



# 大東建託株式会社

## 2023年3月期 決算説明会

Financial Highlights, Year ended March 31, 2023

I. 2023年3月期の実績	3
II. 主要指標の実績	16
III. 2024年3月期の計画	25
IV. 株主還元	36
V. 参考資料	38

# I . 2023年3月期の実績

---

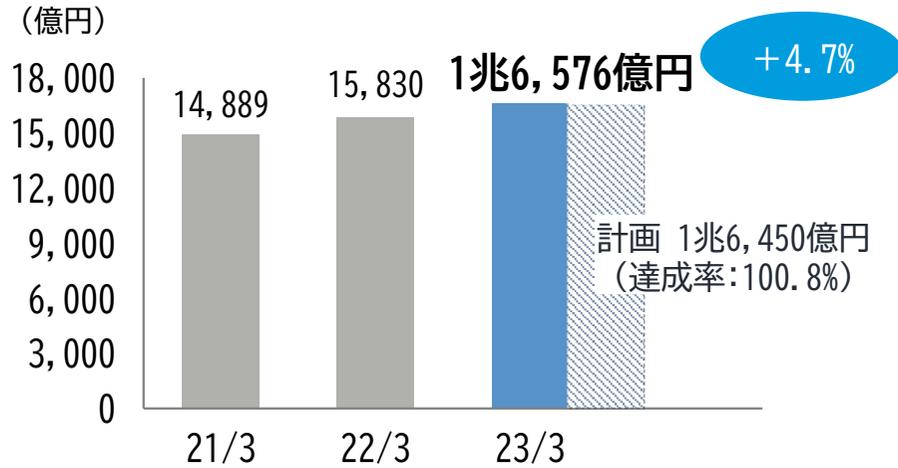
Financial Results, Year ended March 2023

# ハイライト（2023年3月期実績）

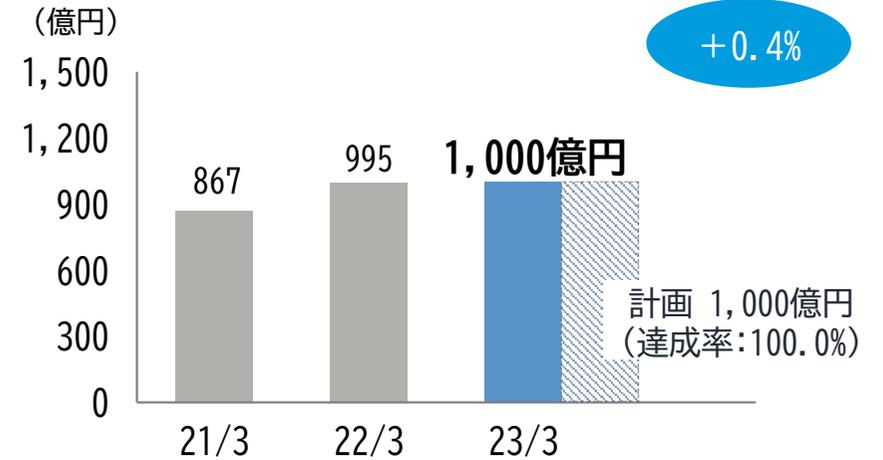
2023年3月期 実績	増収増益、計画どおりに着地
主要指標	受注高 5,037 億円（前期比 +19.7%） 居住用3月入居率 98.0%（前年同月比 $\Delta$ 0.1p） （家賃ベース）
経営指標	ROE 18.2%（前期比 $\Delta$ 1.9p） 売上高営業利益率 6.0%（前期比 $\Delta$ 0.3p）
株主還元	配当性向 50%維持 年間配当金 516 円（前期比 +5円）

# 損益（連結P L）

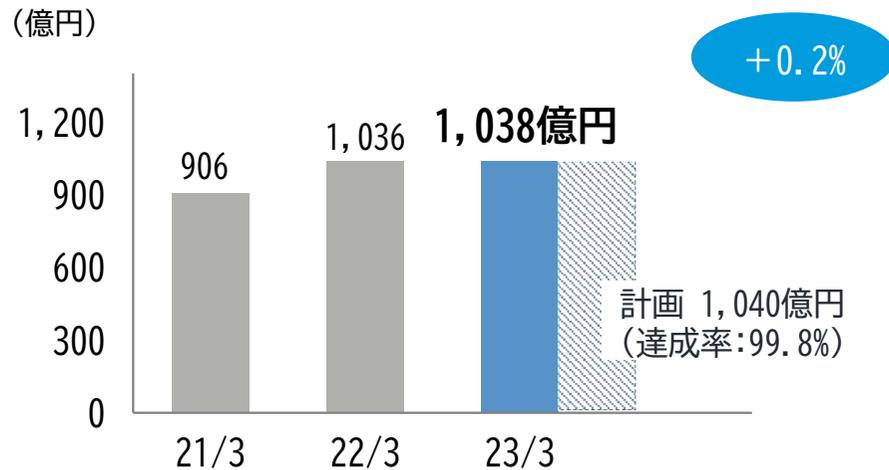
## ■売上高



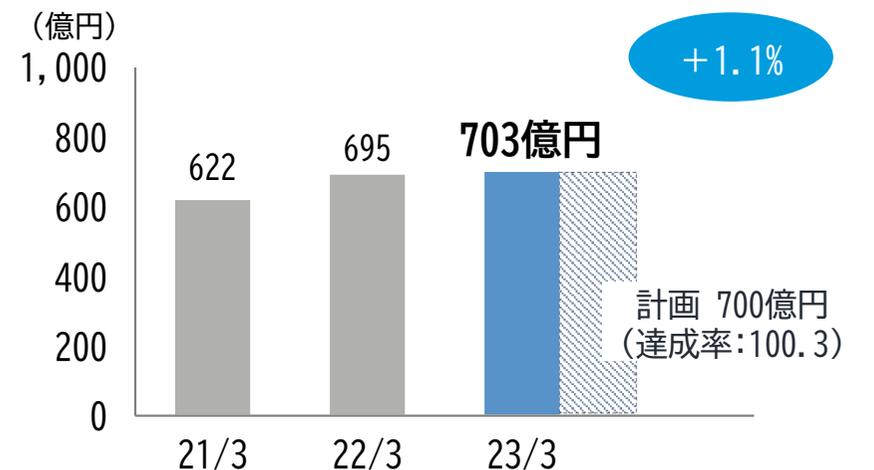
## ■営業利益



## ■経常利益



## ■親会社株主に帰属する当期純利益



# 損益（営業利益増減要因）〈前期比〉

## ■ 前期比の主な増減要因（営業利益 +4億円）

完成工事総利益 〈△89億円〉	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 完成工事高の増加（4,328億円→4,595億円） +66.1億円</li><li>・ 総利益率の低下（24.7%→21.3%） △155.5億円</li></ul>
不動産事業総利益 〈+44億円〉	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 一括借上事業 利益増加 +5.2億円</li><li>・ 不動産仲介事業 利益増加 +11.3億円</li><li>・ 家賃保証事業 利益増加 +9.0億円</li><li>・ 原状回復・営繕工事 利益増加 +5.8億円</li><li>・ 電力事業 利益増加 +2.2億円</li><li>・ その他（ネット接続サービスの増加等） +10.9億円</li></ul>
その他の事業総利益 〈+27億円〉	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 海外ホテル事業等 利益増加 +22.5億円</li><li>・ ガス事業 利益増加 +15.2億円</li><li>・ 投資用マンション事業（インヴァランス） 利益増加 +7.6億円</li><li>・ 不動産投資ファンド 利益減少 △22.6億円</li></ul>
販管費 〈+21億円〉	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 人件費の減少 +37.0億円</li><li>・ 広告宣伝費・販売促進費の減少 +1.2億円</li><li>・ 募集費・研修費の増加 △4.2億円</li><li>・ その他 増加（子会社経費・紹介手数料等） △13.0億円</li></ul>

# 損益（営業利益増減要因）〈期初計画比〉

## ■ 期初計画比の主な増減要因（営業利益 +0億円）

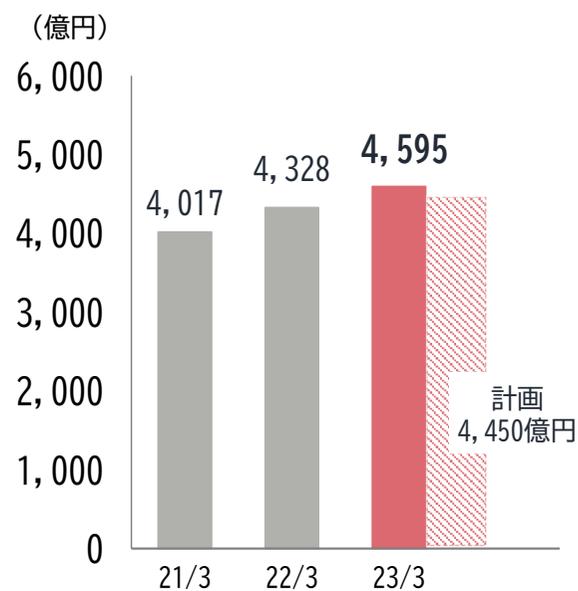
<p><b>完成工事総利益</b> 〈+40億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 完成工事高の増加（4,450億円→4,595億円） <span style="float: right;">+30.8億円</span></li> <li>・ 総利益率の上昇（21.1%→21.3%） <span style="float: right;">+9.6億円</span></li> </ul>
<p><b>不動産事業総利益</b> 〈▲44億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 一括借上事業 利益減少 <span style="float: right;">△54.4億円</span></li> <li>・ 仲介事業 利益増加 <span style="float: right;">+3.5億円</span></li> <li>・ 原状回復・営繕工事 利益増加 <span style="float: right;">+7.0億円</span></li> <li>・ 不動産その他事業 <span style="float: right;">△4.8億円</span></li> </ul>
<p><b>その他事業総利益</b> 〈▲1億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 海外ホテル事業 利益増加 <span style="float: right;">+9.9億円</span></li> <li>・ 介護・保育事業 利益減少 <span style="float: right;">△6.5億円</span></li> <li>・ 不動産投資ファンド 利益減少 <span style="float: right;">△6.2億円</span></li> </ul>
<p><b>販管費</b> 〈+5億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 人件費の増加 <span style="float: right;">△28.7億円</span></li> <li>・ その他（新システム減価償却費等） <span style="float: right;">+35.1億円</span></li> </ul>

# セグメント別損益（建設事業①）

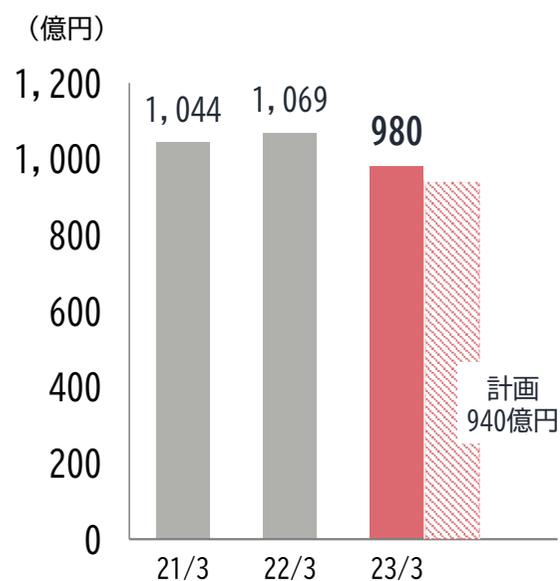
（単位：億円）

	2022/3	2023/3	（前年同期比）
完成工事高	4,328	4,595	（+ 6.2%）
完成工事総利益	1,069	980	（△ 8.4%）
営業利益	353	213	（△39.6%）

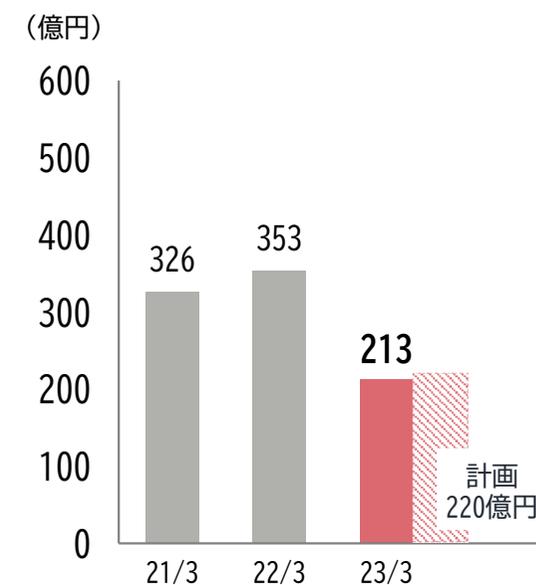
## ■売上高



## ■完成工事総利益



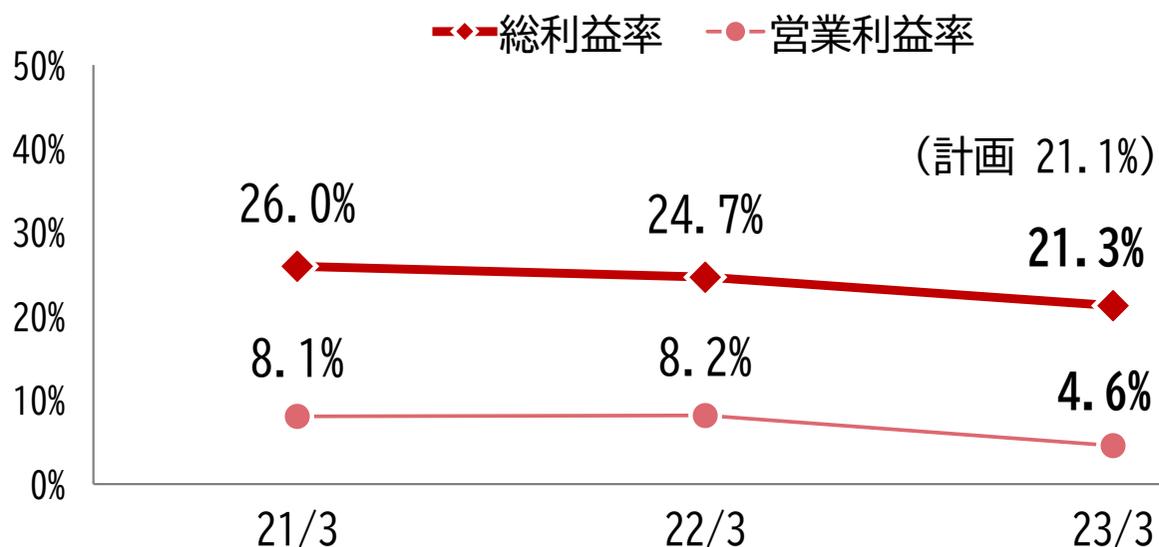
## ■営業利益



# セグメント別損益（建設事業②）

	2022/3	2023/3	(前年同期比)
総利益率	24.7%	21.3%	(△3.4p)
営業利益率	8.2%	4.6%	(△3.6p)

## ■ 総利益率・営業利益率



### 前期差異 △3.4p 内訳

- ① 労務費  $\Delta 0.8p$
- ② 資材費  $\Delta 1.5p$
- ③ 為替・輸入資材  $\Delta 1.1p$

### 計画差異 +0.2p 内訳

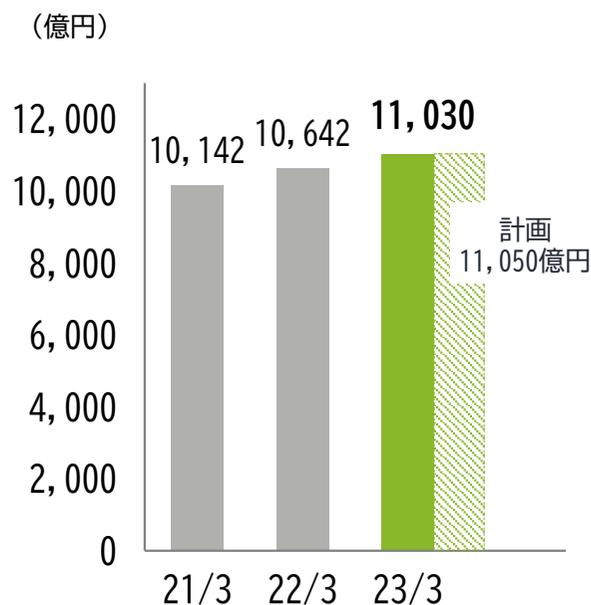
- ① 労務費  $\Delta 0.5p$
- ② 資材費  $\Delta 0.2p$
- ③ 為替・輸入資材  $+0.9p$

# セグメント別損益（不動産事業①）

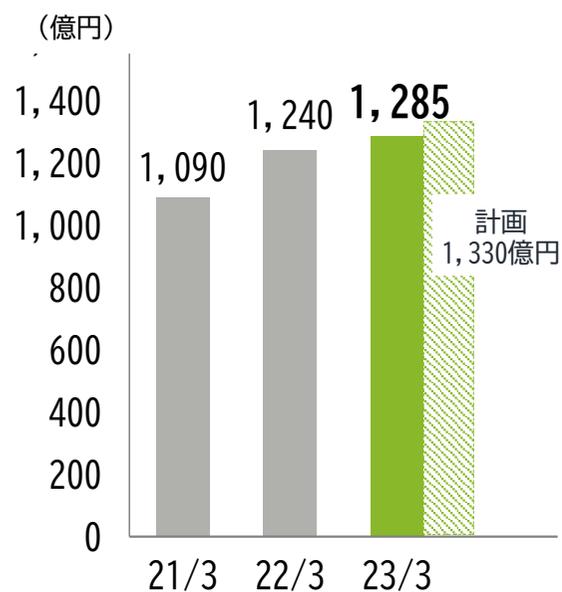
（単位：億円）

	2022/3	2023/3	（前年同期比）
売上高	10,642	11,030	（+3.6%）
売上総利益	1,240	1,285	（+3.6%）
営業利益	780	815	（+4.6%）

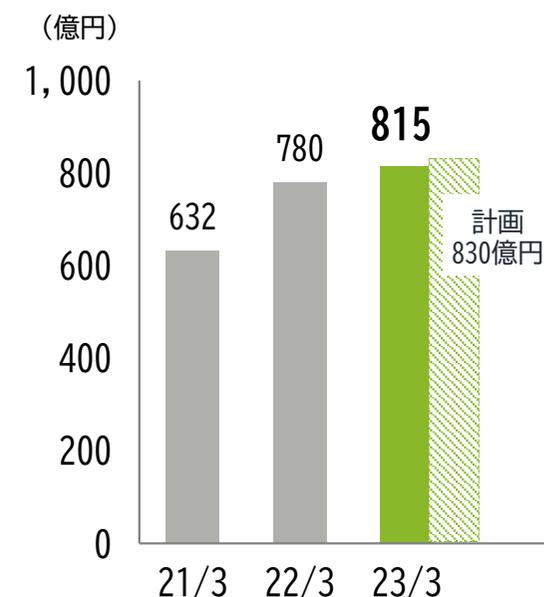
## ■売上高



## ■売上総利益



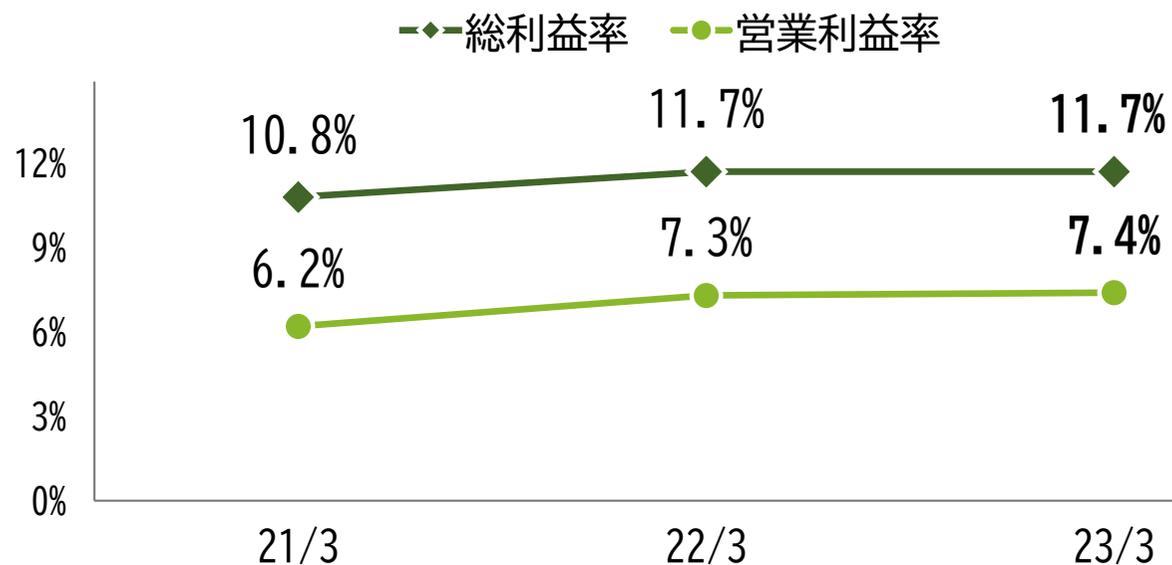
## ■営業利益



# セグメント別損益（不動産事業②）

	2022/3	2023/3	(前期比)
総利益率	11.7%	11.7%	(±0.0p)
営業利益率	7.3%	7.4%	(+0.1p)

## ■総利益率・営業利益率



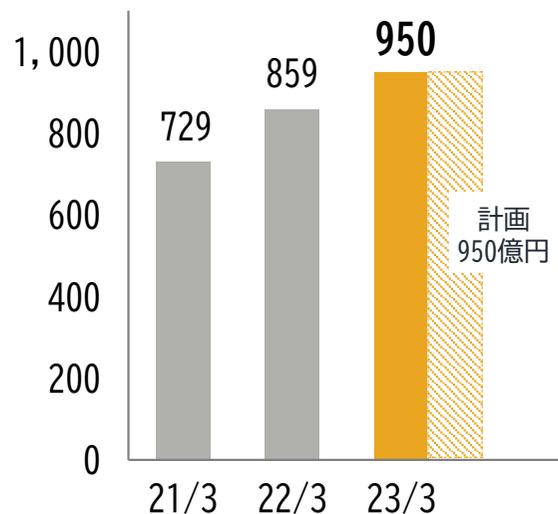
# セグメント別損益（その他事業）

（単位：億円）

	2022/3	2023/3	（前期比）
売上高	859	950	（+10.6%）
売上総利益	290	318	（+ 9.6%）
営業利益	144	150	（+ 4.4%）

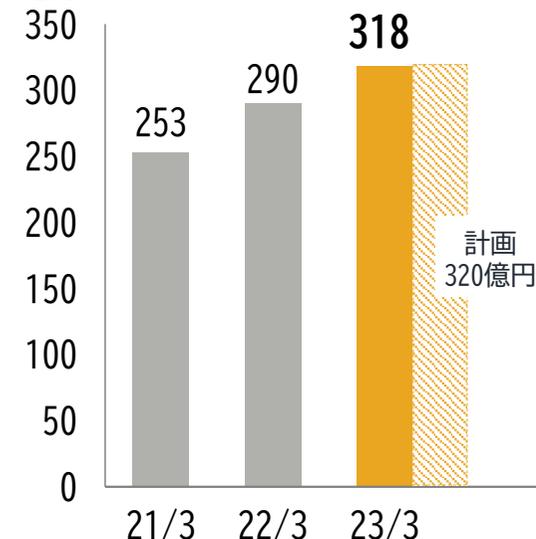
## ■売上高

（億円）



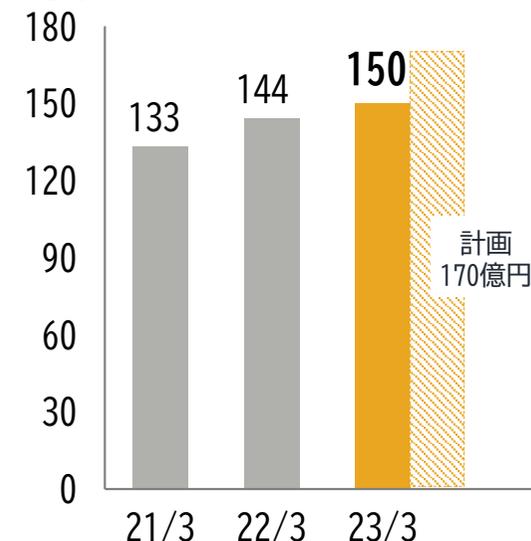
## ■売上総利益

（億円）



## ■営業利益

（億円）



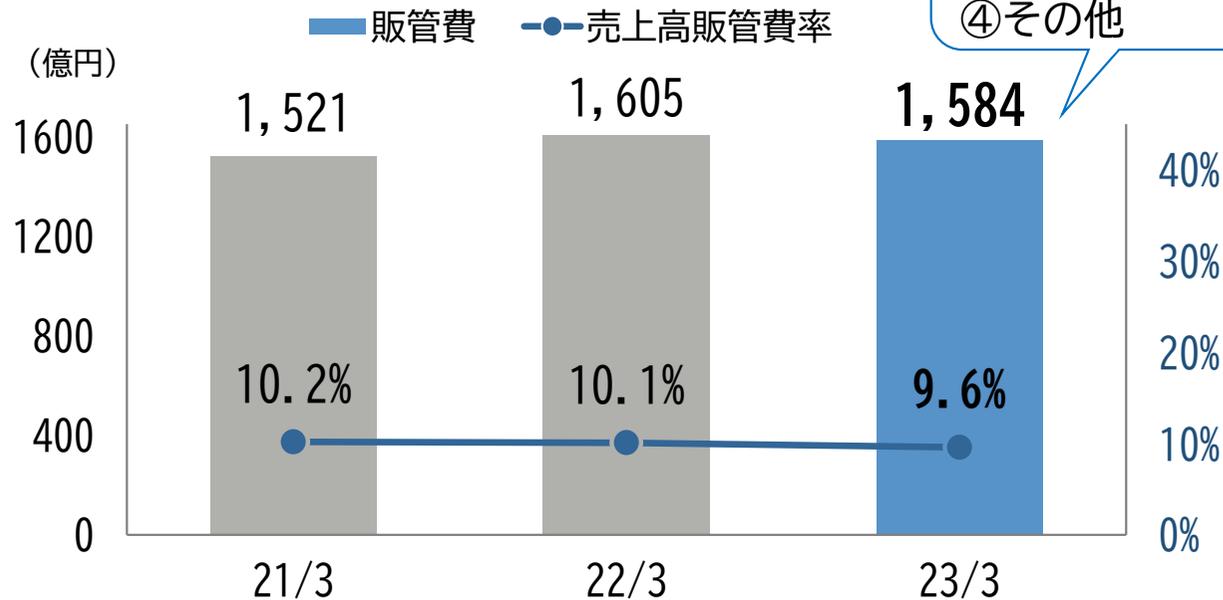
# 損益（販管費）

（単位：億円）

	2022/3	2023/3	（前期比）
販管費	1,605	1,584	（△1.3%）
売上高販管費率	10.1%	9.6%	[△0.5p]

[ ]：前年同期との差

## ■販管費・売上高販管費率



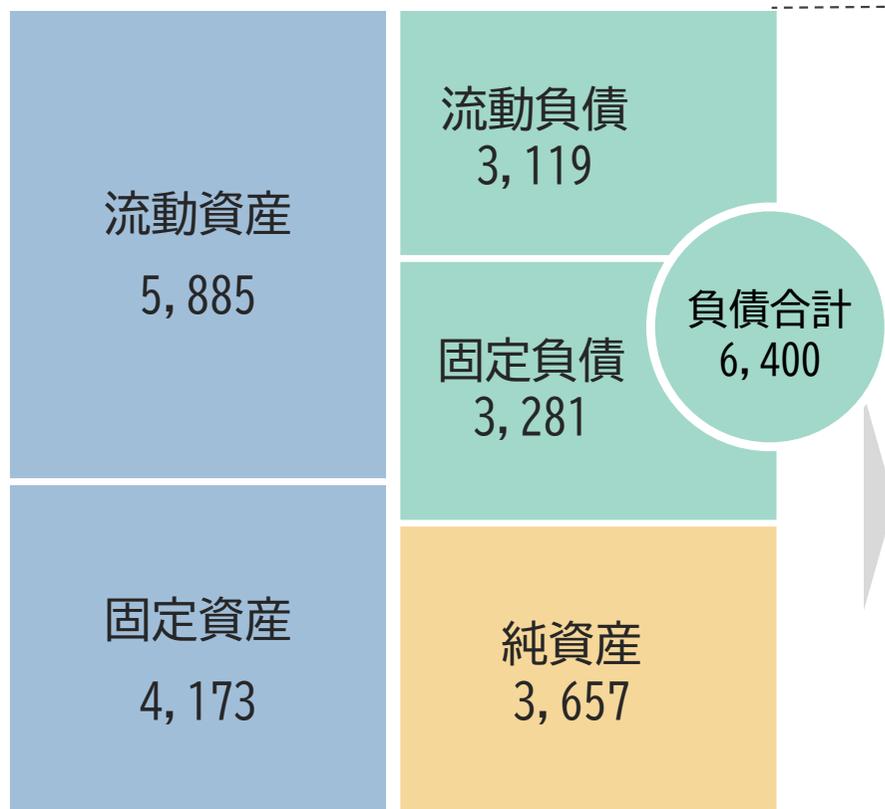
### 前期差異 △21億円 内訳

- ①人件費                   △37.0億円
- ②広告費                   △ 1.2億円
- ③募集費・研修費       + 4.2億円
- ④その他                   +13.0億円

# 財務状況（連結BS）

2022年3月末

資産合計 10,058億円



2023年3月末

資産合計 10,619億円  
(+560億円)

(単位:億円)

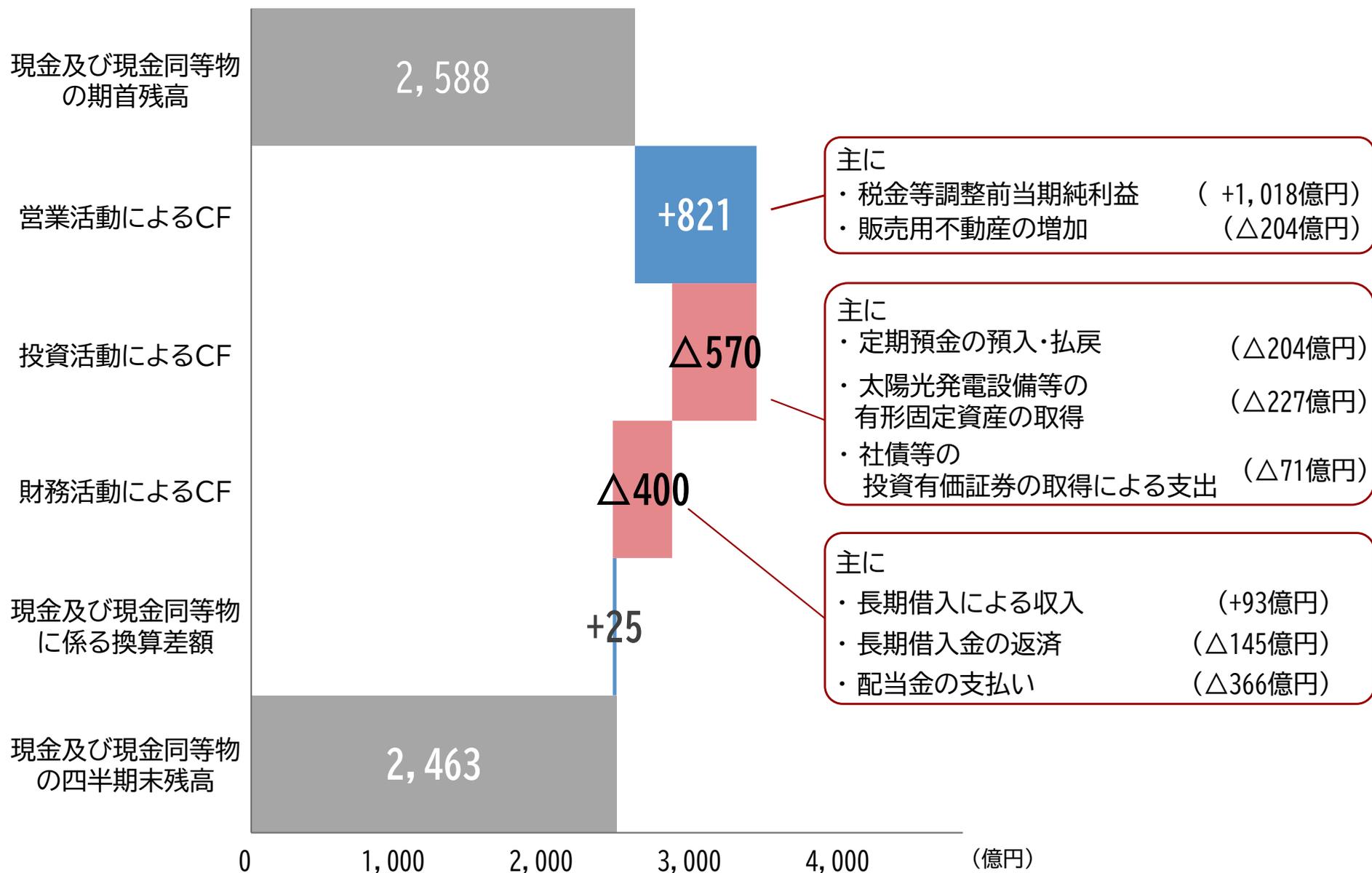


自己資本比率	36.5%
BPS	5,379.73円
EPS	1,021.43円

自己資本比率	38.2%
BPS	5,941.66円
EPS	1,031.06円

※BPS:1株当たり純資産  
※EPS:1株当たり当期純利益

# 財務状況（連結CF）



## Ⅱ. 主要指標の実績

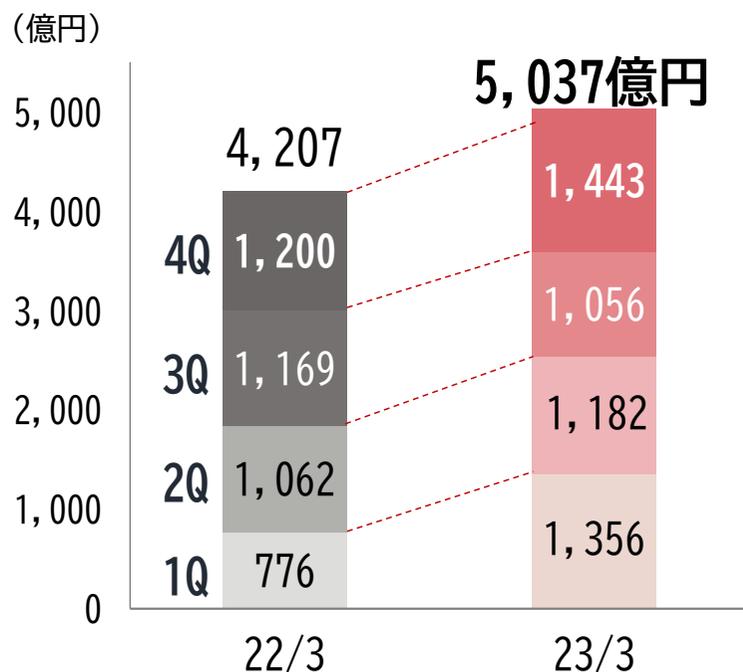
---

Key Figures

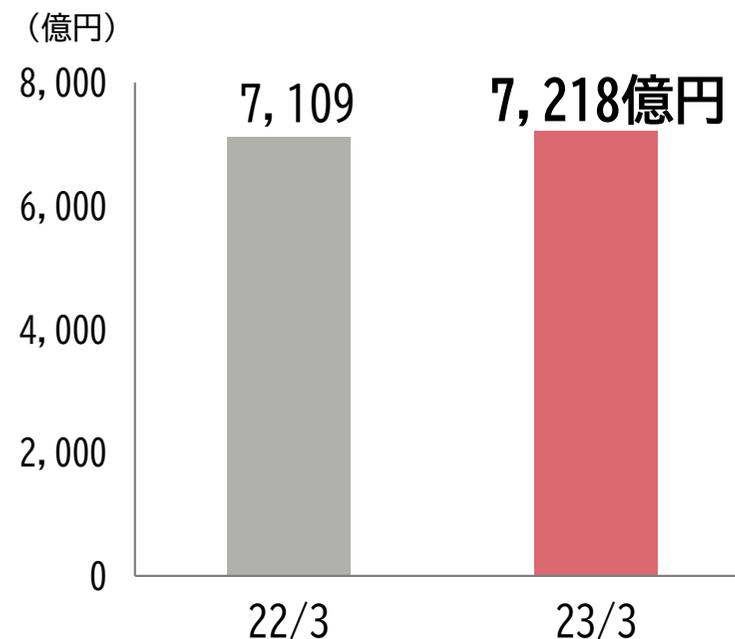
**受注高** 5,037億円（前年同期比 +19.7%）

**受注工事残高** 7,218億円（前年同期比 +1.5%）

■ 受注高

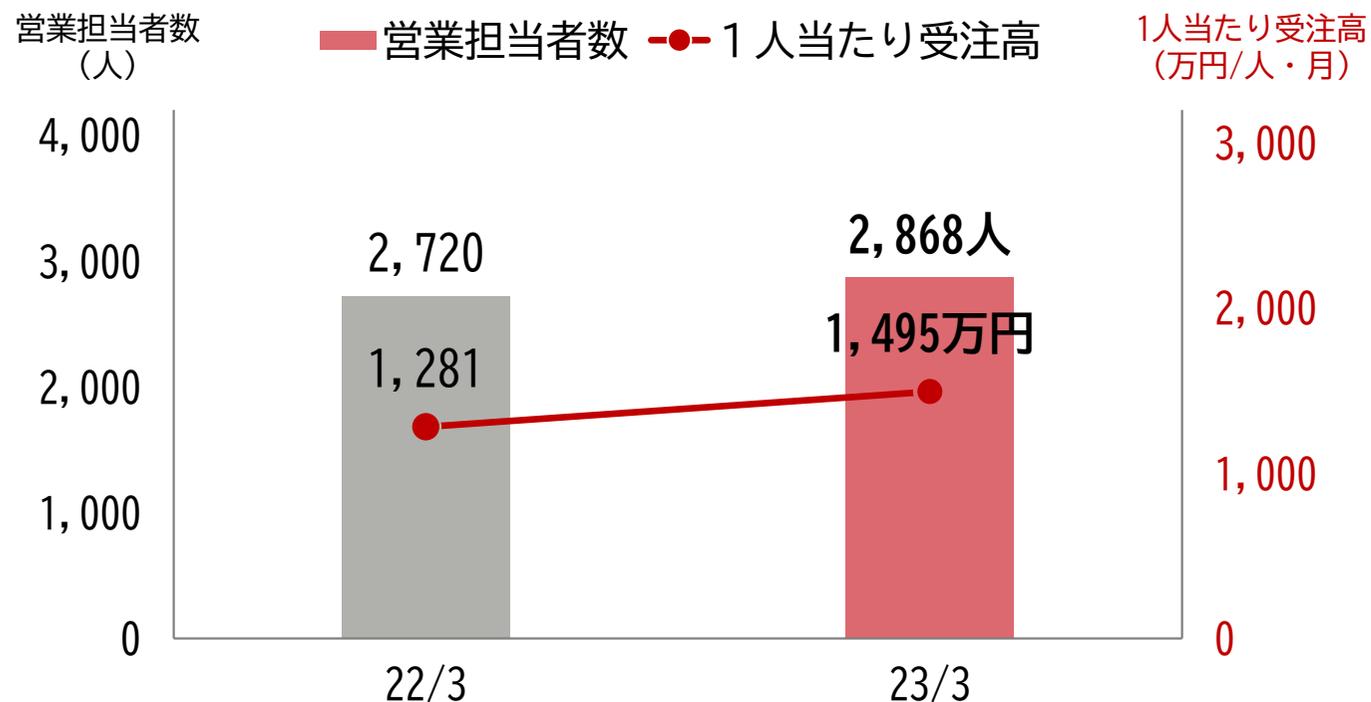


■ 受注工事残高



**営業担当者数〈期末〉 2,868人（前期比 +148人）**

**1人当たり受注高 1,495万円/月（前期比 +214万円）**

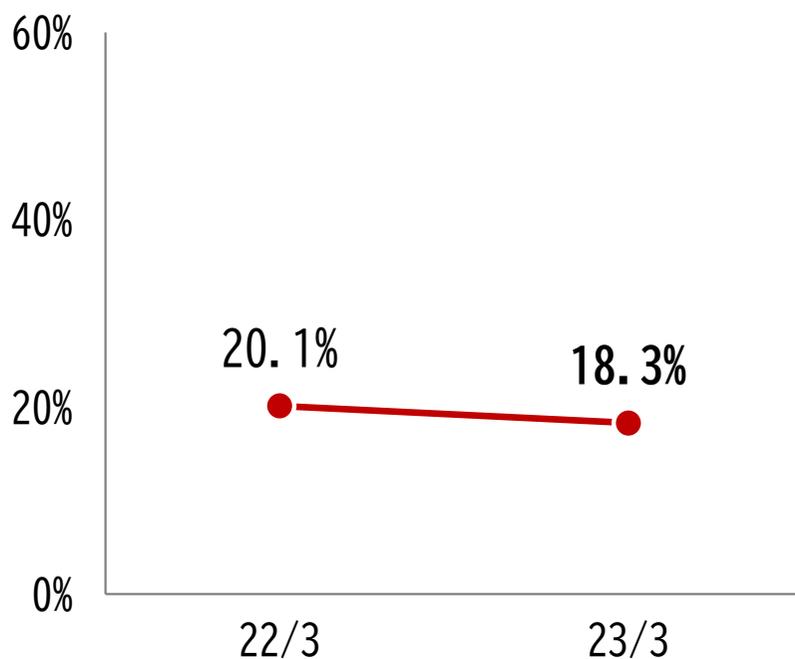


# 受注関連（中層比率・建替比率）

**中層比率** 18.3%（前期比  $\Delta 1.8p$ ）

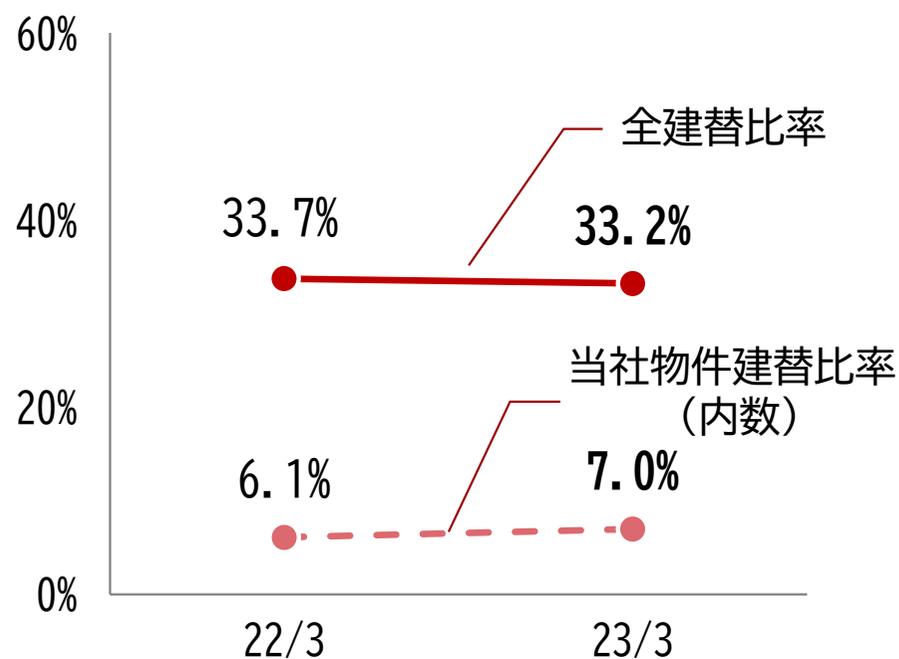
**建替比率** 33.2%（前期比  $\Delta 0.5p$ ）

■ 中層比率※1



※1 中層比率=3階以上の賃貸建物受注件数/全受注件数

■ 建替比率※2



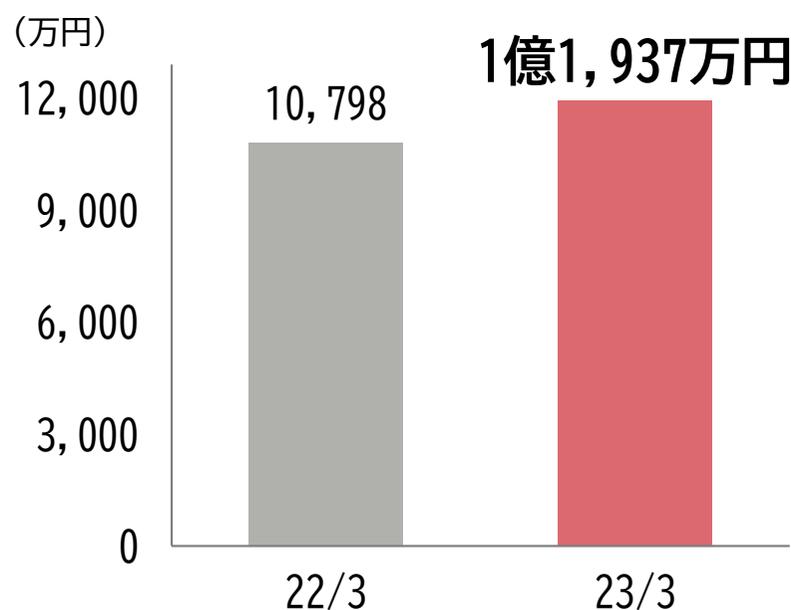
※2 全建替比率=建替受注件数/全受注件数  
当社物件建替比率=当社既存物件の建替受注件数/全受注件数

# 受注関連（受注単価・キャンセル率）

**受注単価** 1億1,937万円（前年同期比 +1,139万円）

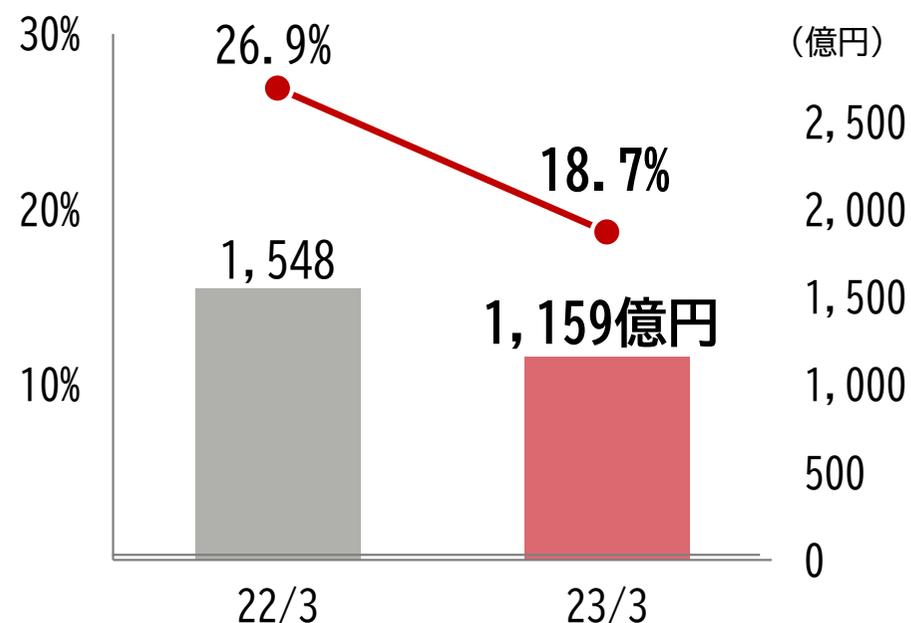
**キャンセル率** 18.7%（前年同期比 △8.2p）

■受注単価※1



※1 受注単価=新規受注金額/受注件数

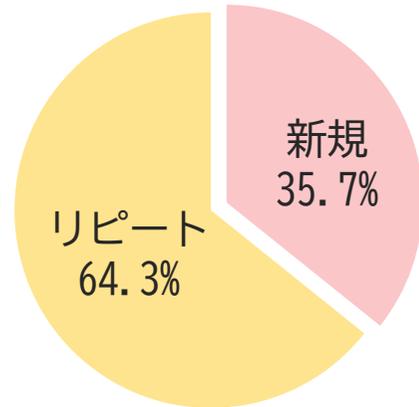
■キャンセル額・キャンセル率※2



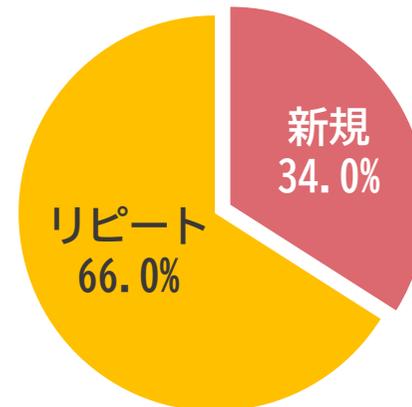
※2 キャンセル率=キャンセル金額/新規受注金額  
受注額=新規受注金額-キャンセル金額

# 受注関連 (受注件数・ルート)

22/3期 通期

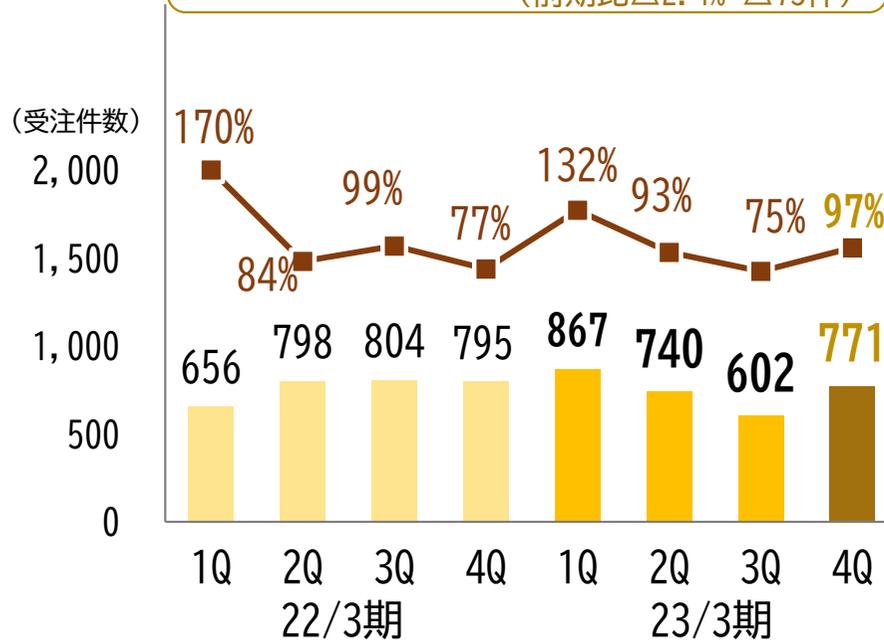


23/3期 通期



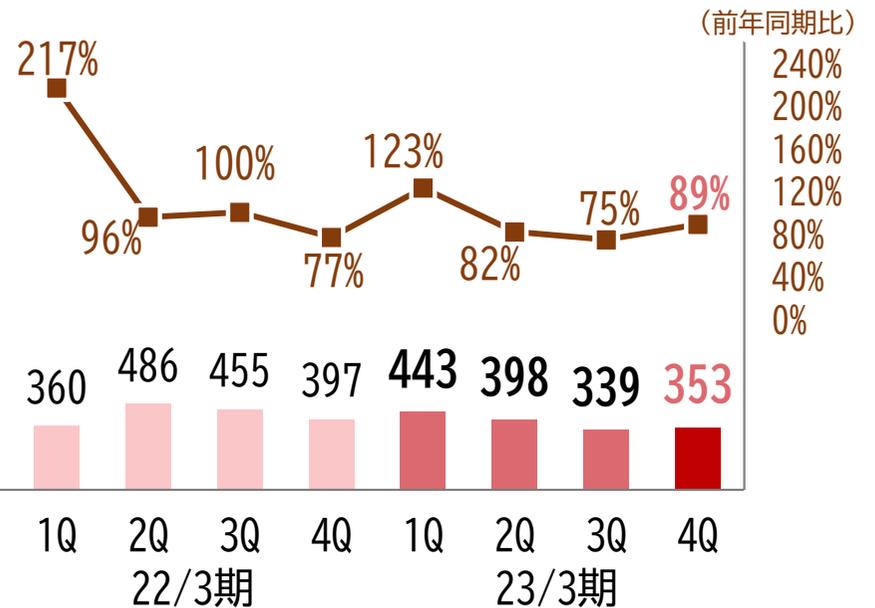
## ■ リピート受注件数

22/3期： 3,053件 23/3期： 2,980件  
(前期比△2.4% △73件)



## ■ 新規顧客受注件数

22/3期： 1,698件 23/3期： 1,533件  
(前期比△9.7% △165件)



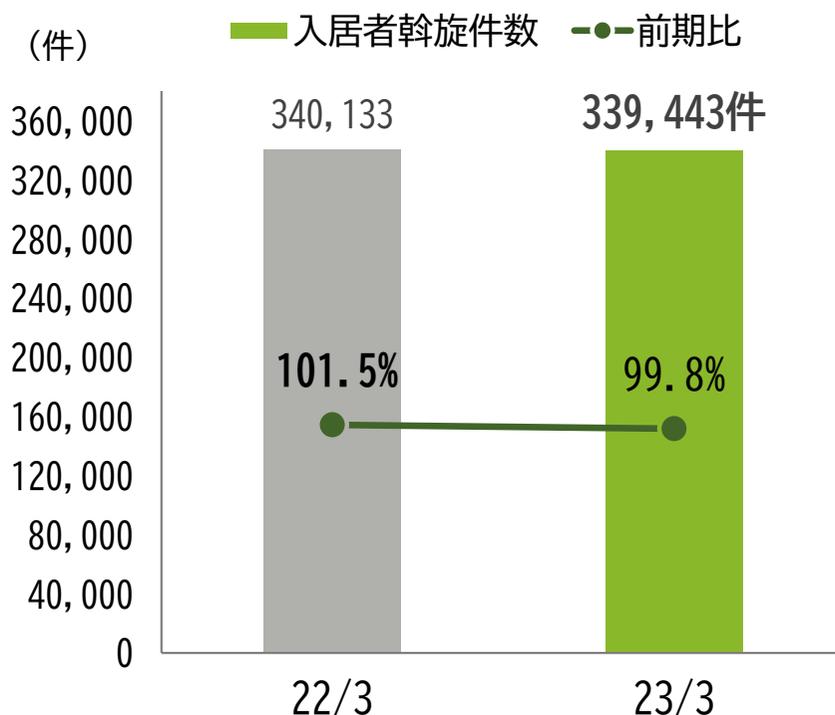
# 入居斡旋関連（入居斡旋件数）

入居者斡旋件数 341,304件（前期比  $\Delta$  0.3%）

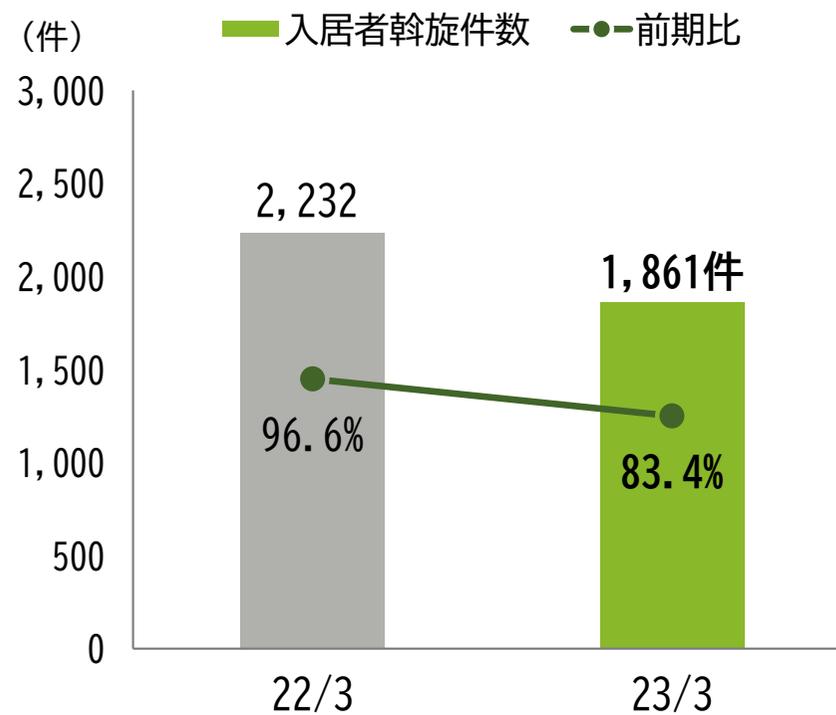
居住用 339,443件（前期比  $\Delta$  0.2%）

事業用 1,861件（前期比  $\Delta$  16.6%）

## ■居住用



## ■事業用

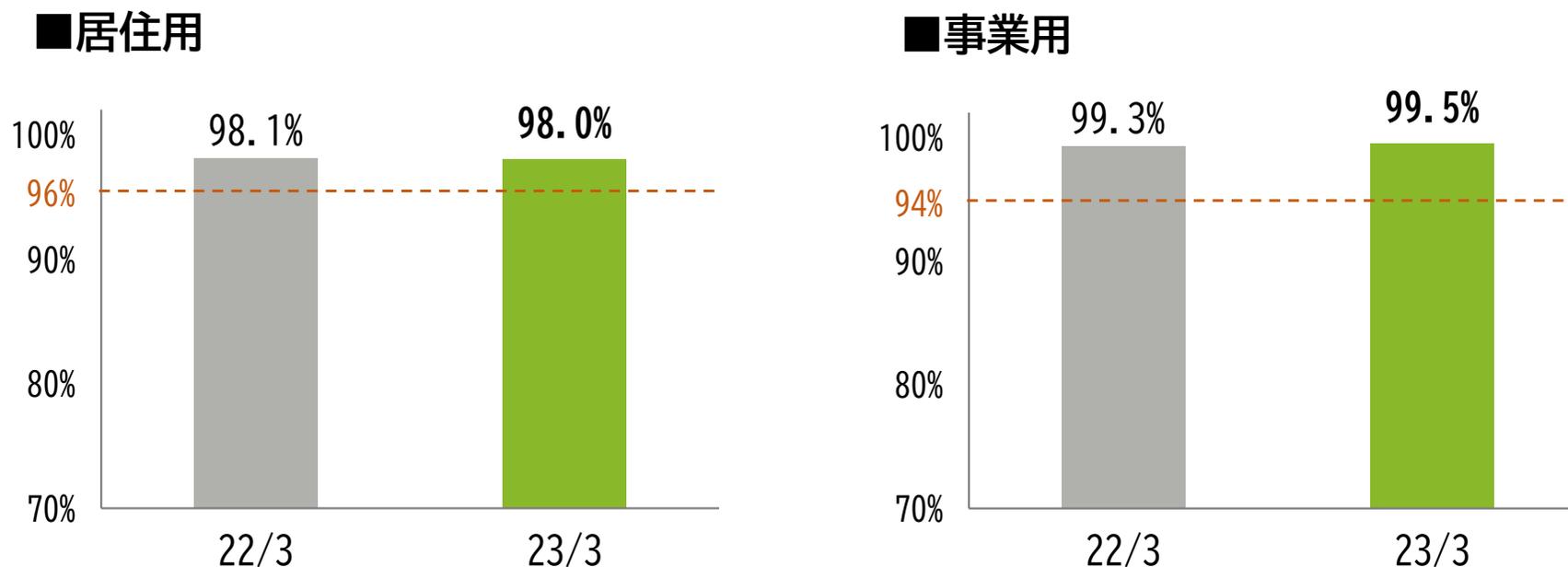


※他社管理建物の斡旋件数を含む

健全水準（居住用：96%・事業用：94%）を継続して維持

居住用入居率 98.0%（前年同月比  $\Delta 0.1\text{p}$ ）

事業用入居率 99.5%（前年同月比  $+0.2\text{p}$ ）



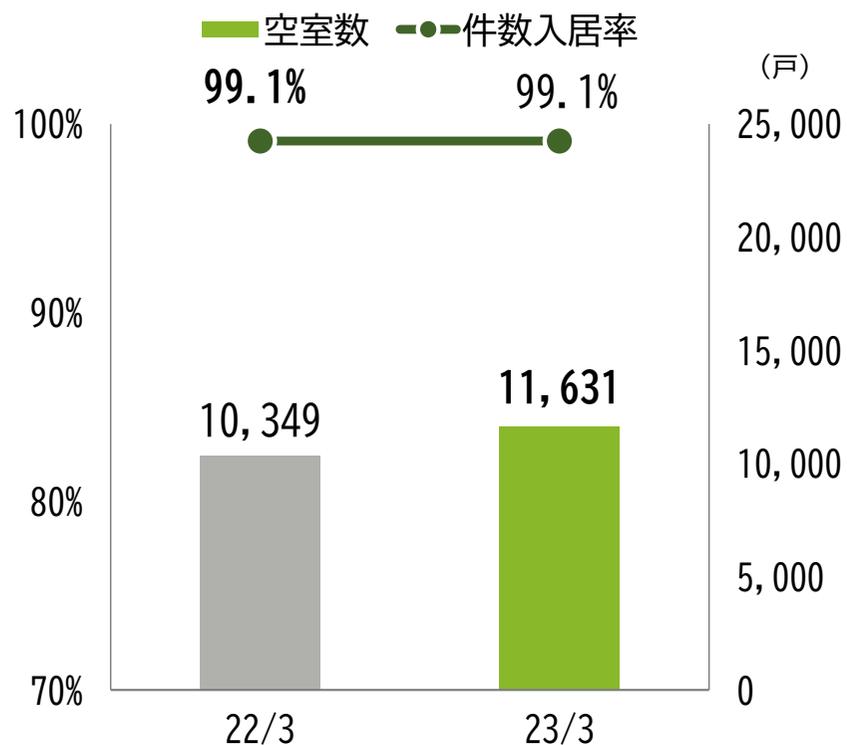
※家賃ベース入居率 =  $1 - (\text{空室物件の借上家賃支払額} / \text{家賃総額})$

# 入居斡旋関連（件数入居率※）

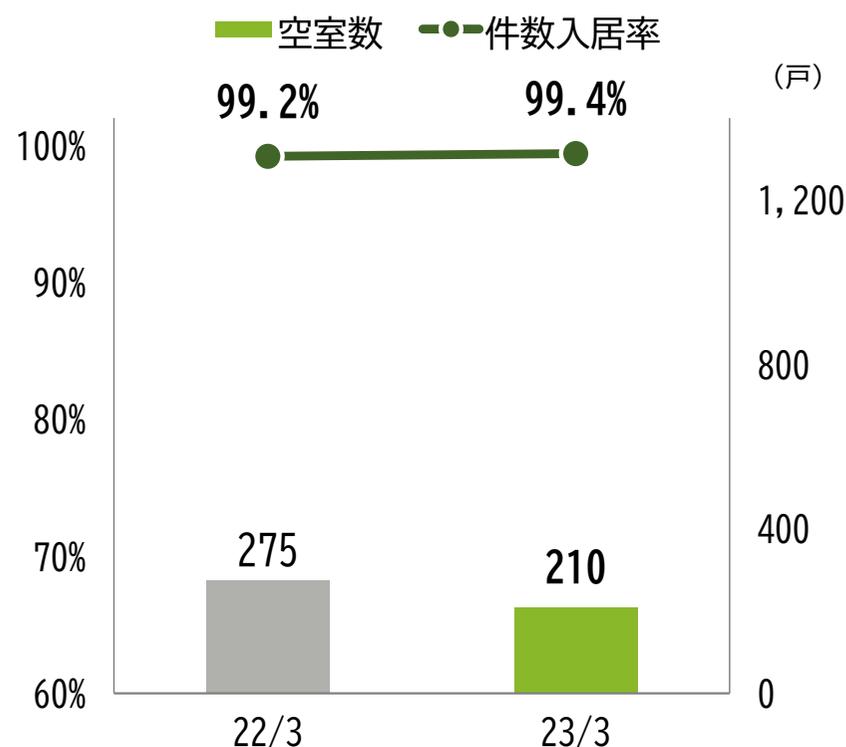
居住用件数入居率 99.1%（前年比 ±0.0p）

事業用件数入居率 99.4%（前年比 +0.2p）

## ■居住用



## ■事業用



※件数入居率 = 1 - (空室数 / 管理戸数)

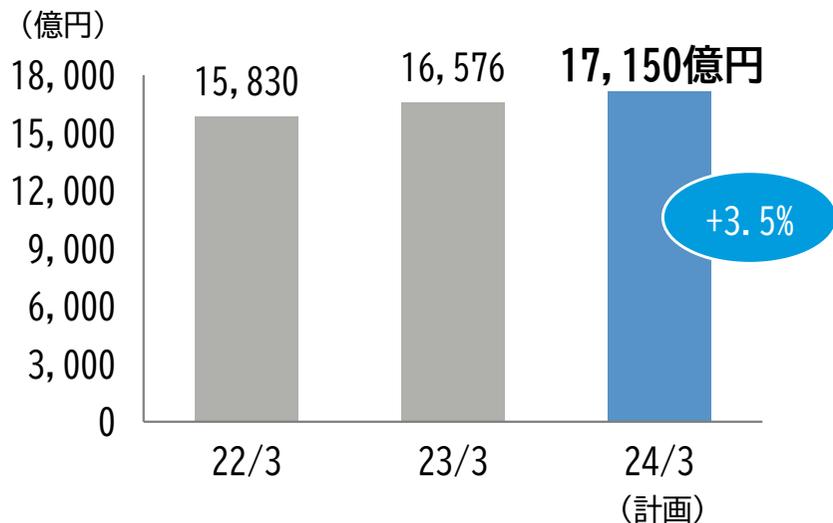
## Ⅲ. 2024年3月期の計画

---

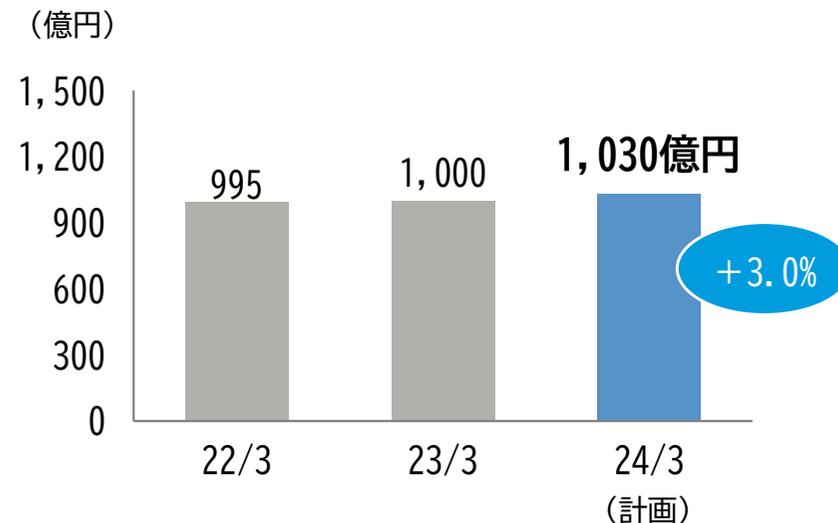
Financial Forecasts, Year ending March 2024

●：前期比

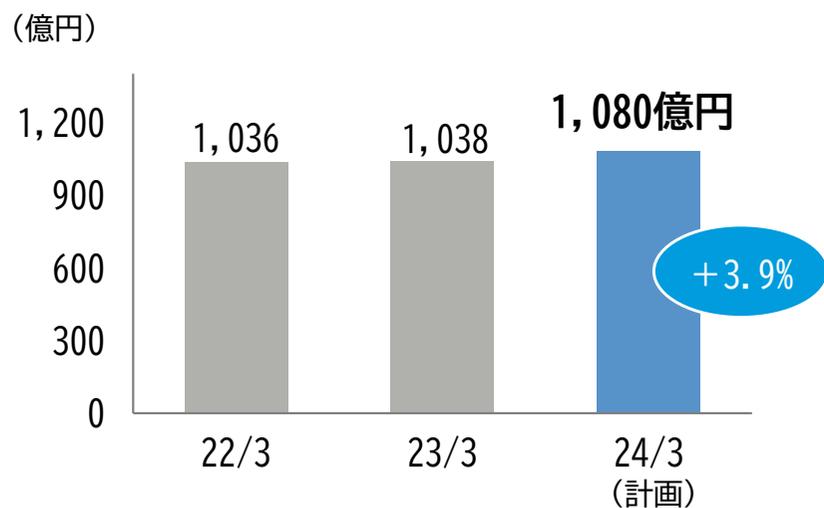
## ■売上高



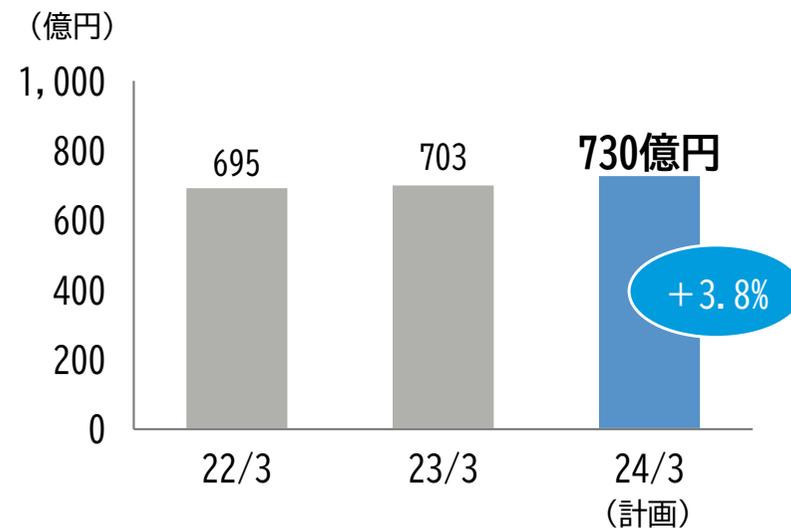
## ■営業利益



## ■経常利益



## ■親会社株主に帰属する当期純利益



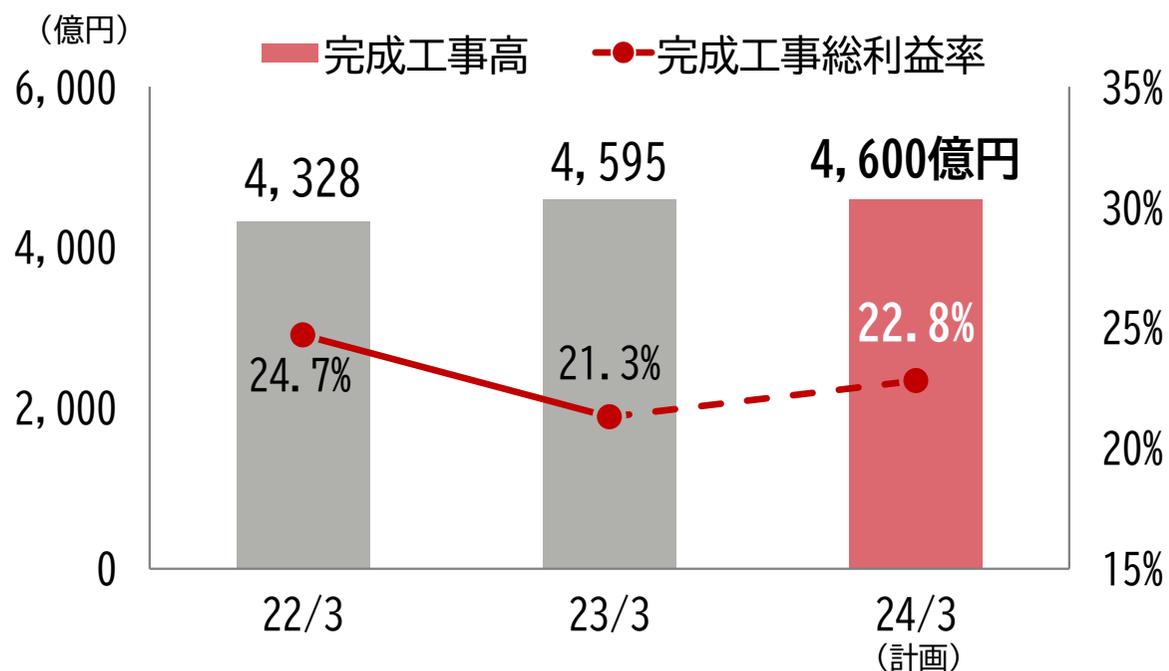
# 24/3期計画（完工計画）

（単位：億円）

	2023/3	2024/3(計画)	(前期比)
完成工事高	4,595	4,600	(+0.1%)
完成工事総利益	980	1,050	(+7.1%)
完成工事総利益率	21.3%	22.8%	[+1.5p]

[ ] : 前期との差

## ■完成工事高・完成工事総利益率



### 前期差異 +1.5p 内訳

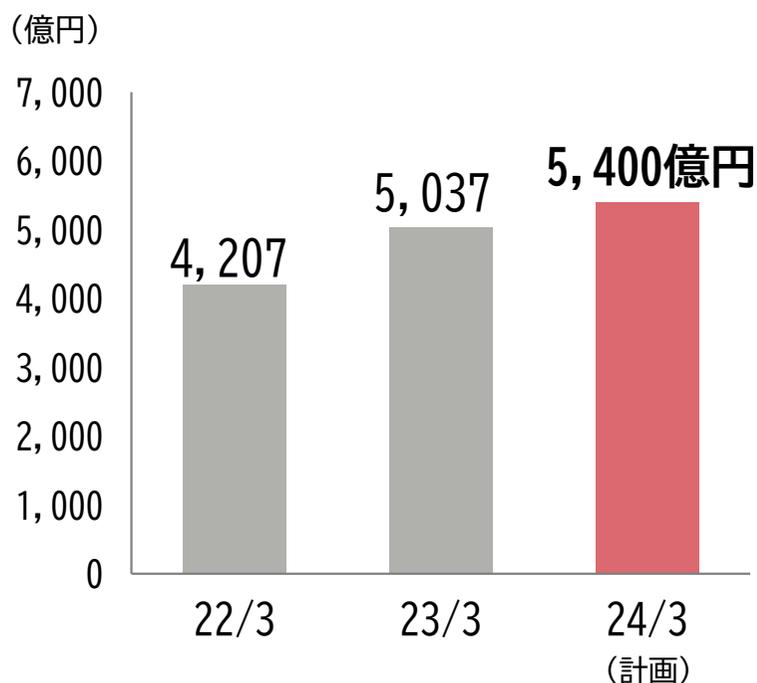
- ① 価格改定効果 +5.0p
- ② 労務費  $\Delta$ 1.4p
- ③ 資材費  $\Delta$ 3.3p
- ④ 為替・輸入資材 +1.2p

**受注計画 5,400億円（前期比 +7.2%）**

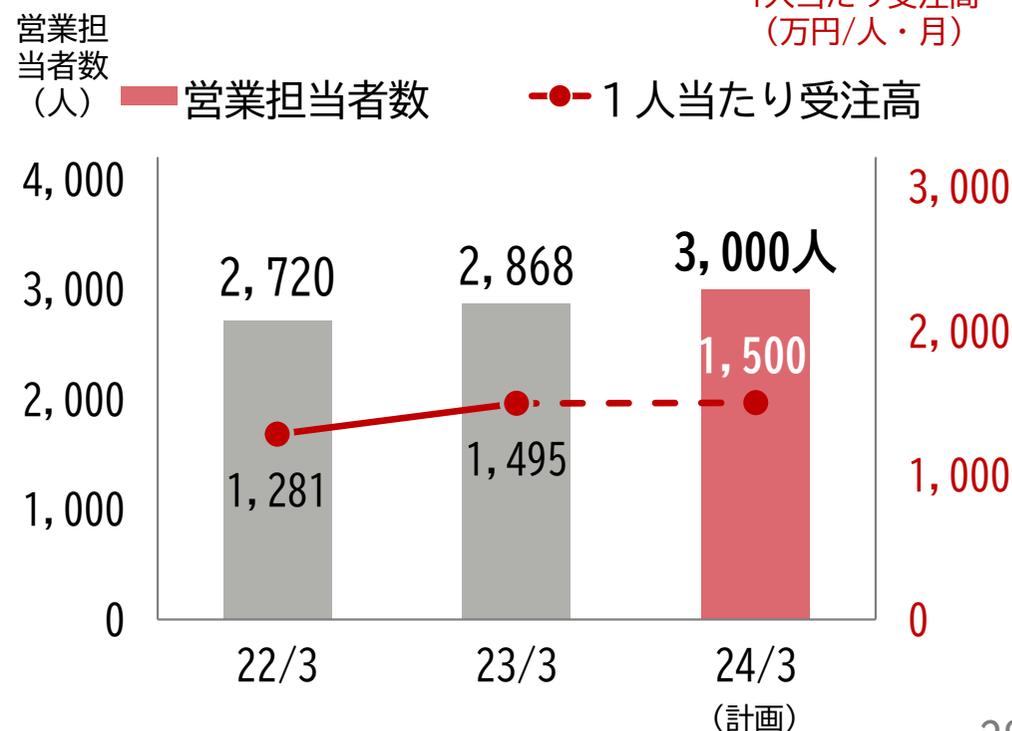
**営業担当者数〈期末計画〉 3,000人（前期比 +132人）**

**1人あたり受注高 1,500万円/月（前期比 +5万円）**

■受注高

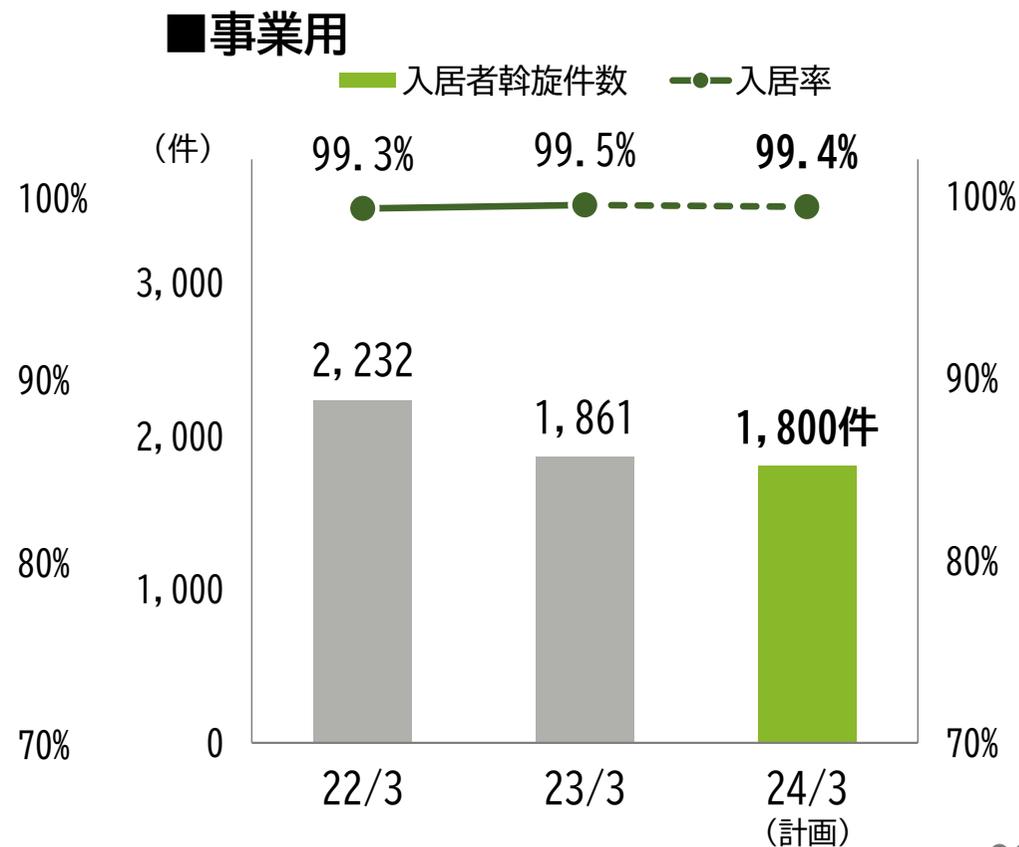
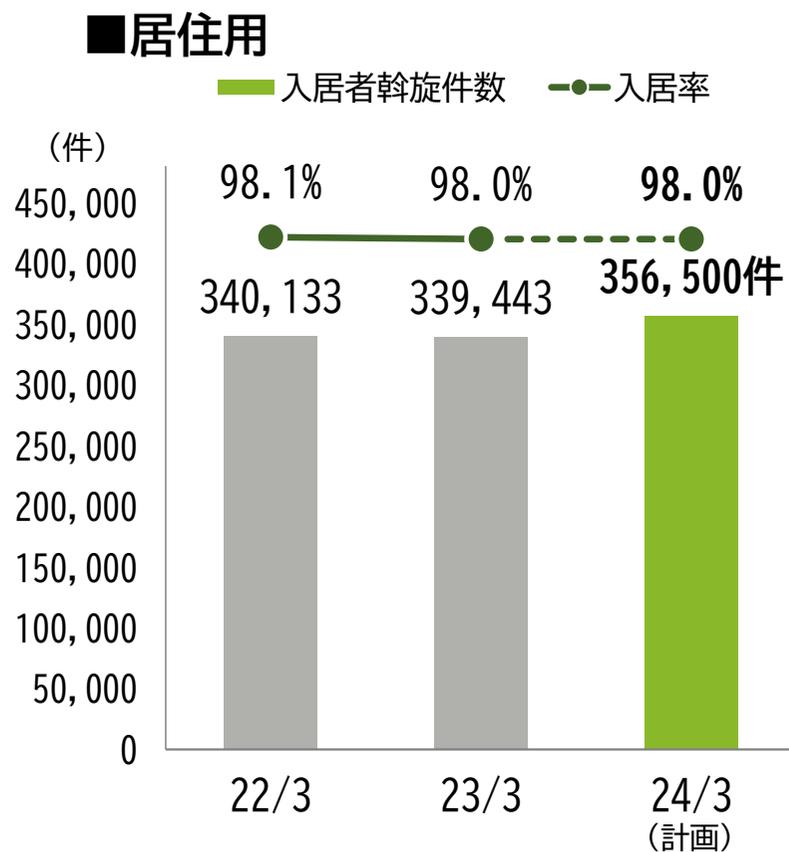


■営業人員・1人あたり受注高



# 24/3期計画（入居者斡旋件数）

入居者斡旋件数	358,300件	（前期比	+5.0%）
居住用	356,500件	（前期比	+5.0%）
事業用	1,800件	（前期比	△3.3%）



※他社管理建物の斡旋件数を含む

## < 5つの取り組みとポイント >

	項目	ポイント
①	新たな領域の拡大	▶ 不動産流通開発部門の強化
②	受注効率の改善	▶ 契約質向上による営業効率化
③	施工時期の平準化	▶ 現場稼働件数の各月平準化による原価抑制・体制強化
④	環境配慮住宅の推進	▶ ZEH賃貸住宅等の環境にやさしい賃貸住宅の販売・商品開発を強化
⑤	人材の確保・定着	▶ 従業員への投資・職場改善によるエンゲージメント向上

# ① 新たな領域の拡大

## 不動産流通開発部門の強化

1.

ビルドセット



◆ 土地付き賃貸住宅の販売

□ 当社が用地取得

+

□ 賃貸住宅を建設



不動産会社・ファンドへ売却



2.

買取・リノベ



◆ 賃貸住宅の買取・リノベ再販

□ 自社・他社物件を取得

+

□ リノベーション実施



当社オーナー等に販売



3.

非住宅



◆ 非住宅分野の強化・拡大

□ 物流施設など非住宅分野の  
建築物の取り扱い



建築領域の拡大



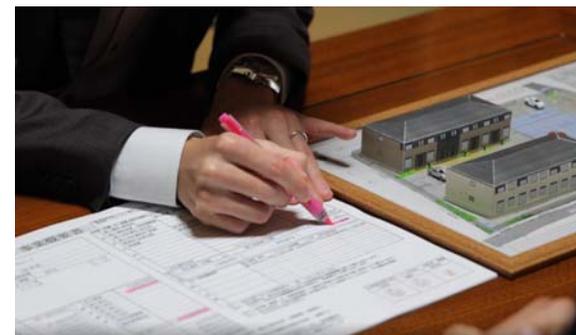
## ② 受注効率の改善

### 契約質の向上による営業効率化

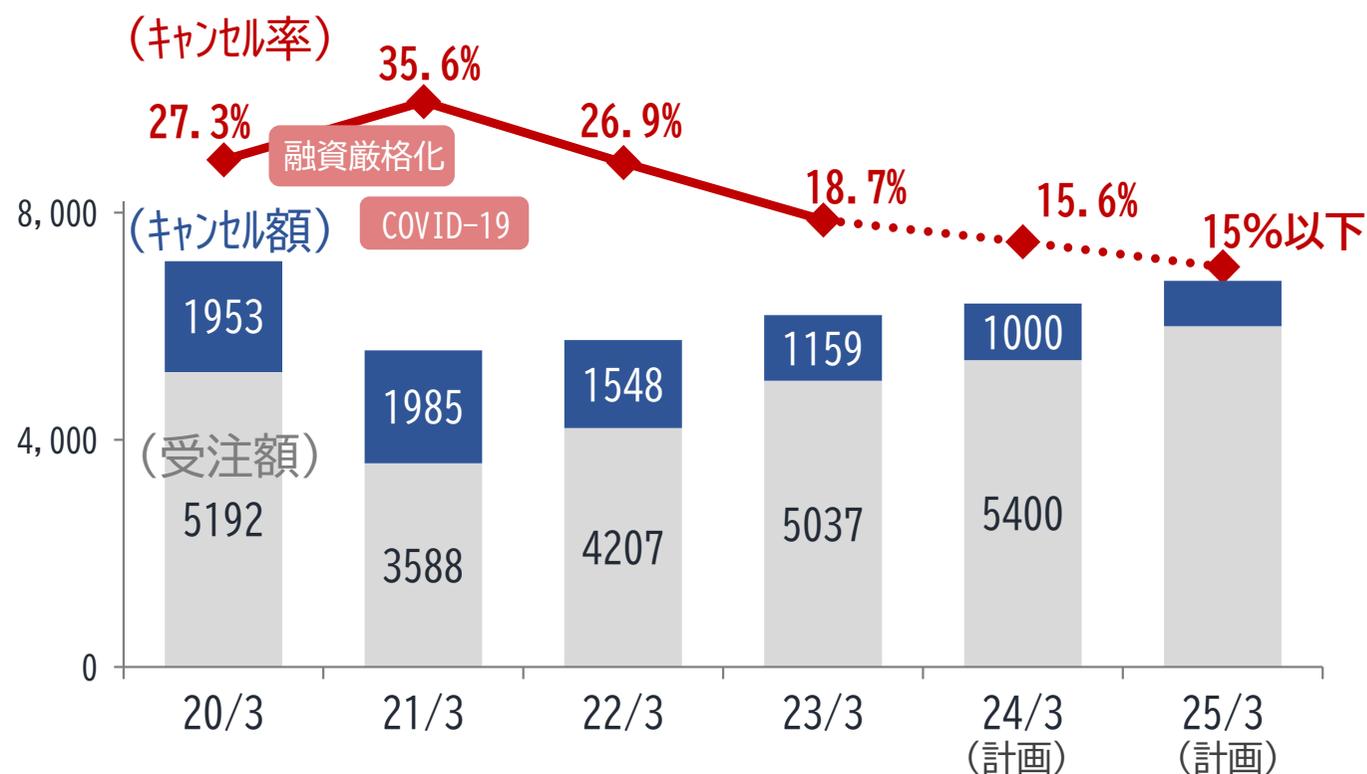
契約質の  
向上



- ◆ キャンセル率を15%以下へ
  - 金融機関に事前に融資の確認をした上での契約



キャンセル減少に伴う業務削減



### ③ 施工時期の平準化

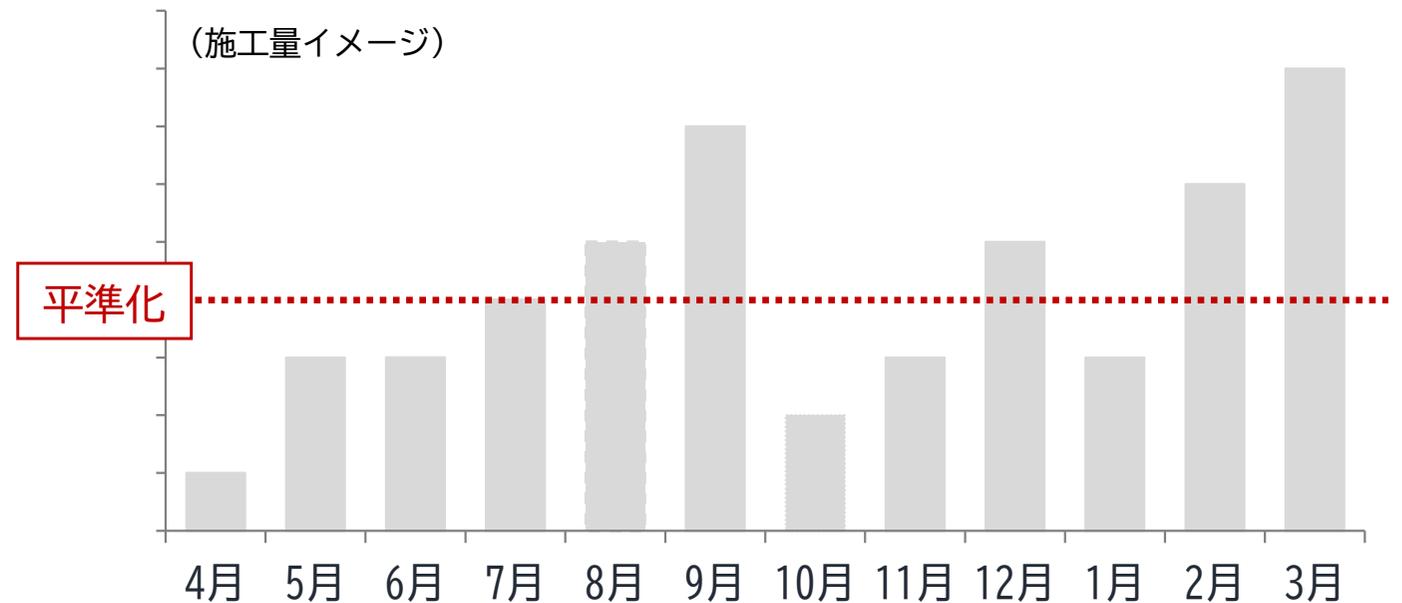
#### 施工時期の平準化による、原価抑制・体制強化

##### 工期の 平準化



- ◆ 繁忙期に集中していた工期を分散
  - 9月・3月の完成に合わせた工期を適期に平準化

施工体制の確保、原価抑制



## ④ 環境配慮住宅の推進

### ZEH賃貸住宅等の環境にやさしい賃貸住宅の販売・商品開発を強化

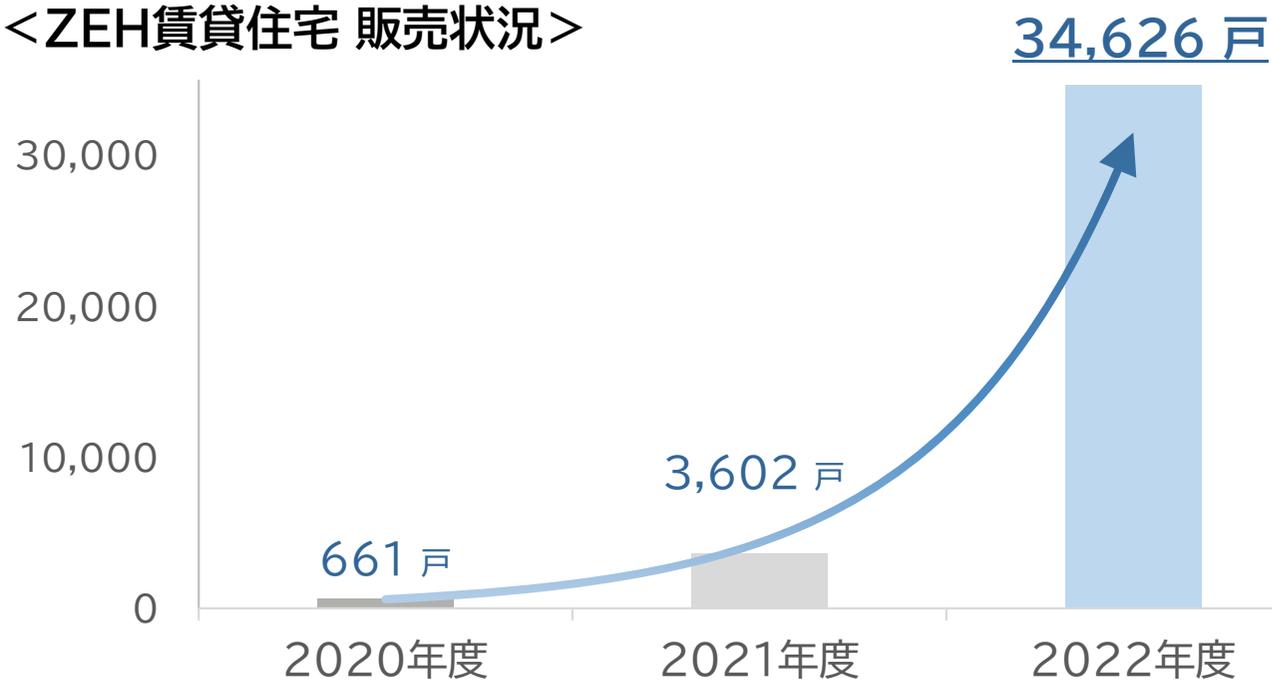
#### 環境配慮住宅 の推進



- ◆ 新たな商品開発・ZEH販売
  - 環境に配慮した商品開発
  - ZEH賃貸住宅の販売強化



#### <ZEH賃貸住宅 販売状況>



## ⑤ 人材の確保・定着

### 社員の成長を促進、働き方改革によるエンゲージメントを向上

#### 1. 報酬・評価



- 新卒初任給見直し・給与ベースアップ検討
- 努力の姿勢を称える表彰制度拡充



#### 2. 働き方改革



- テレワーク・テレサとワーク継続
- 会議やミーティングの廃止・削減

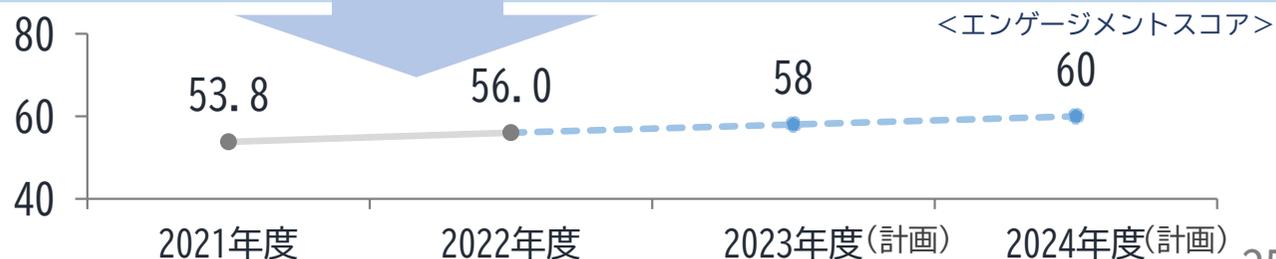


#### 3. ダイバーシティ



- 女性活躍推進（役員・管理職への登用）
- グループ会社間での職種転換

#### エンゲージメント 調査結果



## IV. 株主還元

Shareholder Return

## ■ 23/3期 配当金

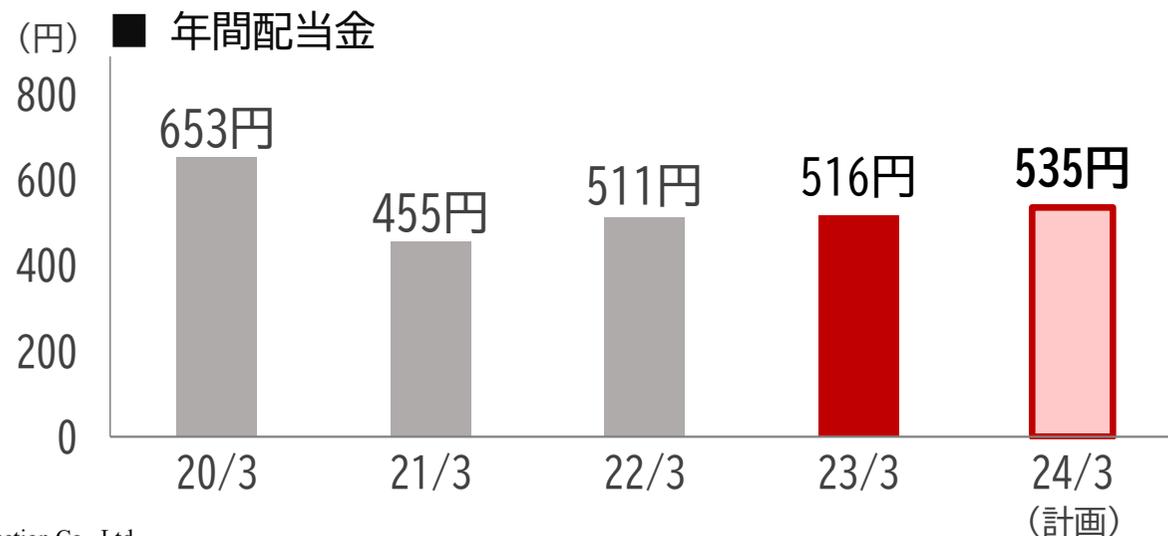
計画比  
+ 2 円

計画 514 円/株 ▶ 実績 516 円/株（前期比 + 5 円増配）  
（中間配当 257 円 期末配当 259 円）

≫ 配当性向 50% 継続

## ■ 24/3期 配当金（計画）

計画 535 円/株（前期比 + 19 円増配） ≫ 配当性向 50% 計画  
（中間配当 267 円 期末配当 268 円）



## V. 参考資料

---

Appendix

# セグメント別の損益<23/3期>

(単位：百万円)

建設事業	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
完成工事高	432,831	459,572	+6.2%	460,000
完成工事総利益	106,982	98,040	△8.4%	105,000
(完成工事総利益率)	24.7%	21.3%	△3.4p	22.8%
営業利益	35,312	21,323	△39.6%	22,000
(営業利益率)	8.2%	4.6%	△3.6p	4.8%

不動産事業	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
不動産事業売上高	1,064,230	1,103,002	+3.6%	1,140,000
不動産事業総利益	124,084	128,546	+3.6%	134,000
(不動産事業総利益率)	11.7%	11.7%	±0.0p	11.8%
営業利益	78,012	81,565	+4.6%	82,000
(営業利益率)	7.3%	7.4%	+0.1p	7.2%

その他の事業	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
その他の事業売上高	85,941	95,051	+10.6%	115,000
その他の事業総利益	29,076	31,860	+9.6%	36,000
(その他の事業総利益率)	33.8%	33.5%	△0.3p	31.3%
営業利益	14,449	15,088	+4.4%	17,000
(営業利益率)	16.8%	15.9%	△0.9p	14.8%

# 単体の損益<23/3期>

(単位:百万円)	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
<b>売上高</b>	<b>437,742</b>	<b>470,003</b>	+7.4%	<b>473,000</b>
建設事業	434,458	462,695	+6.5%	460,000
不動産事業等	3,284	7,308	+122.5%	13,000
<b>売上総利益</b>	<b>107,631</b>	<b>100,975</b>	△6.2%	<b>109,000</b>
建設事業	105,760	97,079	△8.2%	103,000
不動産事業等	1,871	3,896	+108.2%	6,000
<b>販管費</b>	<b>104,758</b>	<b>97,116</b>	△7.3%	-
<b>営業利益</b>	<b>2,873</b>	<b>3,859</b>	+34.3%	-
<b>経常利益</b>	<b>48,736</b>	<b>55,820</b>	+14.5%	<b>57,000</b>
<b>当期純利益</b>	<b>43,005</b>	<b>59,219</b>	+37.7%	<b>52,000</b>

# 不動産事業 売上構成<23/3期>

(単位：百万円)	21/3		22/3		23/3			24/3 計画
	金額	(構成比)	金額	(構成比)	金額	(構成比)	前年 同期比	金額
一括借上※1	922,570	(91.0%)	962,662	(90.5%)	<b>991,029</b>	(89.8%)	+2.9%	1,021,500
営繕工事	30,222	(3.0%)	33,271	(3.1%)	<b>36,862</b>	(3.3%)	+10.8%	32,000
不動産仲介	20,324	(1.9%)	23,633	(2.2%)	<b>23,337</b>	(2.2%)	△1.3%	24,000
家賃保証事業	16,740	(1.7%)	18,312	(1.7%)	<b>19,166</b>	(1.8%)	+4.7%	20,000
電力事業	7,526	(0.7%)	7,466	(0.7%)	<b>8,672</b>	(0.8%)	+16.2%	10,000
賃貸事業※2	6,744	(0.7%)	6,590	(0.6%)	<b>6,930</b>	(0.6%)	+5.2%	6,500
その他	10,133	(1.0%)	12,294	(1.2%)	<b>17,002</b>	(1.5%)	+38.3%	26,000
合計	1,014,262	(100.0%)	1,064,230	(100.0%)	<b>1,103,002</b>	(100.0%)	+3.6%	1,140,000

※1 賃貸経営受託システムにおける大東建託パートナーズによるサブリース契約

※2 主に品川イーストワンタワー

# 主要子会社の損益（建設事業） <23/3期>

建設事業								
	大東建設				大東スチール			
(単位：百万円)	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
売上高	6,526	5,460	△16.3%	8,000	4,868	5,797	+19.1%	6,800
売上総利益	417	301	△27.8%	500	202	252	+24.7%	200
販管費	165	135	△18.3%	200	88	93	+5.5%	0
営業利益	252	166	△34.0%	200	113	158	+39.6%	100
経常利益	289	236	△18.3%	300	113	160	+42.0%	100
当期純利益	194	169	△13.1%	200	78	108	+39.1%	100

# 主要子会社の損益（不動産事業①） <23/3期>

不動産事業								
	大東建託パートナーズ				大東建託リーシング			
(単位：百万円)	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
売上高	1,015,870	1,053,167	+3.7%	1,083,200	30,203	29,247	△3.2%	31,000
売上総利益	89,492	92,051	+2.9%	95,600	13,894	13,120	△5.6%	11,900
販管費	25,174	27,867	+10.7%	30,800	9,736	10,102	+3.8%	10,600
営業利益	64,317	64,184	△0.2%	64,700	4,157	3,018	△27.4%	1,200
経常利益	65,288	65,289	+0.0%	65,900	5,305	3,958	△25.4%	2,100
当期純利益	45,954	45,997	+0.1%	45,600	3,758	1,983	△47.2%	1,200

# 主要子会社の損益（不動産事業②） <23/3期>

	不動産事業							
	ハウスリーブ				ハウスコムグループ			
(単位：百万円)	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
売上高	18,312	19,166	+4.7%	19,800	14,206	14,179	△0.2%	14,288
売上総利益	17,594	18,499	+5.1%	19,000	13,171	12,947	△1.8%	-
販管費	4,744	4,686	△1.2%	4,900	12,753	12,553	△1.6%	-
営業利益	12,849	13,813	+7.5%	14,100	418	394	△5.8%	462
経常利益	12,860	13,823	+7.5%	14,100	614	620	+0.9%	646
当期純利益	8,926	9,534	+6.8%	9,700	372	327	△12.2%	389

# 主要子会社の損益（金融事業） <23/3期>

その他の事業（金融事業）												
	大東ファイナンス				少額短期保険ハウスガード				D. T. C			
(単位:百万円)	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
売上高	2,159	2,310	+7.0%	2,200	4,664	5,304	+13.7%	5,500	16,969	18,228	+7.4%	18,400
売上総利益	1,633	1,777	+8.8%	1,700	2,034	2,156	+6.0%	2,400	1,391	1,698	+22.1%	1,400
販管費	290	254	△12.3%	200	1,441	1,510	+4.8%	1,700	27	32	+15.8%	0
営業利益	1,343	1,522	+13.3%	1,400	592	646	+9.1%	600	1,363	1,666	+22.2%	1,400
経常利益	894	1,563	+74.8%	1,900	592	646	+9.1%	600	1,365	1,667	+22.1%	1,400
当期純利益	621	1,084	+74.4%	1,300	410	455	+11.0%	400	1,365	1,667	+22.1%	1,400

# 主要子会社の損益（その他の事業①） <23/3期>

その他の事業（エネルギー事業、介護・保育事業、投資マンション事業）												
	ガスパルグループ				ケアパートナー				インヴァランス			
(単位:百万円)	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
売上高	35,158	38,924	+10.7%	42,000	14,873	15,021	+1.0%	15,900	19,795	20,171	+1.9%	26,300
売上総利益	16,348	17,866	+9.3%	19,400	1,618	1,384	△14.4%	1,400	3,132	3,696	+18.0%	4,100
販管費	8,562	9,031	+5.5%	10,000	1,369	1,300	△5.0%	1,100	2,384	2,680	+12.4%	3,100
営業利益	7,786	8,835	+13.5%	9,400	249	83	△66.3%	300	747	1,015	+35.8%	1,000
経常利益	7,158	8,069	+12.7%	8,500	215	58	△72.8%	200	782	1,003	+28.2%	1,000
当期純利益	4,996	5,412	+8.3%	5,900	227	32	△85.5%	100	432	661	+71.4%	700

# 主要子会社の損益（その他の事業②） <23/3期>

その他事業（海外事業）								
(単位:百万円)	DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.				DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) II SDN. BHD.			
	22/3	23/3	前期比	24/3 計画	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
売上高	480	2,067	+330.0%	3,000	880	3,242	+268.0%	4,200
売上総利益	△312	630	-	1,300	△230	1,137	-	1,800
販管費	442	829	+87.5%	1,000	676	1,147	+69.5%	1,400
営業利益	△754	△199	-	200	△907	△9	-	400
経常利益	△993	△681	-	△200	△1,165	△528	-	0
当期純利益	△993	△337	-	△200	△954	△186	-	0

## ■受注工事高

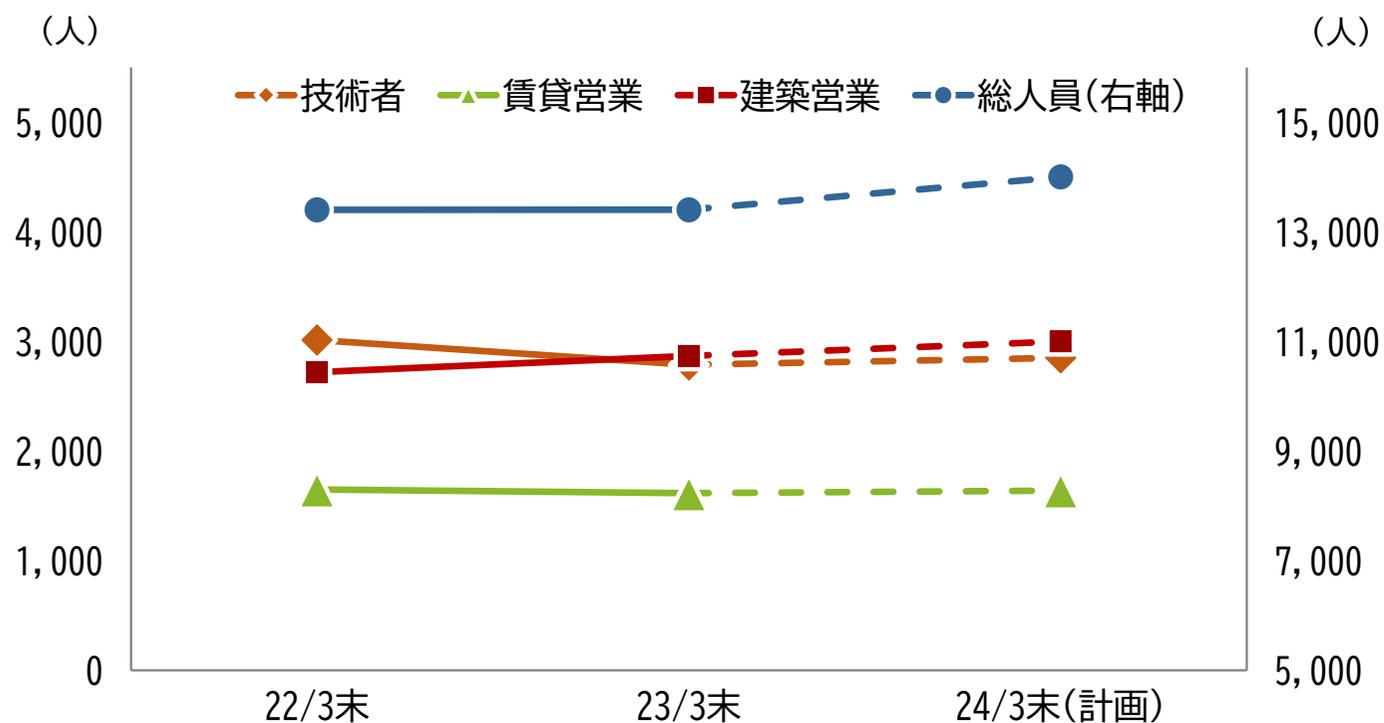
(単位:百万円)	21/3	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
居住用	303,902	366,883	449,966	+22.6%	490,800
賃貸住宅	301,362	365,252	447,319	+22.5%	487,900
戸建住宅	2,540	1,631	2,647	+62.3%	2,900
事業用	11,781	10,938	7,518	△31.3%	8,200
営繕工事等	43,116	42,932	46,285	+7.8%	41,000
合 計	358,801	420,754	503,770	+19.7%	540,000

## ■完成工事高

(単位:百万円)	21/3	22/3	23/3	前期比	24/3 計画
居住用	383,554	412,877	436,918	+5.8%	439,000
賃貸住宅	381,219	410,097	434,625	+6.0%	436,600
戸建住宅	2,335	2,780	2,292	△17.5%	2,400
事業用	6,316	10,088	12,062	+19.6%	9,000
営繕工事等	42,061	43,136	47,453	+10.0%	44,000
合 計	431,932	466,102	496,434	+6.5%	492,000

# 職種別社員数の推移（主要3社）

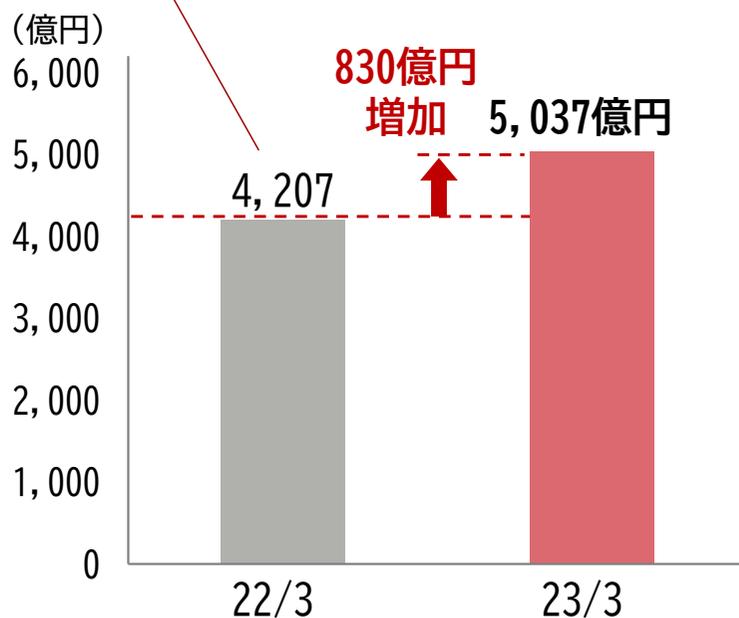
(単位:人)	22/3	23/3	増減	24/3末計画
総人員（主要3社）	13,402	13,406	+2	14,000
建築営業人員	2,720	2,868	+148	3,000
技術者	3,014	2,787	△277	2,850
賃貸営業人員	1,650	1,616	△34	1,640



# 受注高の前期比較（通期・4Q）

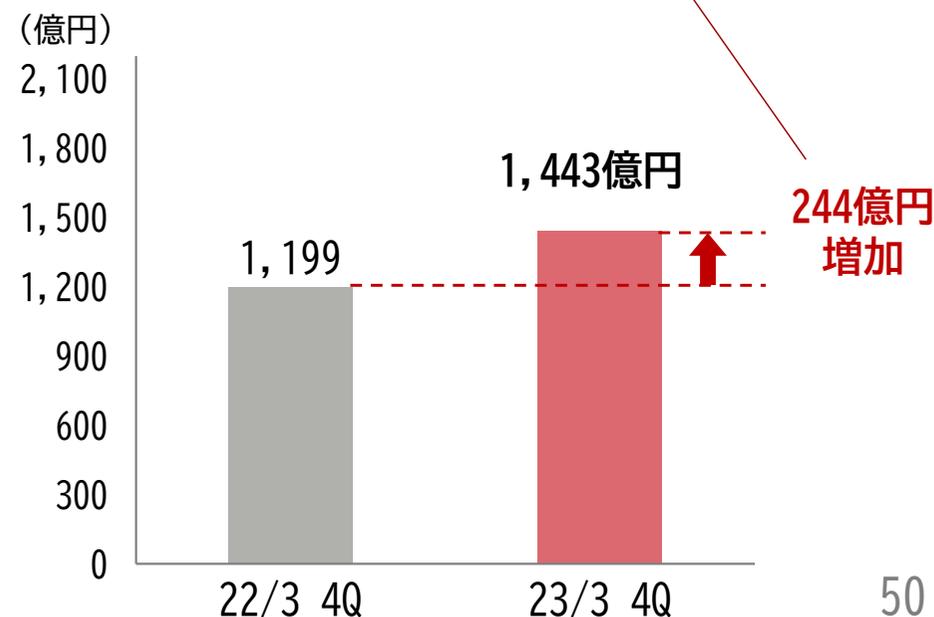
## ■通期比較

- ① 件数による影響  $\Delta 257$ 億円  
(4,751件 → 4,513件)
- ② 単価による影響  $+513$ 億円  
(10,798万円/件 → 11,937万円/件)
- ③ キャンセルによる影響  $+388$ 億円  
(26.9% → 18.7%)
- ④ 営繕契約等による影響  $+184$ 億円  
(625億円 → 810億円)

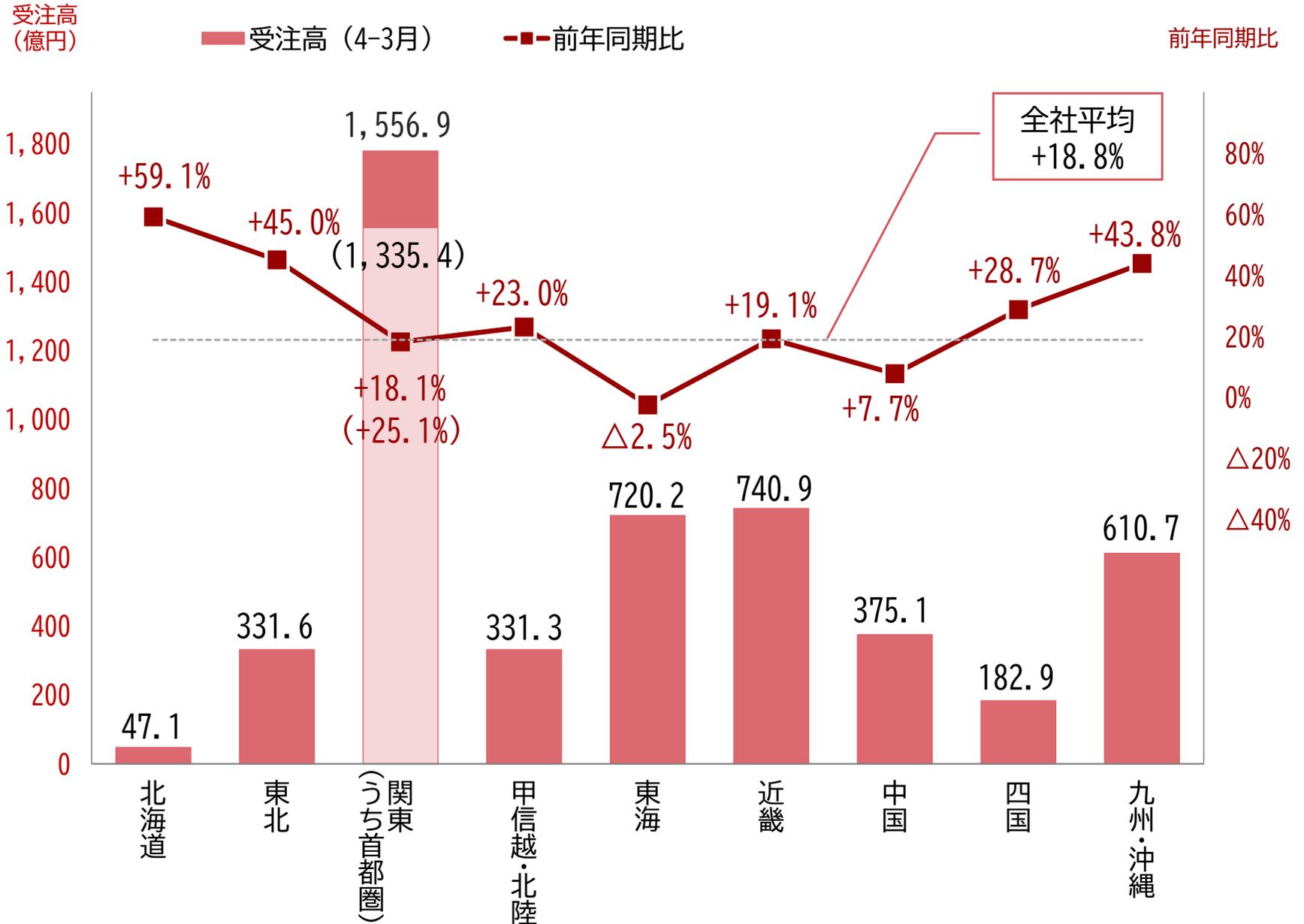


## ■4Q比較

- ① 件数による影響  $\Delta 77$ 億円  
(1,192件 → 1,124件)
- ② 単価による影響  $+132$ 億円  
(11,368万円/件 → 12,549万円/件)
- ③ キャンセルによる影響  $+81$ 億円  
(22.1% → 15.1%)
- ④ 営繕契約等による影響  $+106$ 億円  
(183億円 → 290億円)

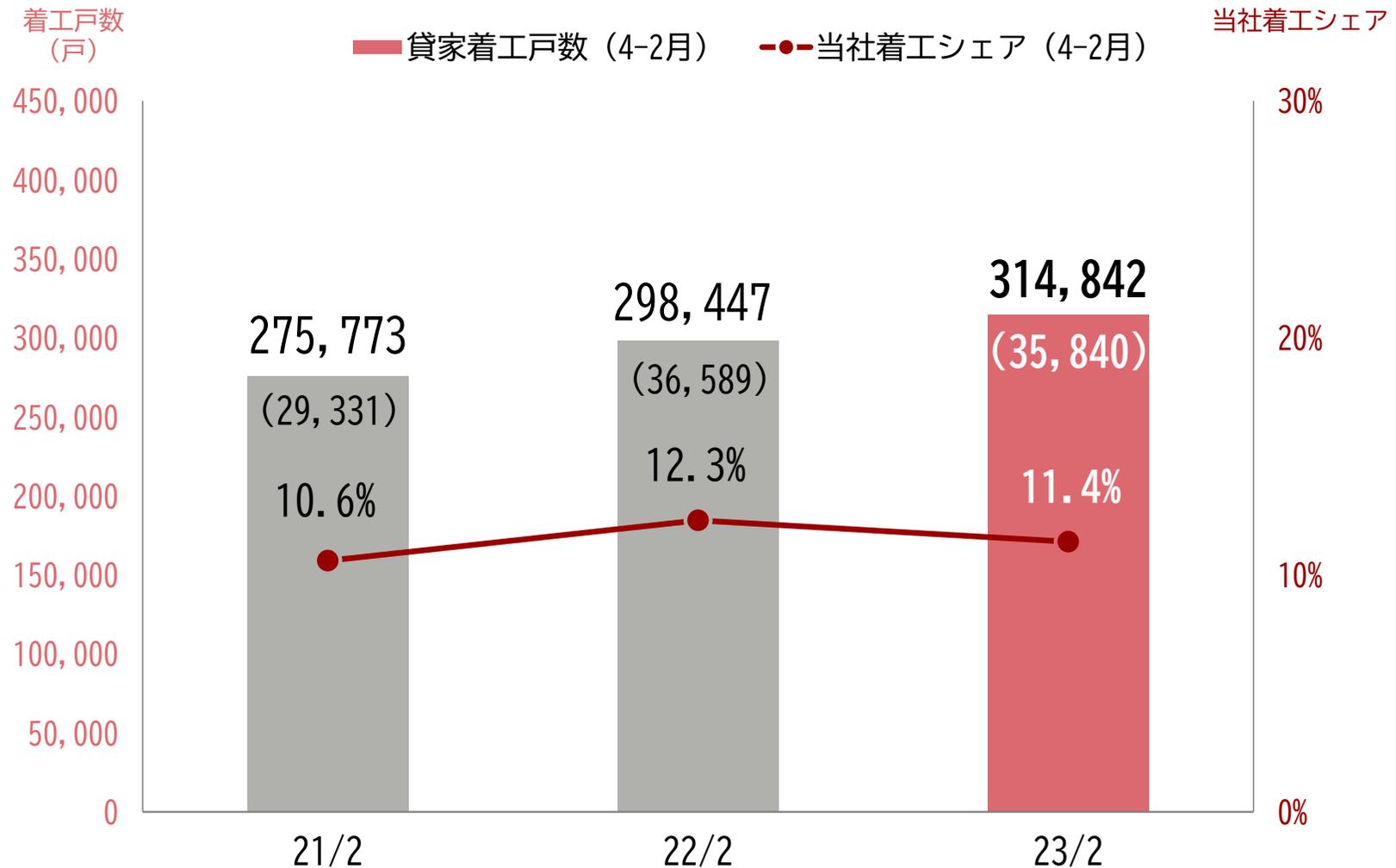


# 地域別の受注高



※首都圏…東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県の1都3県

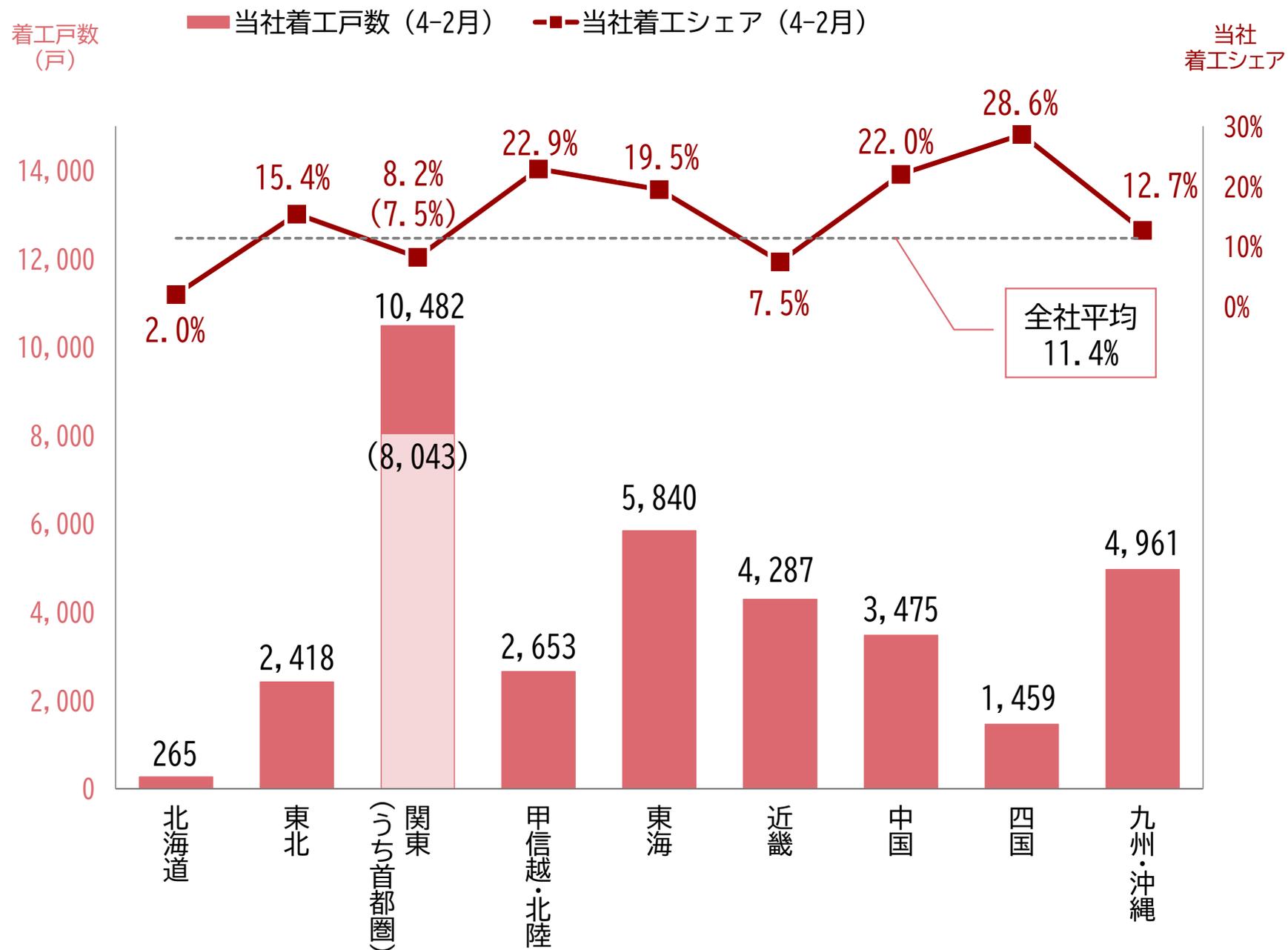
# 貸家着工戸数と当社着工シェアの推移



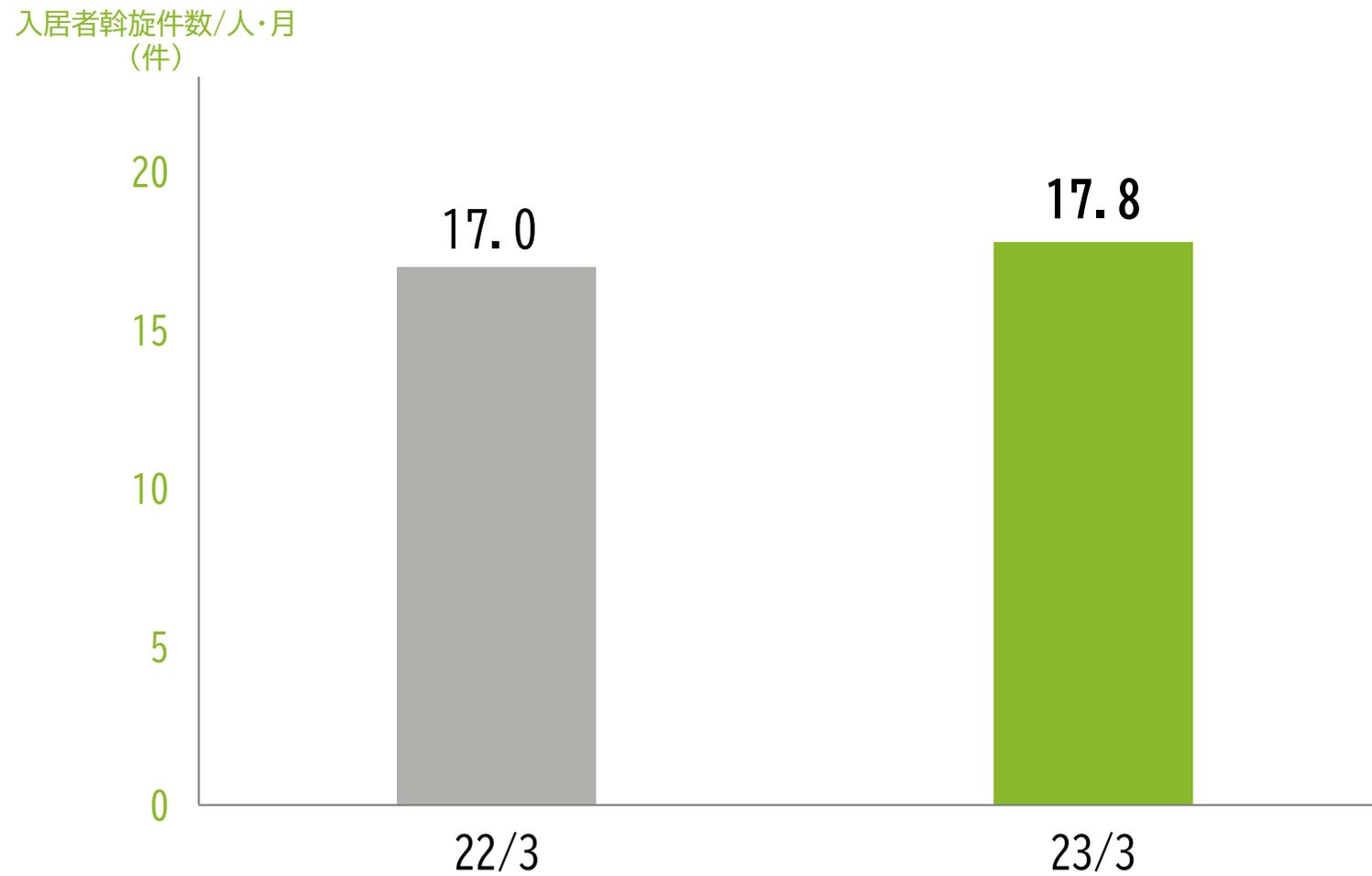
※ ( ) の数値は当社着工戸数

〔国土交通省：住宅着工統計〕

# 地域別の当社着工戸数と着工シェア



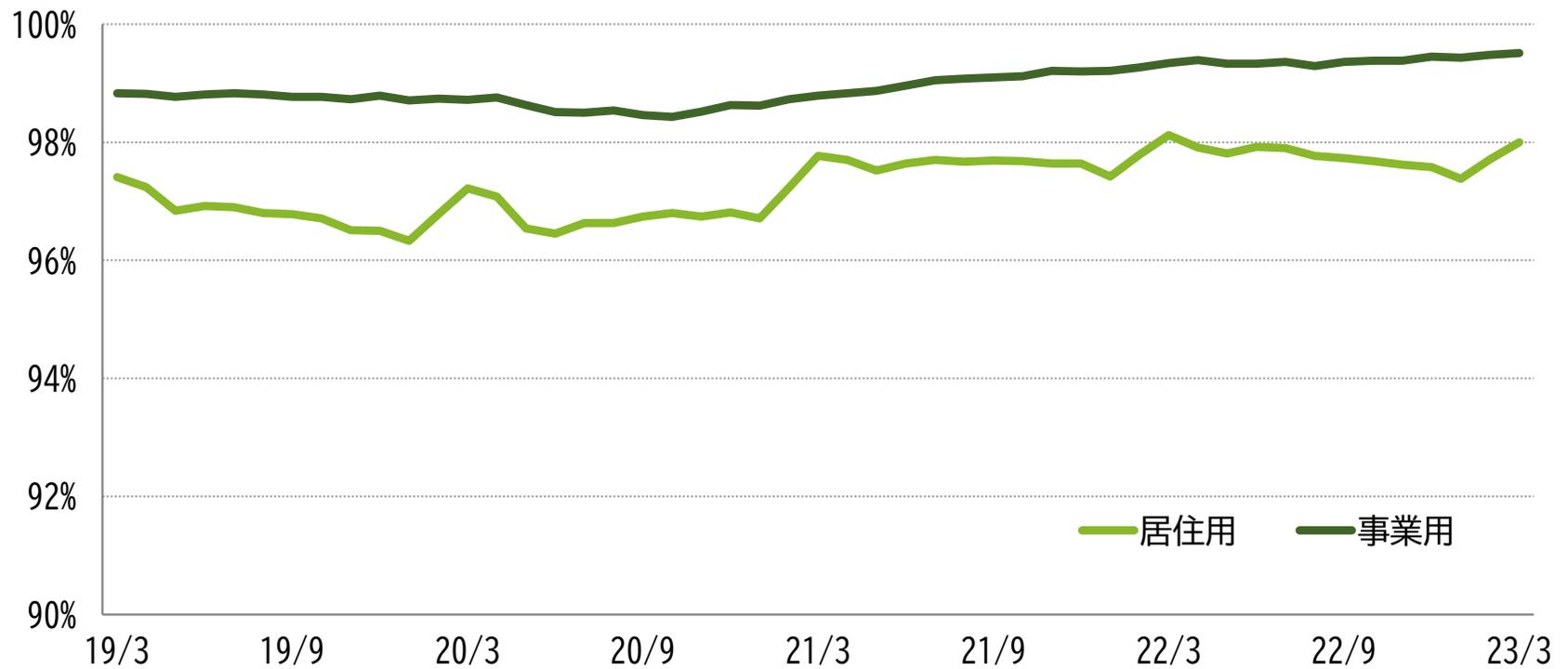
# 1人当たり入居者斡旋件数の推移



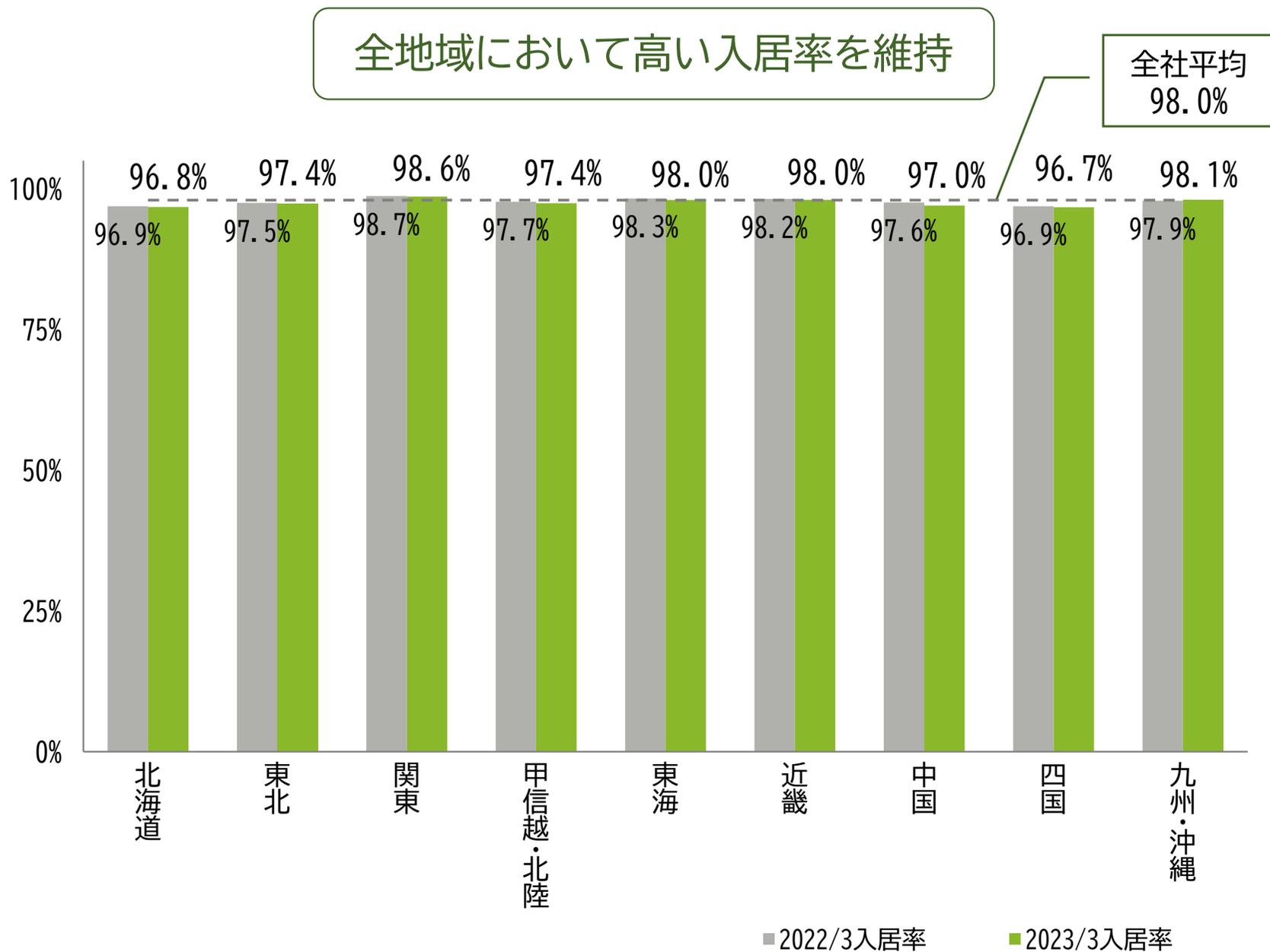
# 入居率（家賃ベース）の推移

家賃ベース入居率	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	前年同月比
居住用(%)	97.4%	97.2%	97.8%	98.1%	98.0%	△0.1p
事業用(%)	98.8%	98.7%	98.8%	99.3%	99.5%	+0.2p

家賃ベース入居率

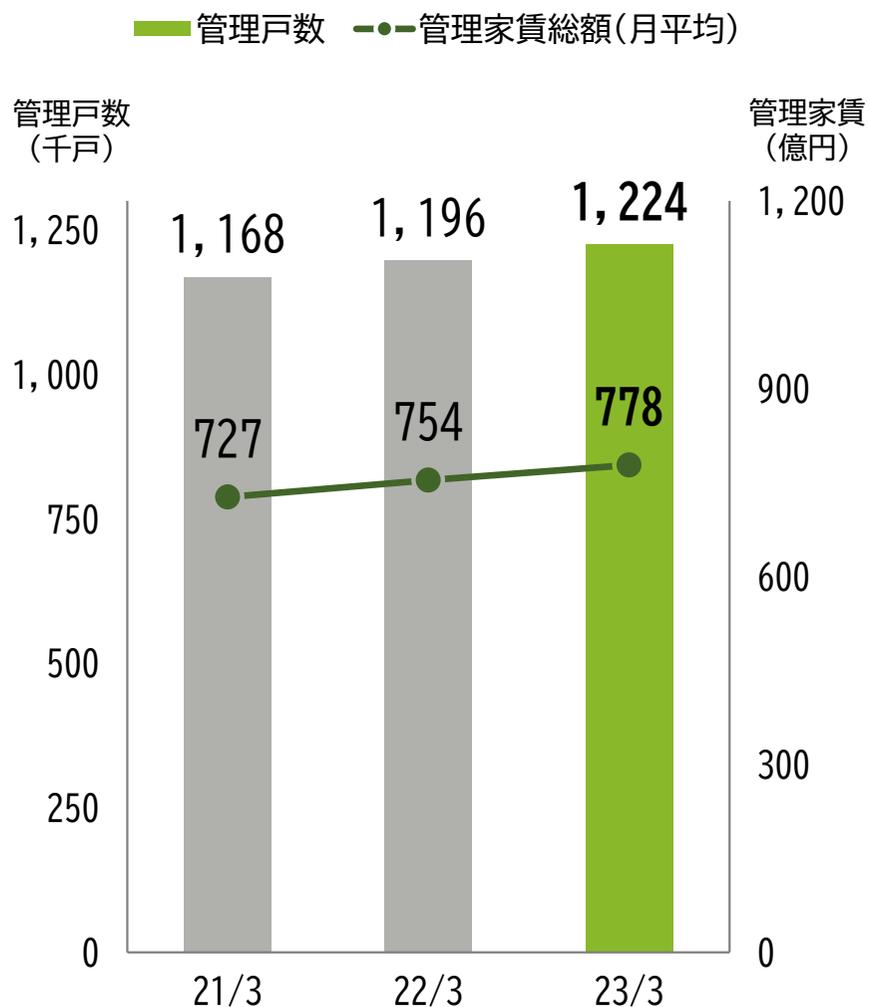


# 地域別家賃ベース入居率（3月：居住用）

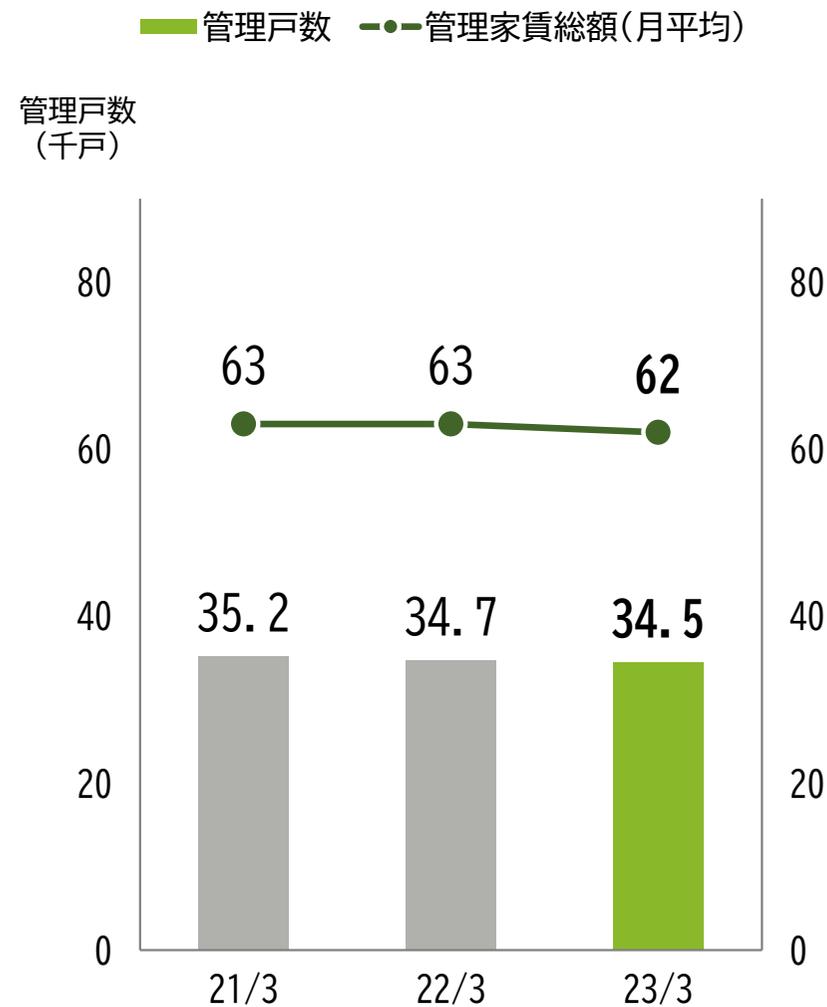


# 管理戸数・管理家賃総額の推移

## ■居住用

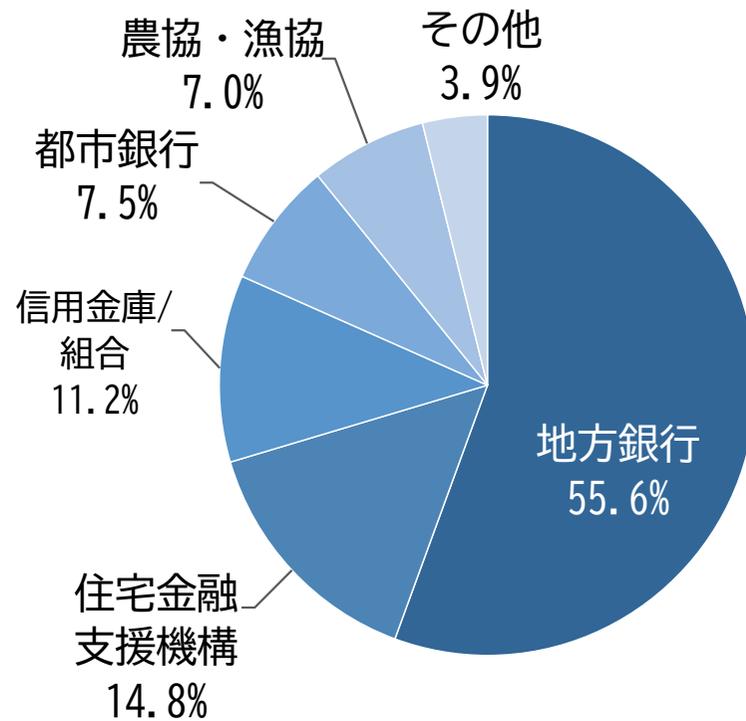


## ■事業用



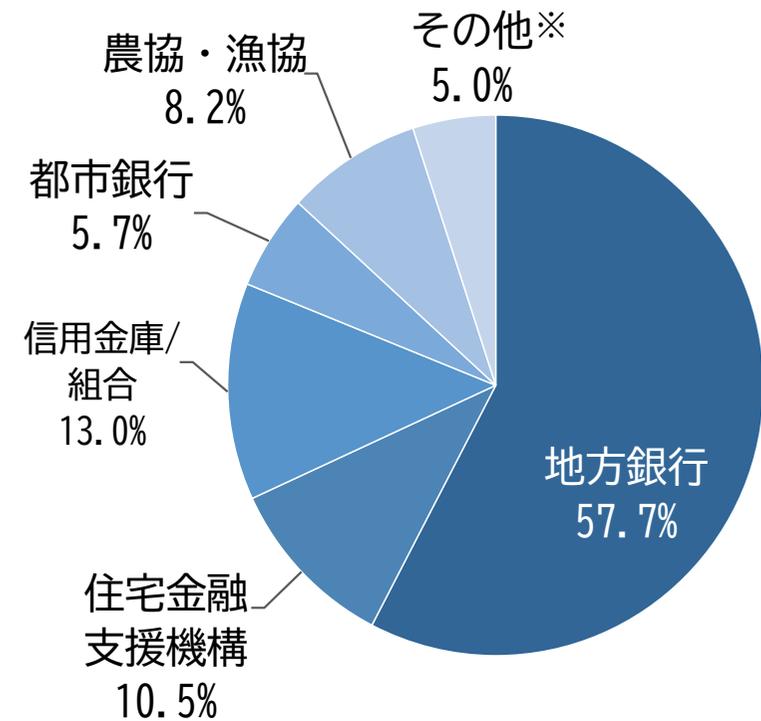
# 顧客の建築資金調達先シェア（融資確定ベース）

2022年3月期



総額 7,375億円

2023年3月期



総額 6,928億円

※その他…新形態銀行（ネット銀行など）、生保など

#### 1. 免責

当社は、本説明会のプレゼンテーションおよび配布資料に掲載する情報に関しましては、細心の注意を払っております。しかしながら、その正確性、信頼性、安全性等に関しての保証はいたしかねます。また当社は、将来の予測等に関する情報をご提供する場合がありますが、これら情報はある時点における当社予測であり、不確実なものであることをご認識下さい。

#### 2. 著作権等

この資料で提供される全ての情報は、著作権法およびその他の法律により保護されています。無断での引用や転載、複製は禁じられております。