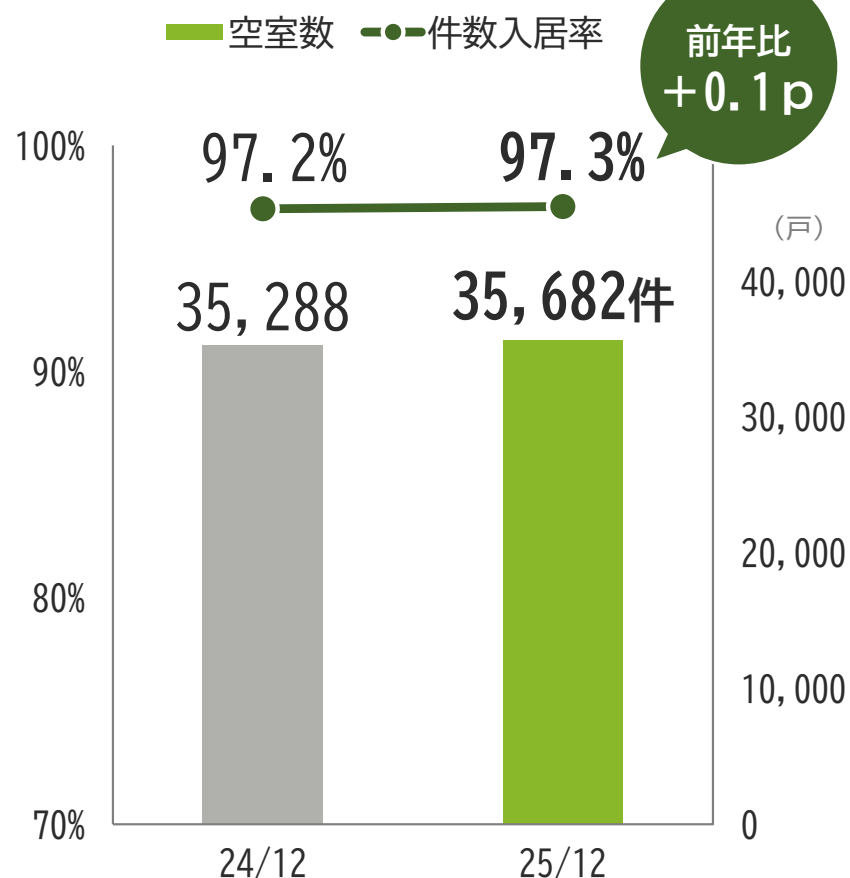


※家賃ベース入居率 = 1 - (空室物件の借上家賃支払額 / 家賃総額)

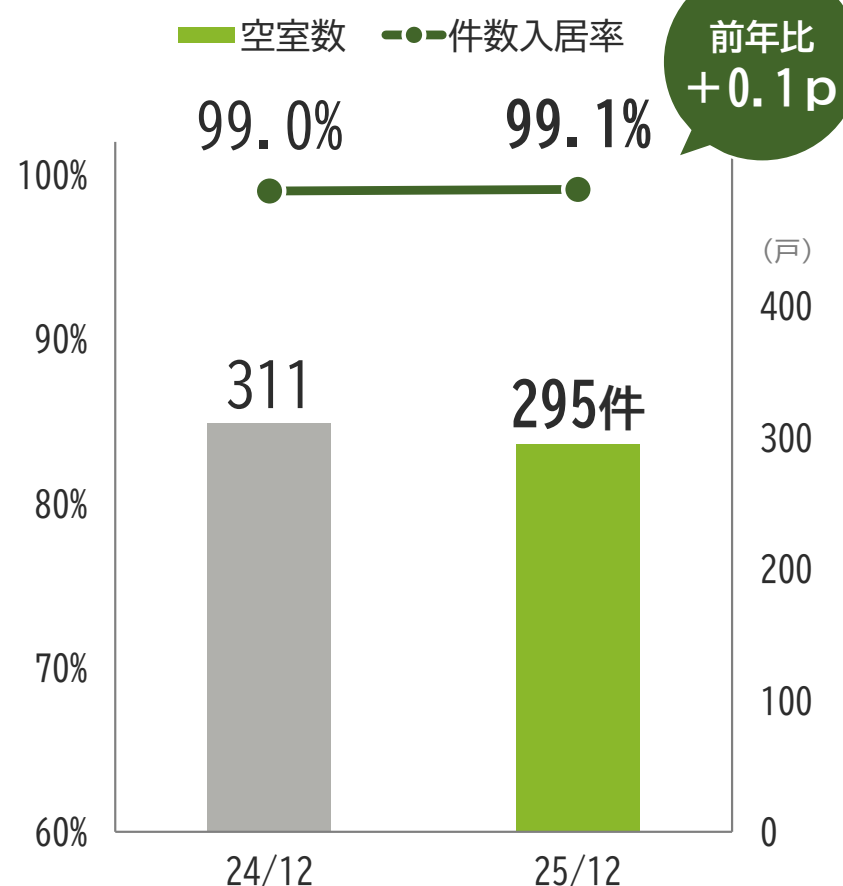
居住用件数入居率 97.3%（前年同月比 +0.1p）

事業用件数入居率 99.1%（前年同月比 +0.1p）

■ 居住用



■ 事業用



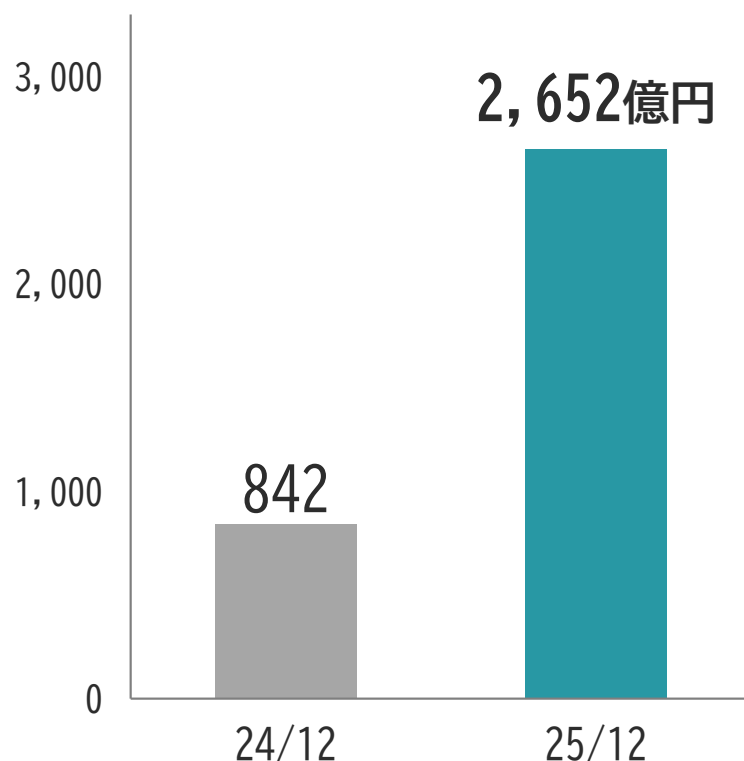
※件数入居率 = 1 - (空室数 / 管理戸数)

不動産投資残高 2,652億円（前期比 +1,810億円）

■ 不動産投資残高

前期比
+1,810億円

（億円）



| | 24/12 BS残高 | 25/12 BS残高 | 増減額 | 増減比 |
|-------|---------------|---------------|----------|-------|
| レジデンス | 674億円 | 1,717億円 | +1,043億円 | 225% |
| 物流施設 | 86億円 | 228億円 | +142億円 | 266% |
| ホテル | 49億円 | 515億円 | +481億円 | 1508% |
| その他 | 33億円 | 192億円 | +144億円 | 401% |
| 合計 | 842億円 | 2,652億円 | +1,810億円 | 315% |

※25/12 BS残高には2025年3月にグループインしたアスコット社976億円を含む

Ⅲ. 当期見通し

Financial Forecasts

本日(1/30)通期計画を上方修正いたしました

【通期連結業績予想】

| | 期初公表値 | 1/30修正 | 公表値差異 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 億円 | 億円 | 億円 |
| 売上高 | 19,700 | 19,800 | +100 |
| 建設事業 | 5,500 | 5,450 | △50 |
| 不動産賃貸事業 | 12,000 | 12,000 | — |
| 不動産開発事業 | 1,300 | 1,450 | +150 |
| その他事業 | 900 | 900 | — |
| 売上総利益 | 3,280 | 3,400 | +120 |
| 建設事業 | 1,375 | 1,380 | +5 |
| 不動産賃貸事業 | 1,290 | 1,370 | +80 |
| 不動産開発事業 | 255 | 300 | +45 |
| その他事業 | 360 | 350 | △10 |
| 販管費 | 2,030 | 2,050 | +20 |
| 営業利益 | 1,250 | 1,350 | +100 |
| 経常利益 | 1,270 | 1,380 | +110 |
| 当期純利益※ | 900 | 950 | +50 |
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 |
| 1株あたり当期純利益 | 274.00 | 286.00 | +12.00 |
| 期末配当金 | 68.60 | 74.60 | +6.00 |

IV. 参考資料

Appendix

セグメント別の損益<26/3期>

30

(単位：百万円)

| 建設事業 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期比 | 26/3期 計画※ |
|------------|----------|----------|--------|-----------|
| 完成工事高 | 400,956 | 398,076 | △0.7% | 545,000 |
| 完成工事総利益 | 101,594 | 99,750 | △1.8% | 138,000 |
| (完成工事総利益率) | 25.3% | 25.1% | △0.2p | 25.3% |
| 営業利益 | 36,553 | 31,030 | △15.1% | 46,500 |
| (営業利益率) | 9.1% | 7.8% | △1.3p | 8.5% |

| 不動産賃貸事業 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期比 | 26/3期 計画※ |
|---------------|----------|----------|-------|-----------|
| 不動産賃貸事業売上高 | 867,656 | 894,543 | +3.1% | 1,200,000 |
| 不動産賃貸事業総利益 | 99,769 | 104,219 | +4.5% | 137,000 |
| (不動産賃貸事業総利益率) | 11.5% | 11.7% | +0.2p | 11.4% |
| 営業利益 | 62,402 | 67,312 | +7.9% | 84,000 |
| (営業利益率) | 7.2% | 7.5% | +0.3p | 7.0% |

| 不動産開発事業 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期比 | 26/3期 計画※ |
|---------------|----------|----------|---------|-----------|
| 不動産開発事業売上高 | 33,833 | 87,787 | +159.5% | 145,000 |
| 不動産開発事業総利益 | 8,286 | 18,791 | +126.8% | 30,000 |
| (不動産開発事業総利益率) | 24.5% | 21.4% | △3.1p | 20.7% |
| 営業利益 | 3,650 | 9,514 | +160.6% | 16,000 |
| (営業利益率) | 10.8% | 10.8% | — | 11.0% |

| その他の事業 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期比 | 26/3期 計画※ |
|--------------|----------|----------|-------|-----------|
| その他の事業売上高 | 59,730 | 63,163 | +5.7% | 90,000 |
| その他の事業総利益 | 23,644 | 24,665 | +4.3% | 35,000 |
| (その他の事業総利益率) | 39.6% | 39.0% | △0.6p | 38.9% |
| 営業利益 | 12,853 | 12,827 | △0.2% | 18,000 |
| (営業利益率) | 21.5% | 20.3% | △1.2p | 20.0% |

※1/30修正

単体の損益＜26/3期＞

31

| (単位：百万円) | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期比 | 26/3期 計画※ |
|----------|----------|----------|--------|-----------|
| 売上高 | 406,205 | 416,554 | +2.5% | 580,000 |
| 建設事業 | 394,680 | 399,433 | +1.2% | 552,000 |
| 不動産事業等 | 11,525 | 17,121 | +48.6% | 28,000 |
| 売上総利益 | 104,536 | 106,635 | +2.0% | 145,000 |
| 建設事業 | 100,186 | 100,881 | +0.7% | 138,000 |
| 不動産事業等 | 4,350 | 5,754 | +32.3% | 7,000 |
| 販管費 | 80,179 | 87,220 | +8.8% | — |
| 営業利益 | 24,357 | 19,415 | △20.3% | — |
| 経常利益 | 77,050 | 73,795 | △4.2% | 95,000 |
| 当期純利益 | 67,861 | 64,064 | △5.6% | 85,000 |

※1/30修正

不動産賃貸事業 売上構成<26/3期>

32

| | 24/3期 3Q | | 25/3期 3Q | | 26/3期 3Q | | | 26/3期 計画 |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| (単位：百万円) | 金額 | (構成比) | 金額 | (構成比) | 金額 | (構成比) | 前年 同期比 | 金額 |
| 一括借上※1 | 756,386 | (89.9%) | 774,368 | (89.2%) | 795,731 | (89.0%) | +2.8% | 1,068,000 |
| 営繕工事 | 24,662 | (2.9%) | 26,786 | (3.1%) | 26,993 | (3.0%) | +0.8% | 33,000 |
| 不動産仲介 | 15,401 | (1.8%) | 15,794 | (1.8%) | 14,208 | (1.6%) | △10.0% | 19,500 |
| 家賃保証事業 | 14,526 | (1.7%) | 15,325 | (1.8%) | 15,875 | (1.8%) | +3.6% | 21,700 |
| 電力事業 | 8,066 | (1.0%) | 8,285 | (1.0%) | 9,446 | (1.0%) | +14.0% | 11,800 |
| 賃貸事業※2 | 4,802 | (0.6%) | 4,116 | (0.5%) | 4,656 | (0.5%) | +13.1% | 6,000 |
| その他 | 17,647 | (2.1%) | 22,978 | (2.6%) | 27,631 | (3.1%) | +20.2% | 40,000 |
| 合計 | 841,493 | (100.0%) | 867,656 | (100.0%) | 894,543 | (100.0%) | +3.1% | 1,200,000 |

※1 賃貸経営受託システムにおける大東建託パートナーズによるサブリース契約

※2 主に品川イーストワンタワー

主要子会社の損益（建設事業）＜26/3期＞

33

| | 建設事業 | | | | | | | | | | | |
|----------|-------------|-------------|--------|------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | 大東建設 | | | | 大東スチール | | | | シマ | | | |
| （単位：百万円） | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期比 | 26/3 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 |
| 売上高 | 13,707 | 12,788 | △6.7% | 19,000 | 6,847 | 7,154 | +4.5% | 9,300 | 8,461 | 9,824 | +11.6% | 11,000 |
| 売上総利益 | 653 | 388 | △40.6% | 600 | 370 | 412 | +11.3% | 400 | 877 | 670 | △23.7% | 700 |
| 販管費 | 209 | 200 | △4.5% | 300 | 92 | 105 | +13.2% | 100 | 390 | 407 | +4.3% | 500 |
| 営業利益 | 444 | 188 | △57.6% | 300 | 277 | 307 | +10.6% | 300 | 487 | 263 | △46.1% | 100 |
| 経常利益 | 572 | 322 | △43.6% | 400 | 278 | 311 | +11.8% | 300 | 534 | 262 | △51.0% | 100 |
| 当期純利益 | 391 | 217 | △44.4% | 300 | 183 | 205 | +11.8% | 200 | 452 | 200 | △55.9% | 100 |

主要子会社の損益（不動産賃貸事業①）＜26/3期＞

34

| 不動産賃貸事業 | | | | | | | | |
|----------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | 大東建託パートナーズ | | | | 大東建託リーシング | | | |
| (単位：百万円) | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 |
| 売上高 | 829,996 | 858,269 | +3.4% | 1,144,300 | 23,758 | 24,021 | +1.1% | 33,900 |
| 売上総利益 | 74,478 | 79,261 | +6.4% | 95,400 | 8,495 | 8,670 | +2.1% | 13,000 |
| 販管費 | 23,891 | 27,279 | +14.2% | 39,800 | 7,886 | 6,387 | △19.0% | 9,200 |
| 営業利益 | 50,586 | 51,981 | +2.8% | 55,600 | 608 | 2,282 | +275.3% | 3,800 |
| 経常利益 | 51,657 | 53,394 | +3.4% | 56,900 | 669 | 2,348 | +251.0% | 5,000 |
| 当期純利益 | 36,450 | 38,751 | +6.3% | 41,100 | 322 | 1,908 | +490.7% | 2,900 |

主要子会社の損益（不動産賃貸事業②）＜26/3期＞

35

| 不動産賃貸事業 | | | | | | | | |
|----------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | ハウスリーブ | | | | ハウスコムグループ | | | |
| (単位：百万円) | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 |
| 売上高 | 16,792 | 16,725 | +3.6% | 21,700 | 9,630 | 9,555 | △0.8% | 14,500 |
| 売上総利益 | 14,981 | 15,641 | +4.4% | 19,900 | 8,140 | 8,216 | +0.9% | 12,600 |
| 販管費 | 3,472 | 3,431 | △1.2% | 4,900 | 8,430 | 8,533 | +1.2% | 12,000 |
| 営業利益 | 11,509 | 12,210 | +6.1% | 14,900 | △290 | △317 | - | 600 |
| 経常利益 | 11,530 | 12,273 | +6.4% | 15,000 | △271 | △305 | - | 700 |
| 当期純利益 | 7,995 | 8,496 | +6.3% | 10,400 | △322 | △320 | - | 400 |

主要子会社の損益（不動産開発事業）＜26/3期＞

36

| 不動産開発事業 | | | | | | | | | | | | |
|----------|-------------|-------------|-----------|-------------|---------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | インヴァランス | | | | 大東建託 アセットソリューション | | | | アスコット | | | |
| (単位:百万円) | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 2Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 |
| 売上高 | 20,185 | 26,205 | +29.8% | 36,500 | 8,751 | 25,067 | +186.5% | 27,200 | - | 25,690 | - | 50,000 |
| 売上総利益 | 4,493 | 4,797 | +6.8% | 6,400 | 1,775 | 5,564 | +213.4% | 3,900 | - | 6,234 | - | 11,300 |
| 販管費 | 2,519 | 2,432 | △3.4% | 3,800 | 501 | 688 | +37.4% | 1,000 | - | 2,676 | - | 4,300 |
| 営業利益 | 1,974 | 2,364 | +19.7% | 2,500 | 1,274 | 4,875 | +282.6% | 2,800 | - | 3,558 | - | 7,000 |
| 経常利益 | 1,895 | 2,070 | +9.2% | 2,100 | 1,231 | 4,593 | +273.1% | 2,400 | - | 2,097 | - | 5,000 |
| 当期純利益 | 1,292 | 1,435 | +11.1% | 1,400 | 804 | 3,070 | +281.7% | 1,600 | - | 1,464 | - | 3,400 |

主要子会社の損益（金融事業）＜26/3期＞

37

| その他の事業（金融事業） | | | | | | | | | | | | |
|--------------|-------------|-------------|-----------|-------------|--------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | 大東ファイナンス | | | | 少額短期保険ハウスガード | | | | D. T. C | | | |
| （単位：百万円） | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 |
| 売上高 | 1,830 | 2,362 | +29.1% | 2,900 | 4,796 | 5,218 | +8.8% | 7,300 | 14,339 | 14,596 | +1.8% | 19,200 |
| 売上総利益 | 1,347 | 798 | △40.7% | 1,000 | 2,108 | 2,274 | +7.9% | 3,300 | 1,570 | 2,138 | +36.1% | 2,400 |
| 販管費 | 179 | 224 | +24.8% | 200 | 1,411 | 1,487 | +5.4% | 2,300 | 32 | 30 | △6.3% | 0 |
| 営業利益 | 1,167 | 574 | △50.8% | 700 | 697 | 786 | +12.8% | 1,000 | 1,538 | 2,107 | +37.1% | 2,400 |
| 経常利益 | 1,194 | 536 | △55.1% | 800 | 697 | 790 | +13.3% | 1,000 | 1,539 | 2,118 | +37.6% | 2,400 |
| 当期純利益 | 828 | 375 | △54.7% | 500 | 506 | 575 | +13.6% | 700 | 1,539 | 1,800 | +17.0% | 2,400 |

主要子会社の損益（その他の事業①）＜26/3期＞

38

| その他の事業（エネルギー事業、介護・保育事業） | | | | | | | | |
|-------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| | ガスパルグループ | | | | ケアパートナー | | | |
| （単位：百万円） | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 |
| 売上高 | 27,704 | 29,508 | +6.5% | 44,100 | 12,381 | 14,001 | +13.1% | 17,500 |
| 売上総利益 | 13,206 | 14,478 | +9.6% | 20,900 | 1,000 | 1,413 | +41.3% | 1,000 |
| 販管費 | 7,273 | 7,759 | +6.7% | 10,400 | 926 | 1,440 | +55.5% | 2,000 |
| 営業利益 | 5,933 | 6,719 | +13.2% | 10,500 | 74 | △27 | - | △900 |
| 経常利益 | 5,449 | 6,193 | +13.7% | 9,600 | 46 | △50 | - | △1,000 |
| 当期純利益 | 3,752 | 4,256 | +13.4% | 6,600 | △27 | △46 | - | △1,100 |

主要子会社の損益（その他の事業②） <26/3期>

39

| その他事業（海外事業） | | | | | | | | |
|-------------|--|-------------|-----------|-------------|---|-------------|-----------|-------------|
| (単位:百万円) | DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD. | | | | DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) II SDN. BHD. | | | |
| | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前年 同期比 | 26/3期 計画 |
| 売上高 | 3,007 | 3,086 | +2.6% | 4,100 | 4,326 | 4,156 | △3.9% | 5,800 |
| 売上総利益 | 1,495 | 1,501 | +0.4% | 2,000 | 2,099 | 1,950 | △7.1% | 2,900 |
| 販管費 | 1,113 | 1,072 | △3.7% | 1,400 | 1,400 | 1,335 | △4.6% | 1,800 |
| 営業利益 | 381 | 429 | +12.6% | 600 | 699 | 614 | △12.1% | 1,000 |
| 経常利益 | 870 | 588 | △32.4% | 200 | 1,206 | 799 | △33.8% | 600 |
| 当期純利益 | 997 | 463 | △53.5% | 100 | 1,023 | 625 | △38.9% | 500 |

■ 受注工事高

| (単位:百万円) | 24/3期 3Q | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期同期比 | 26/3期 計画 |
|----------|----------|----------|----------|--------|----------|
| 居住用 | 392,881 | 394,557 | 363,728 | △7.8% | 547,000 |
| 賃貸住宅 | 391,432 | 392,898 | 361,819 | △7.9% | 547,000 |
| 戸建住宅 | 1,449 | 1,658 | 1,909 | +15.1% | — |
| 事業用 | 9,574 | 13,044 | 13,067 | +0.2% | 22,000 |
| 営繕工事等 | 34,600 | 48,982 | 54,641 | +11.6% | 51,000 |
| 合 計 | 437,055 | 456,585 | 431,436 | △5.5% | 620,000 |

■ 完成工事高

| (単位:百万円) | 24/3期 3Q | 25/3期 3Q | 26/3期 3Q | 前期期比 | 26/3期 計画 |
|----------|----------|----------|----------|--------|----------|
| 居住用 | 338,510 | 378,719 | 372,415 | △1.7% | 511,200 |
| 賃貸住宅 | 336,602 | 377,080 | 370,812 | △1.7% | 511,200 |
| 戸建住宅 | 1,908 | 1,638 | 1,602 | +0.4% | — |
| 事業用 | 6,217 | 15,193 | 15,300 | +3.8% | 20,800 |
| 営繕工事等 | 33,771 | 33,830 | 37,354 | +10.4% | 51,000 |
| 合 計 | 378,500 | 427,742 | 425,070 | △0.6% | 583,000 |

受注高の要因分析（1-3Q・3Q比較）

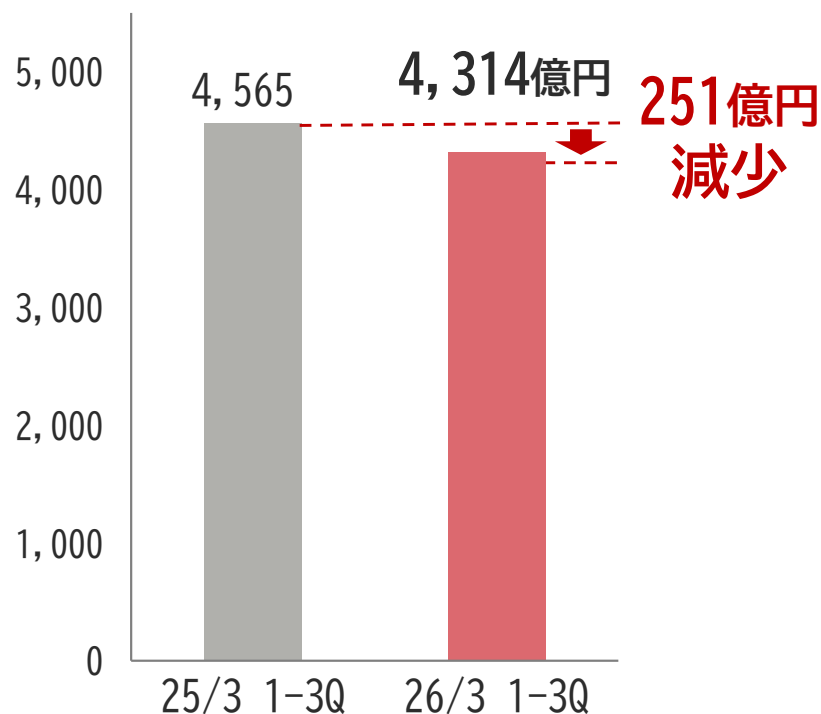
41

■ 1-3Q累計比較

要因 内訳

- ① 件数による影響 ▲761億円
(3,249件 → 2,706件)
- ② 単価による影響 +448億円
(1億4,015万円/件 → 1億5,672万円/件)
- ③ キャンセルによる影響 +70億円
(12.6% → 12.0%)
- ④ 営繕契約等による影響 ▲9億円
(673億円 → 663億円)

(億円)

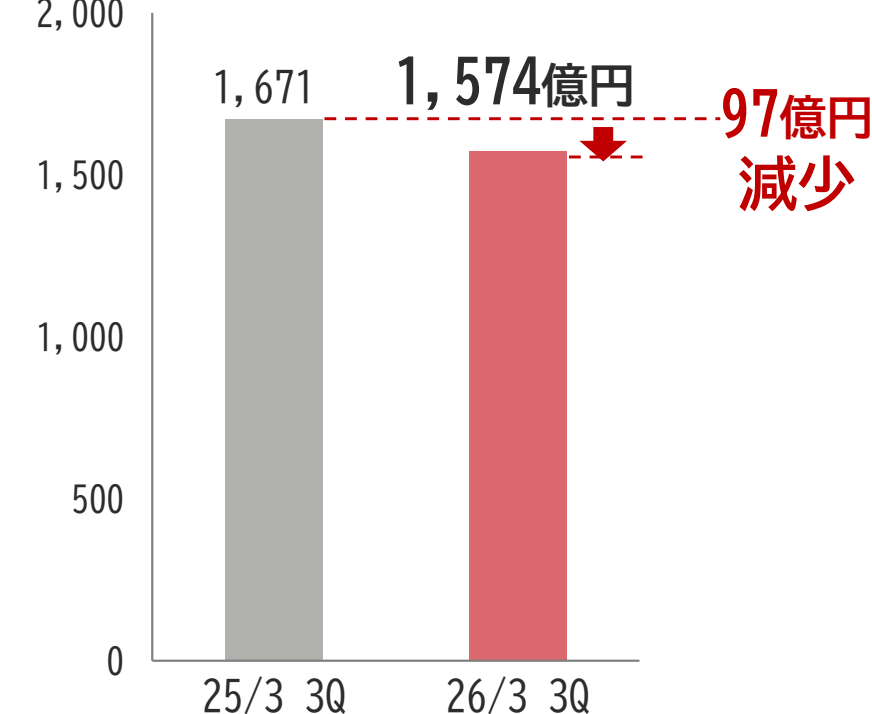


■ 3Q比較

要因 内訳

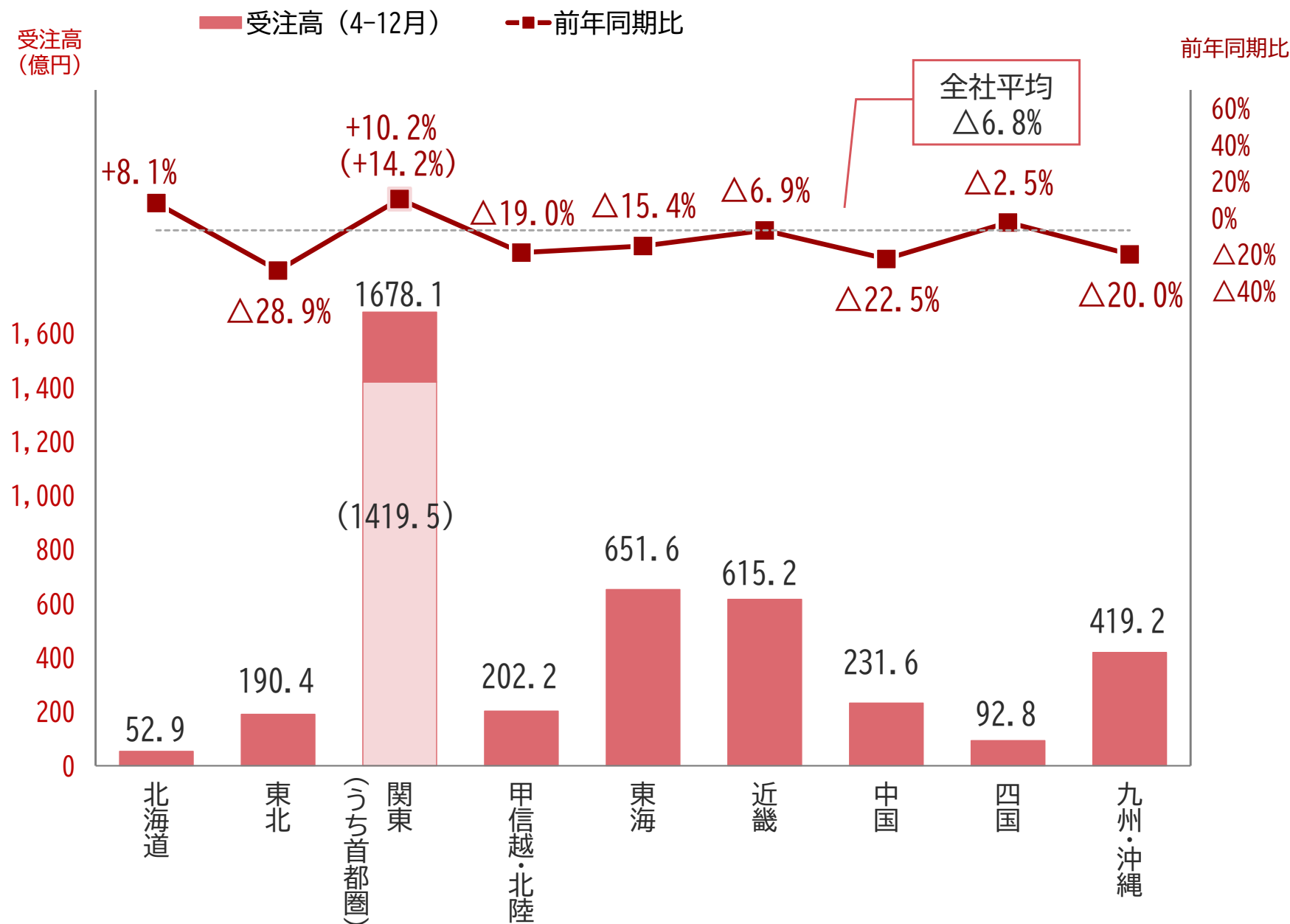
- ① 件数による影響 ▲397億円
(1,165件 → 884件)
- ② 単価による影響 +209億円
(1億4,161万円/件 → 1億6,529万円/件)
- ③ キャンセルによる影響 +27億円
(11.3% → 10.5%)
- ④ 営繕契約等による影響 +64億円
(234億円 → 298億円)

(億円)



地域別の受注高

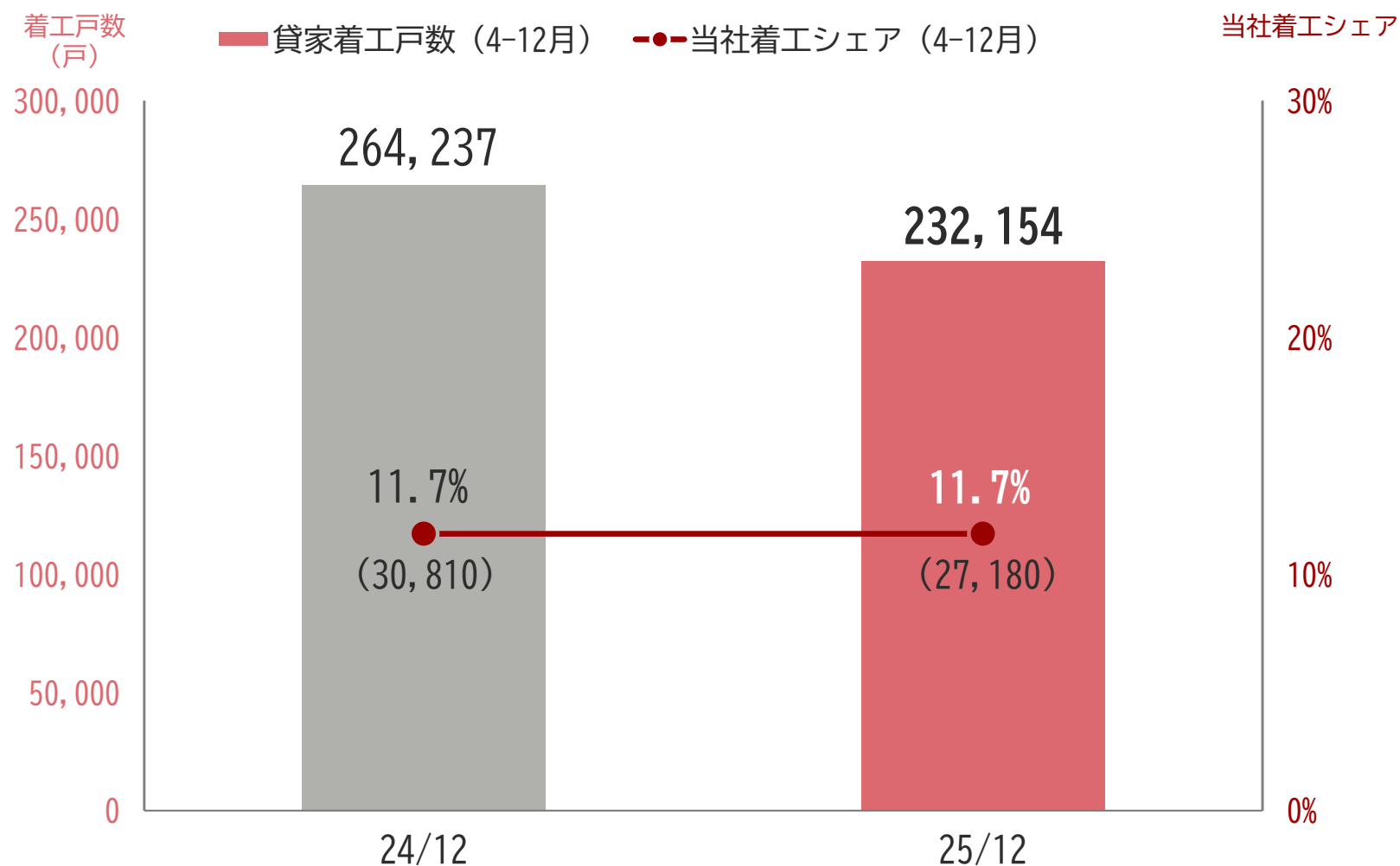
42



※首都圏…東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県の1都3県

貸家着工戸数と当社着工シェアの推移

43

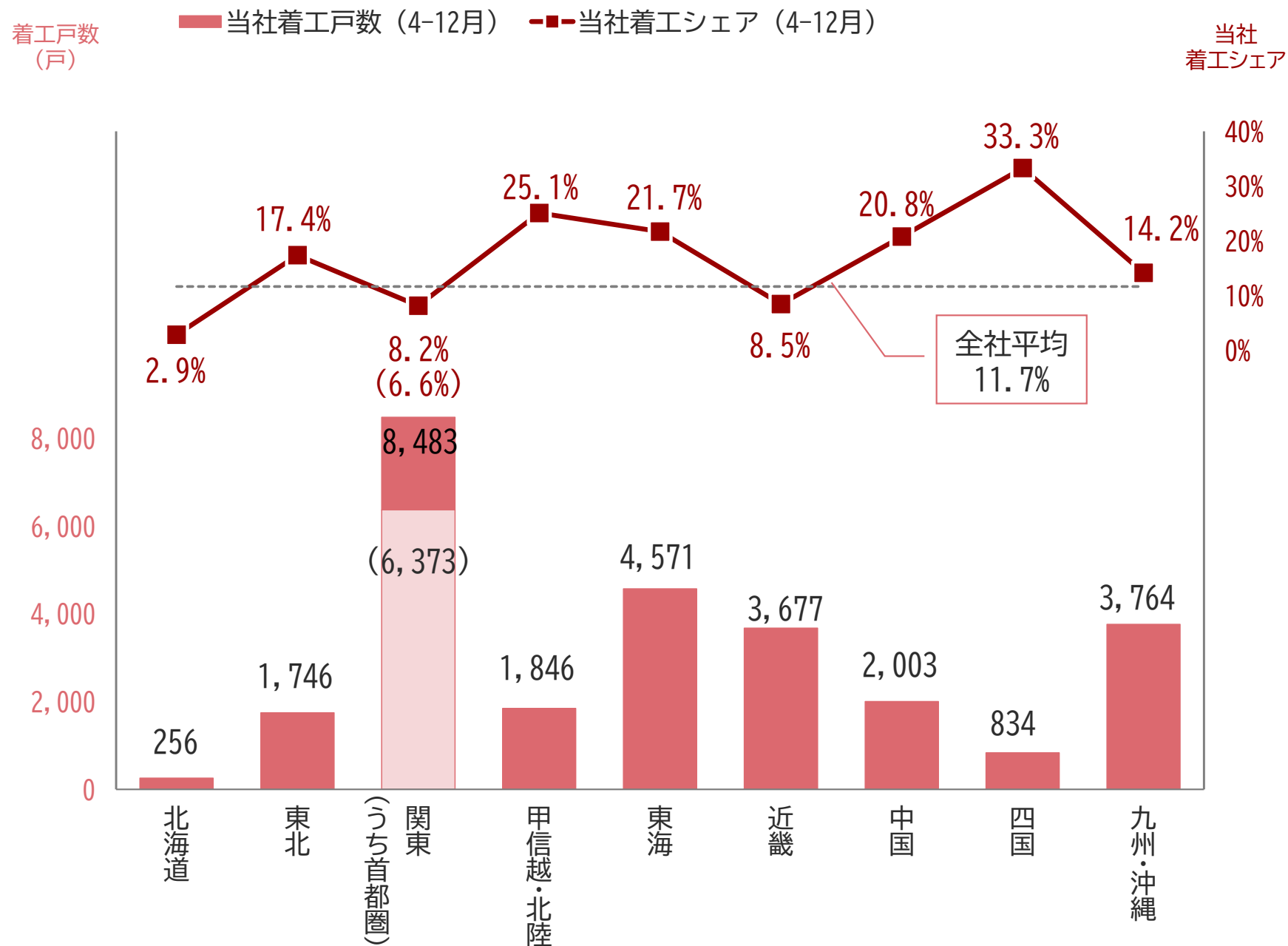


※ () の数値は当社着工戸数

〔国土交通省：住宅着工統計〕

地域別の当社着工戸数と着工シェア

44

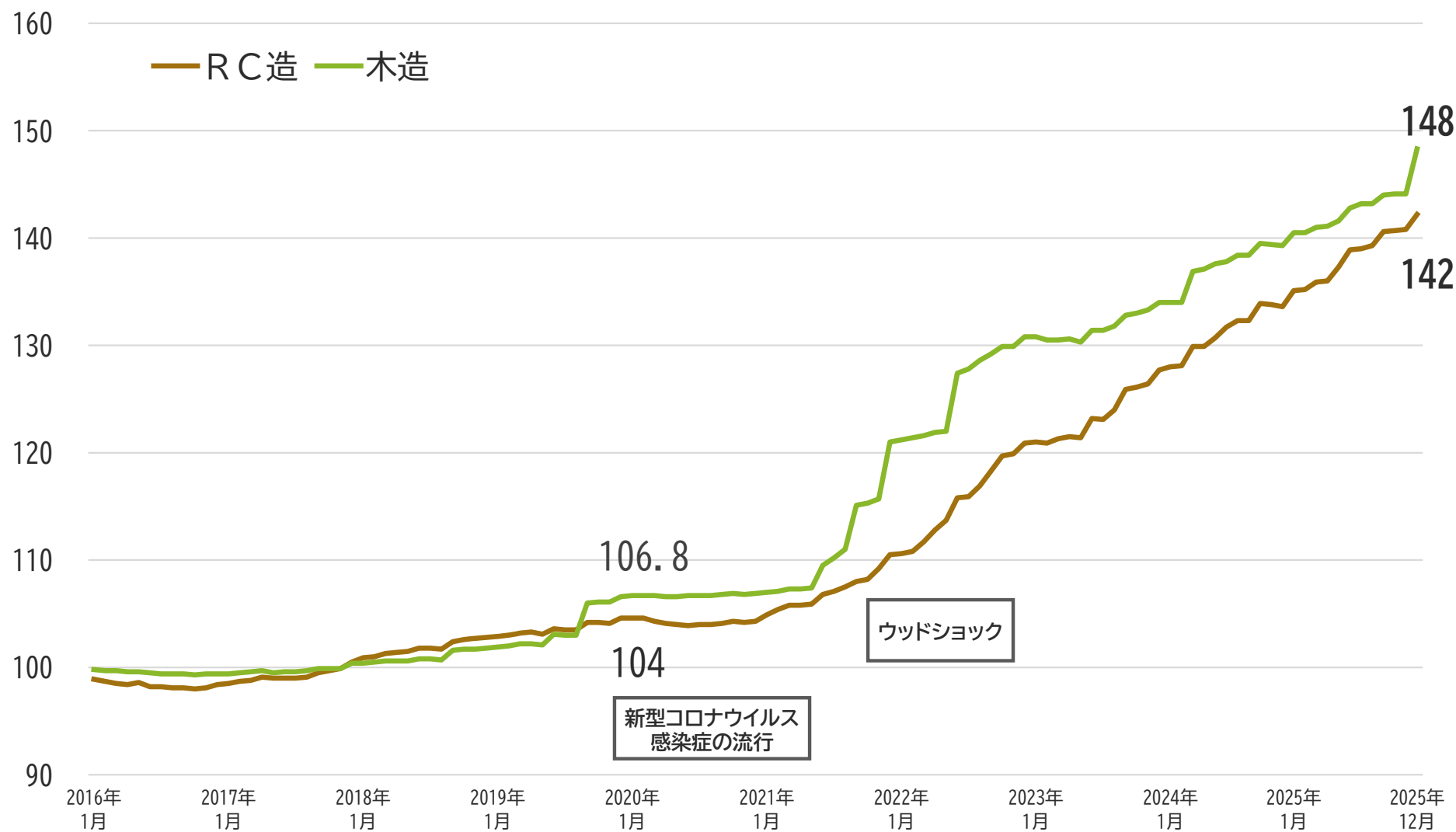


※首都圏…東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県の1都3県

建築費標準指数（東京）推移

45

<2015年=100>

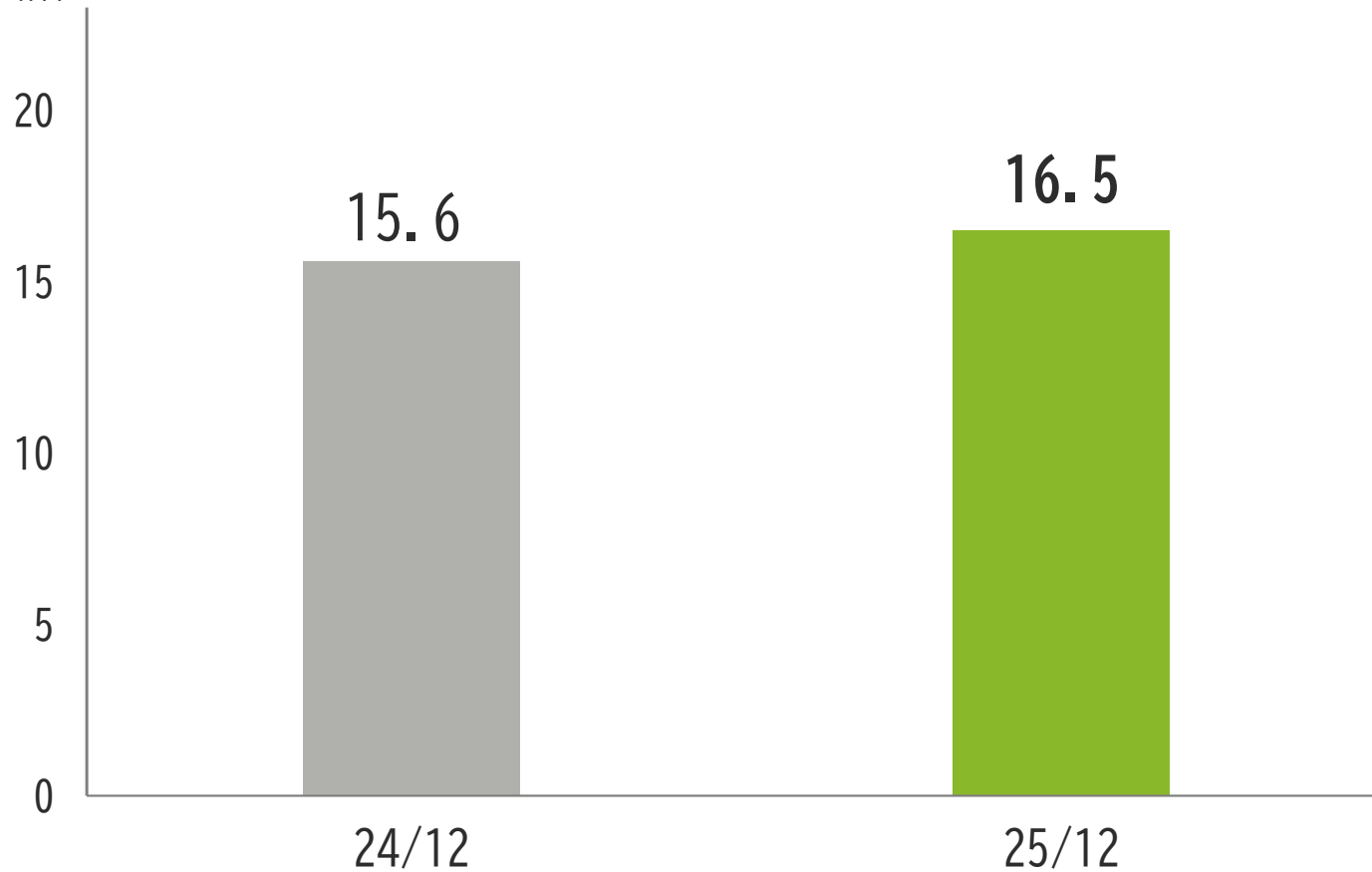


出典：一般財団法人 建設物価調査会「建設物価 建築費指数」

1人当たり入居者斡旋件数の推移

46

入居者斡旋件数/人・月
(件)

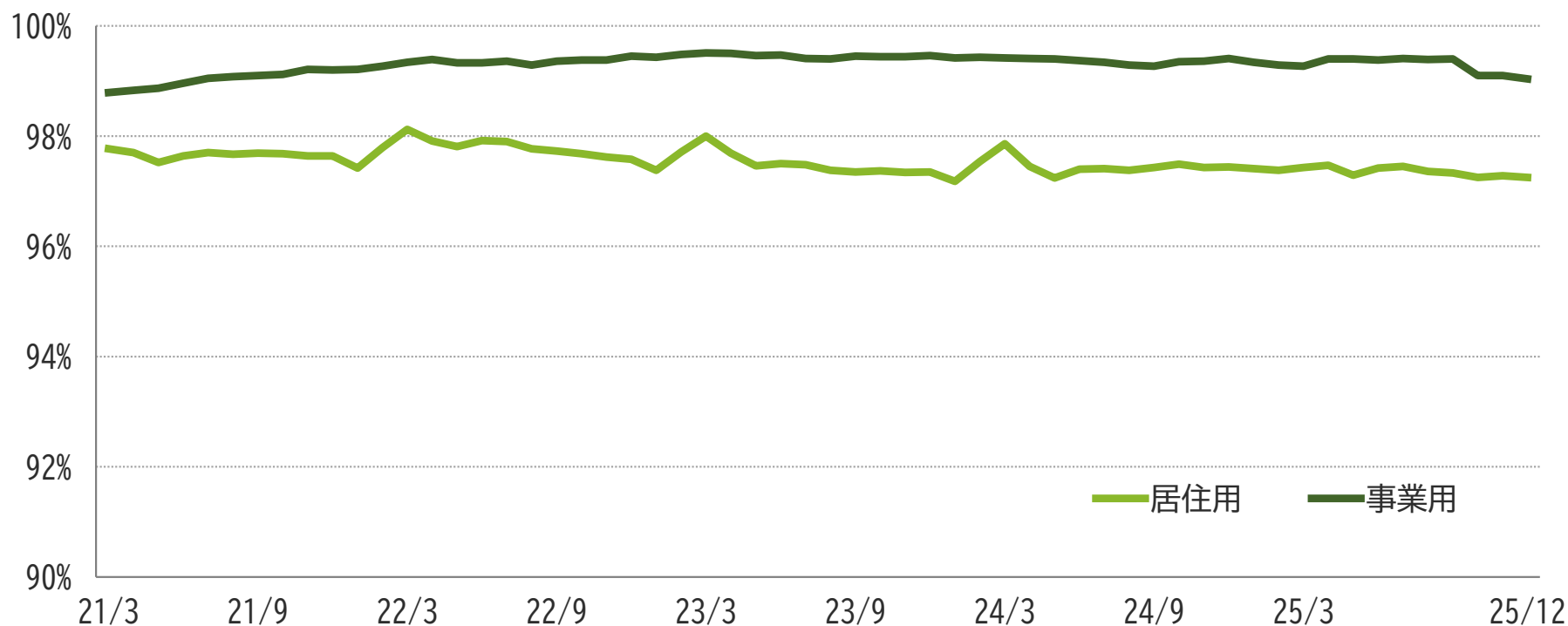


入居率（家賃ベース）の推移

47

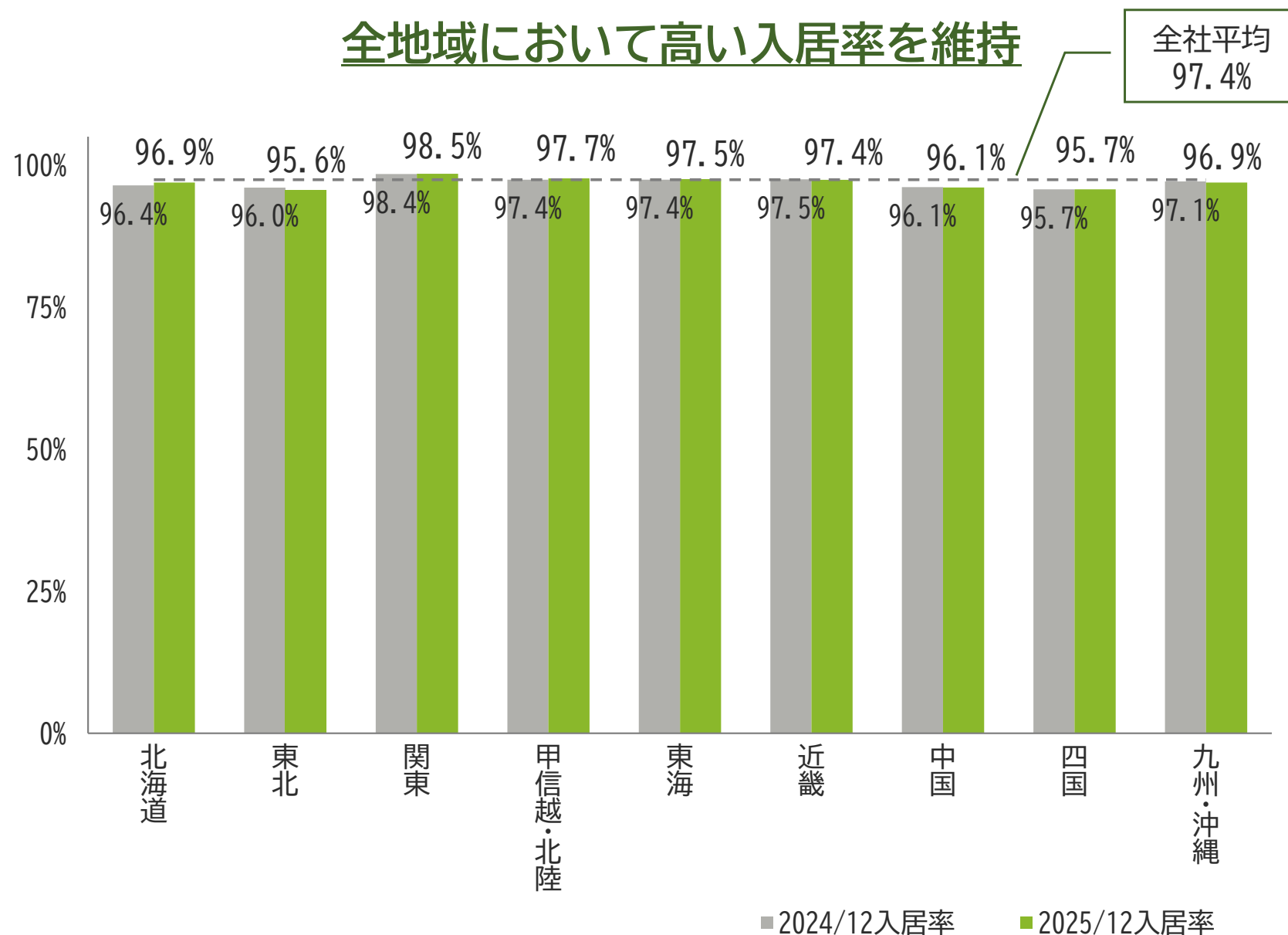
| 家賃ベース入居率 | 21/12 | 22/12 | 23/12 | 24/12 | 25/12 | 前年同月比 |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 居住用(%) | 97.6% | 97.6% | 97.4% | 97.4% | 97.4% | ±0.0p |
| 事業用(%) | 99.2% | 99.5% | 99.5% | 99.4% | 99.5% | +0.1p |

家賃ベース入居率

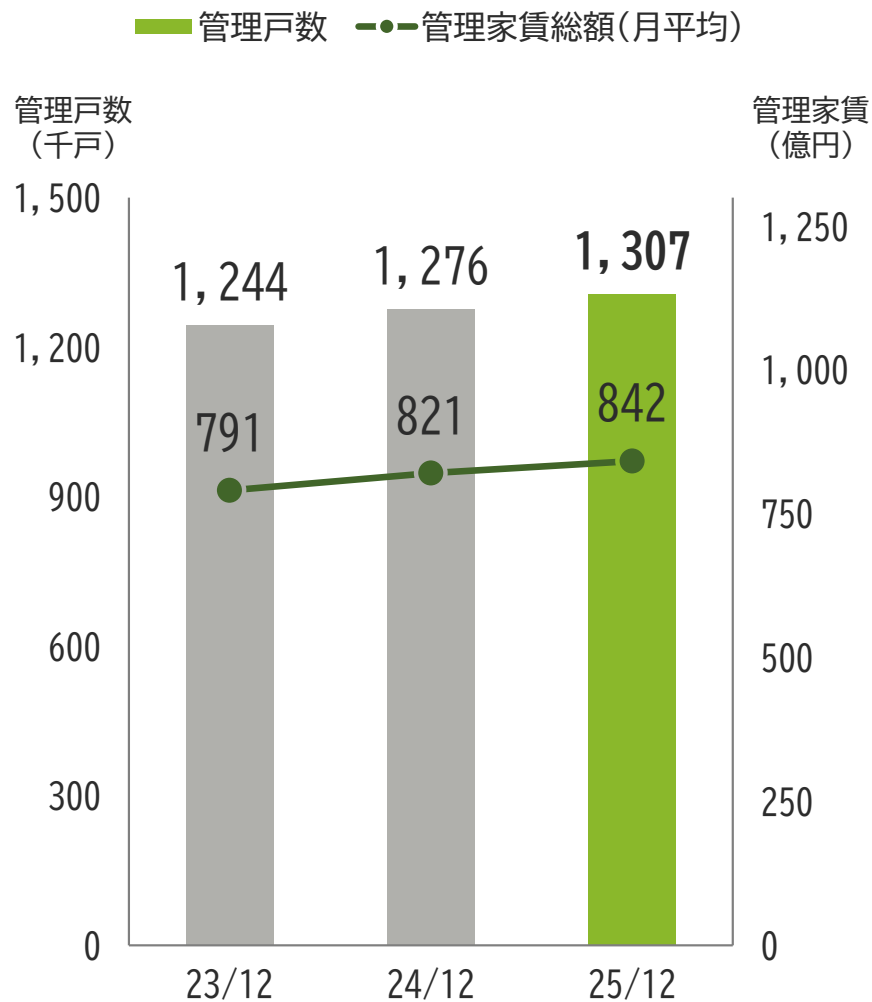


地域別家賃ベース入居率（12月：居住用）

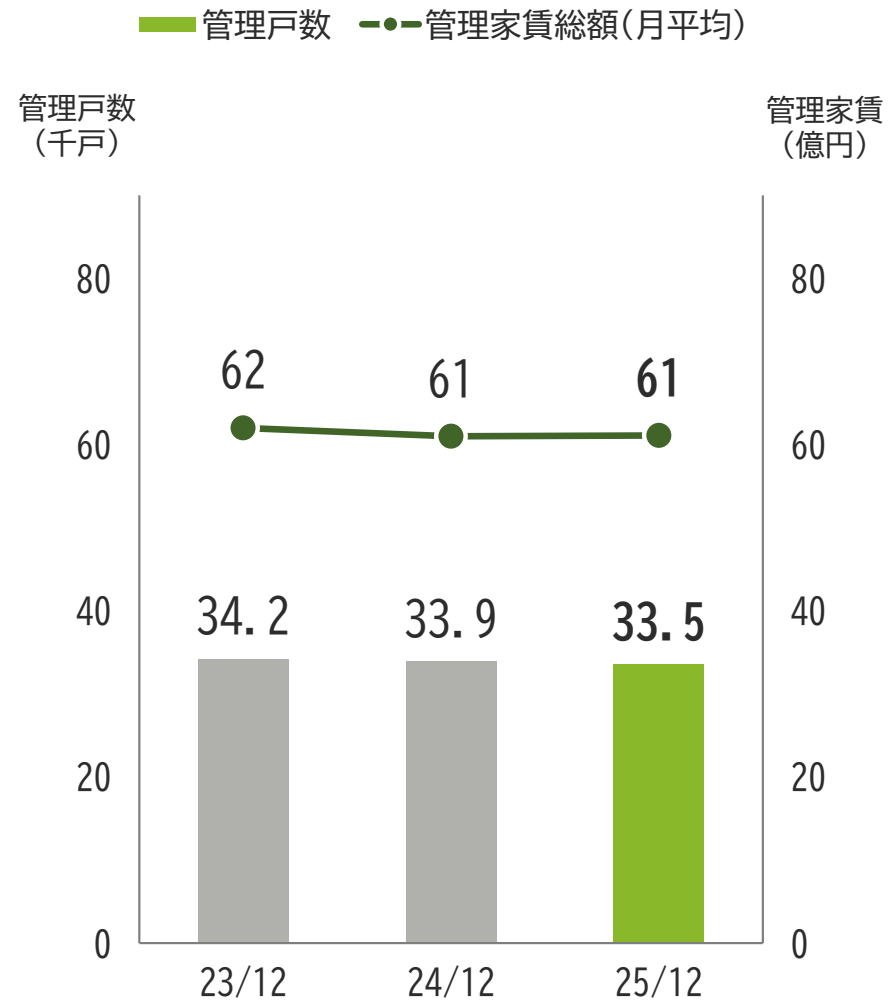
48



■ 居住用

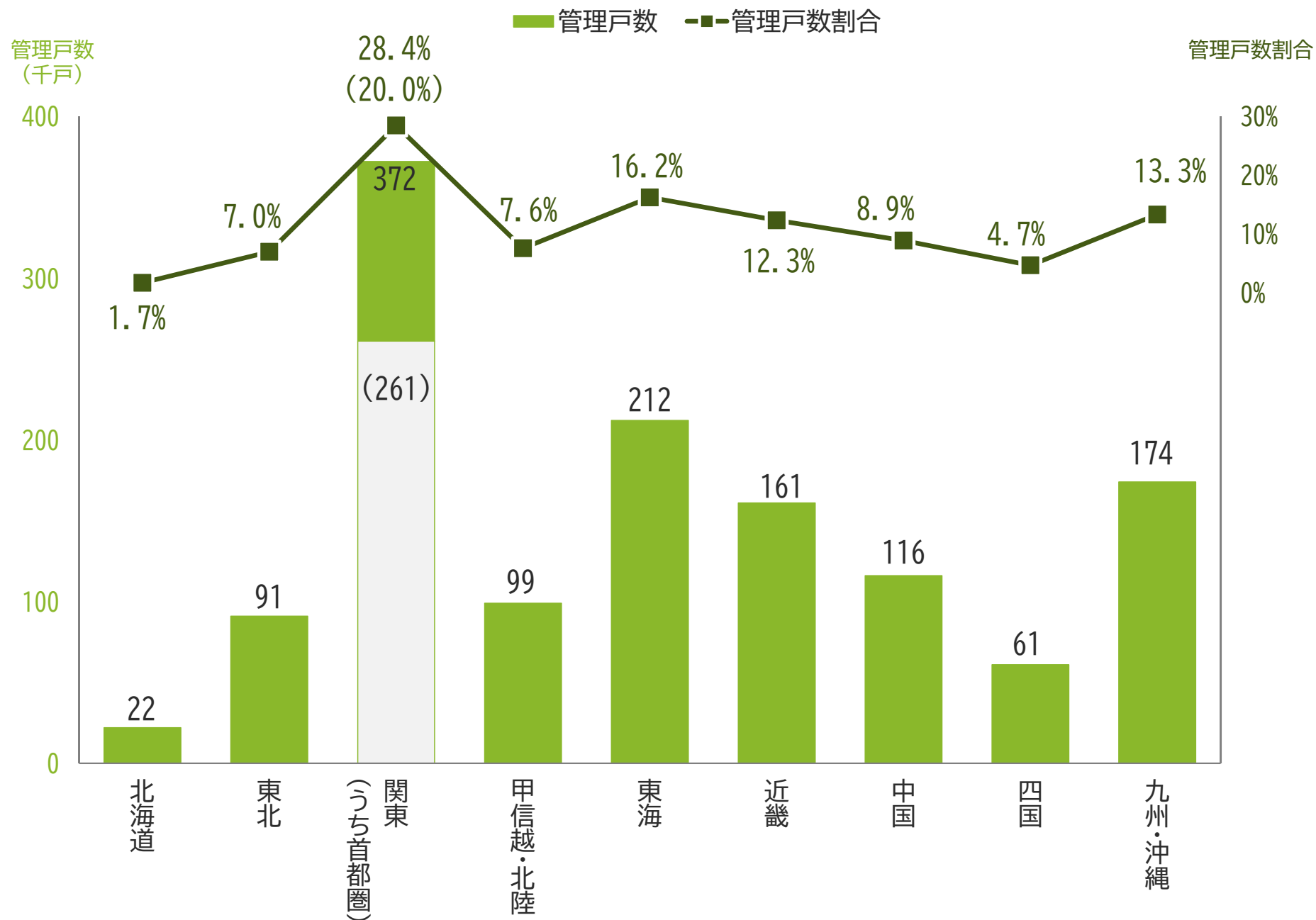


■ 事業用



地域別管理戸数

50

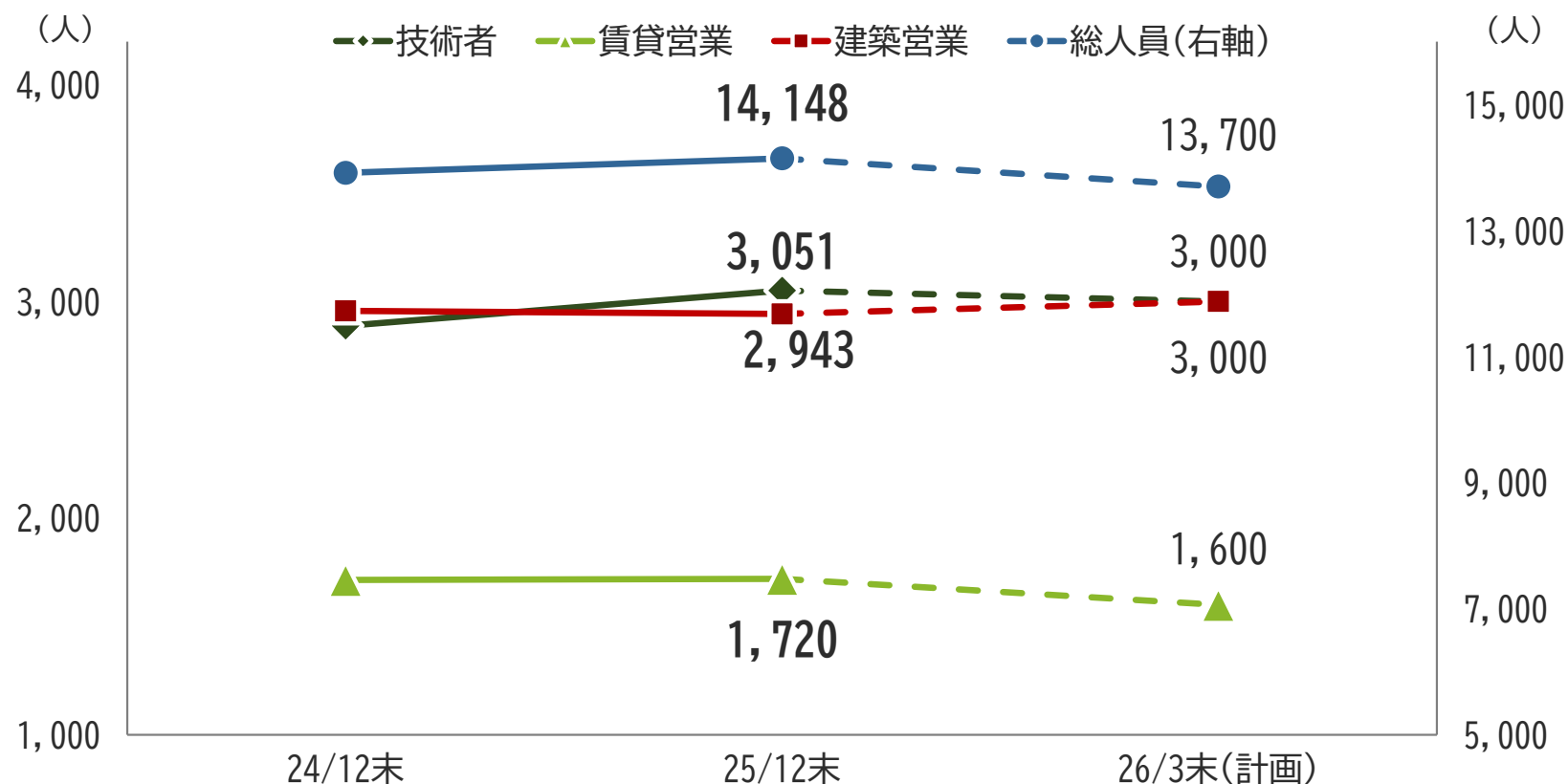


※首都圏…東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県の1都3県

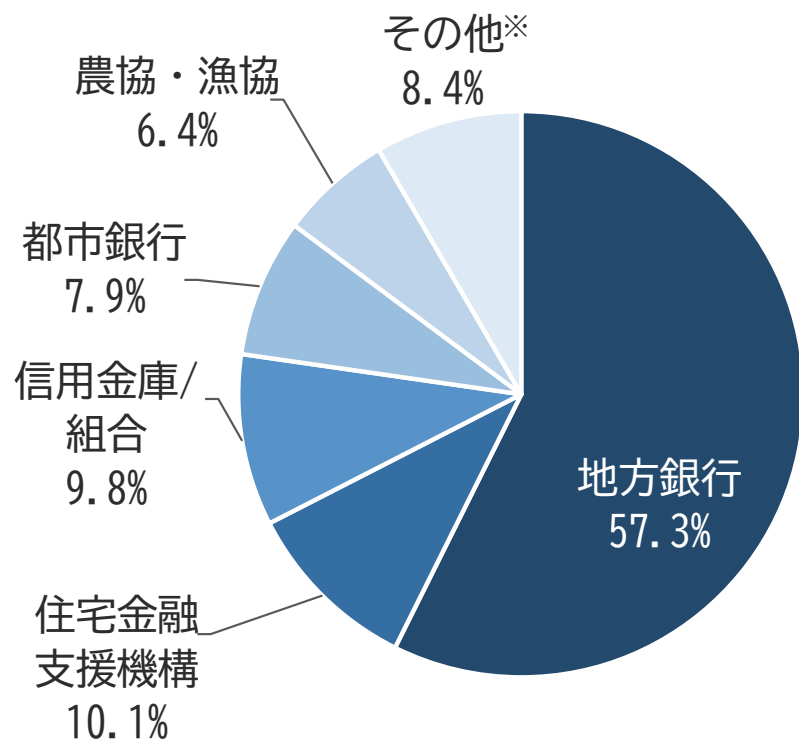
職種別社員数の推移（主要3社）

51

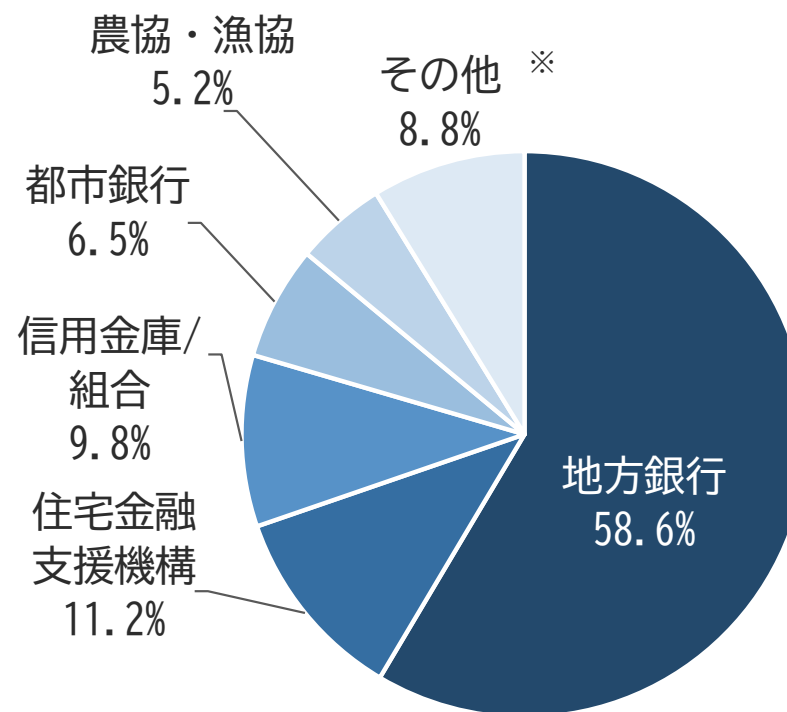
| (単位:人) | 24/12末 | 25/12末 | 増減 | 26/3末計画 |
|-----------|--------|--------|------|---------|
| 総人員（主要3社） | 13,918 | 14,148 | +363 | 14,200 |
| 建築営業人員 | 2,957 | 2,943 | △14 | 3,000 |
| 技術者 | 2,888 | 3,051 | +163 | 3,000 |
| 賃貸営業人員 | 1,715 | 1,720 | +5 | 1,600 |



2025年3月期



2026年3月期 3Q(10月-12月)



※その他…新形態銀行（ネット銀行など）、生保など

1. 免責

当社は、本説明会のプレゼンテーションおよび配布資料に掲載する情報に関しましては、細心の注意を払っております。しかしながら、その正確性、信頼性、安全性等に関しての保証はいたしかねます。また当社は、将来の予測等に関する情報をご提供する場合がありますが、これら情報はある時点における当社予測であり、不確実なものであることをご認識下さい。

2. 著作権等

この資料で提供される全ての情報は、著作権法およびその他の法律により保護されています。無断での引用や転載、複製は禁じられております。