



大東建託株式会社

2021年3月期 決算説明会

Financial Highlights, Year ended March 31, 2021

目次

I. 2021年3月期の実績	2
II. 主要指標の実績	15
III. 2022年3月期の計画	24
IV. 株主還元策	32
V. トピックス	34
VI. 参考資料	38

I . 2021年3月期の実績

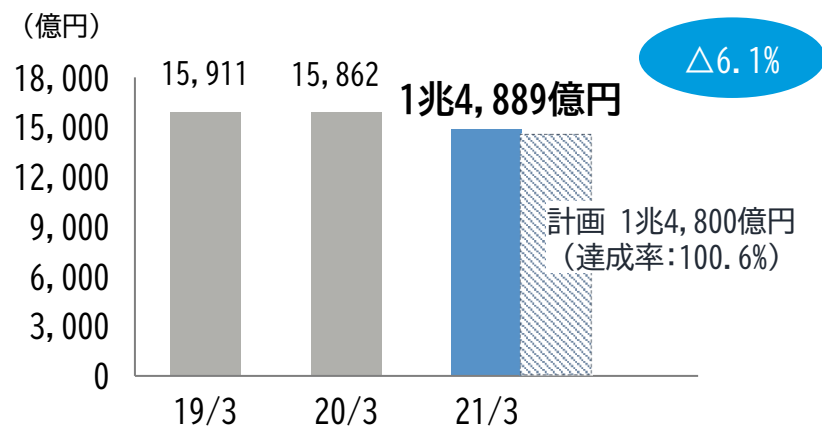
Financial Results, Year ended March 2021

ハイライト (2021年3月期実績)

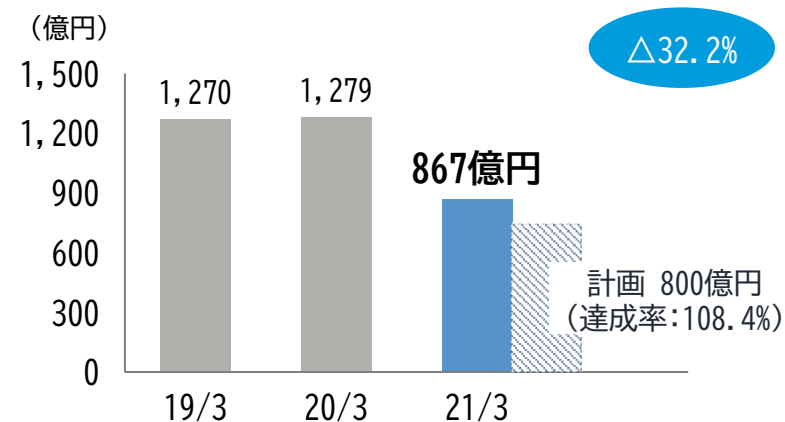
2021年3月期 実績	減収減益も、計画を上回る実績で着地
主要指標	受注高 3,588 億円 (前期比 $\Delta 30.9\%$) 居住用3月入居率 97.8% (前年同月比 +0.6p)
経営指標	ROE 20.9% (前期比 $\Delta 9.7\text{p}$) 売上高営業利益率 5.8% (前期比 $\Delta 2.3\text{p}$)
株主還元	配当性向 50%維持 年間配当金 455 円 (前期比 $\Delta 198\text{円}$)

損益（連結P L）

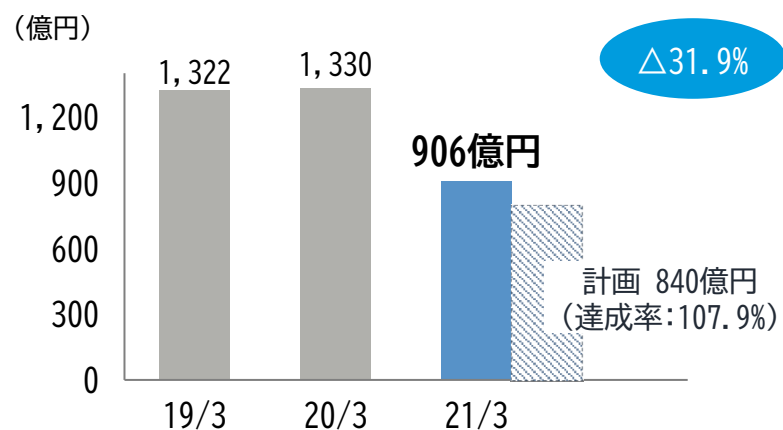
■売上高



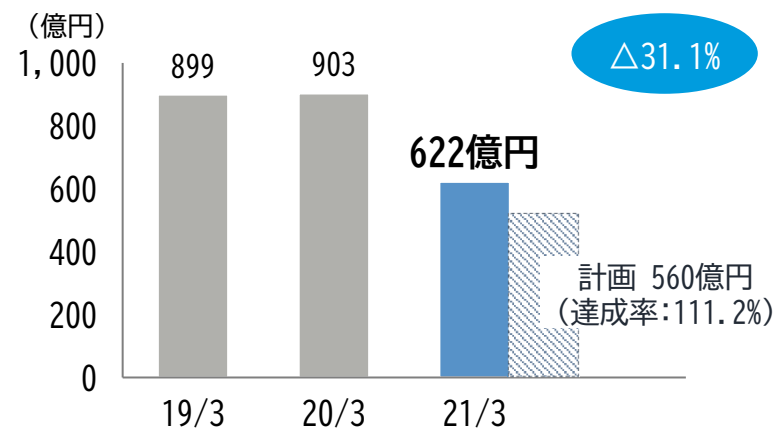
■営業利益



■経常利益



■親会社株主に帰属する当期純利益



損益（営業利益増減要因）〈前期比〉

■ 前期比の主な増減要因（営業利益 △412億円）

完成工事総利益 <△546億円>	・完成工事高の減少(5,511億円→4,017億円)	△431.2億円
	・総利益率の低下(28.9%→26.0%)	△115.2億円
不動産事業総利益 <+103億円>	・一括借上事業 利益増加	+69.5億円
	・家賃保証事業 利益増加	+25.8億円
	・不動産仲介事業 利益増加	+6.6億円
	・周辺商品 利益増加	+4.9億円
	・電力事業 利益増加	+2.5億円
	・原状回復・営繕工事 利益減少	△5.9億円
その他の事業総利益 <+7億円>	・インヴァランス 利益計上	+15.2億円
	・ガス供給事業等 利益増加	+14.5億円
	・金融事業 利益増加	+6.1億円
	・海外ホテル事業等 利益減少	△34.4億円
	・その他	+5.6億円
販管費 <+24億円>	・人件費の増加	△2.5億円
	・広告宣伝費の減少	+10.0億円
	・会議・研修費の減少	+9.3億円
	・その他費用(交通費の減少等)	+6.9億円

損益（営業利益増減要因）〈期初計画比〉

■ 期初計画比の主な増減要因（営業利益 +67億円）

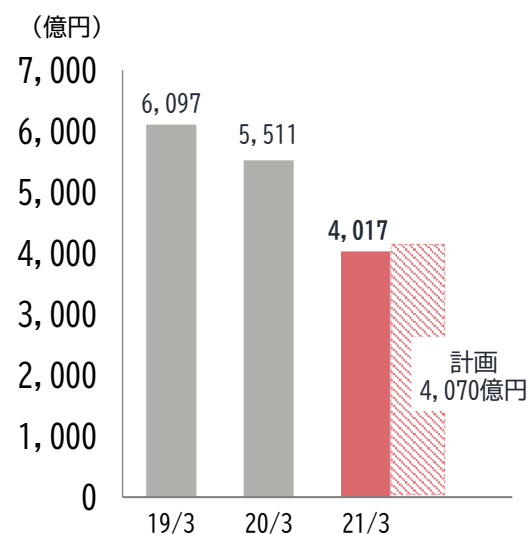
<p>完成工事総利益 〈+17億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・完成工事高の減少(4,070億円→4,017億円) ・総利益率の上昇(25.3%→26.0%) 	<p>△13.3億円 +30.1億円</p>
<p>不動産事業総利益 〈+29億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・一括借上事業 利益増加 ・家賃保証事業 利益増加 ・不動産仲介事業 利益増加 ・原状回復・営繕工事 利益減少 	<p>+22.6億円 +8.0億円 +3.5億円 △5.1億円</p>
<p>その他事業総利益 〈+20億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・インヴァランス 利益計上 ・介護事業 利益増加 ・ガス供給事業等 利益増加 ・海外ホテル事業 利益減少 ・その他 	<p>+15.2億円 +2.3億円 +2.1億円 △3.2億円 +3.7億円</p>
<p>販管費 〈+1億円〉</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・人件費の減少 ・その他費用の増加(インヴァランス社経費、コロナ関連等) 	<p>+15.7億円 △14.8億円</p>

セグメント別損益（建設事業①）

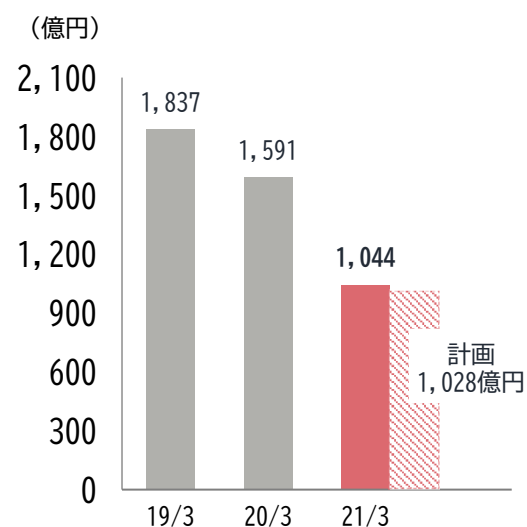
（単位：億円）

	2020/3	2021/3	（前期比）
完成工事高	5,511	4,017	（△27.1%）
完成工事総利益	1,591	1,044	（△34.3%）
営業利益	773	326	（△57.8%）

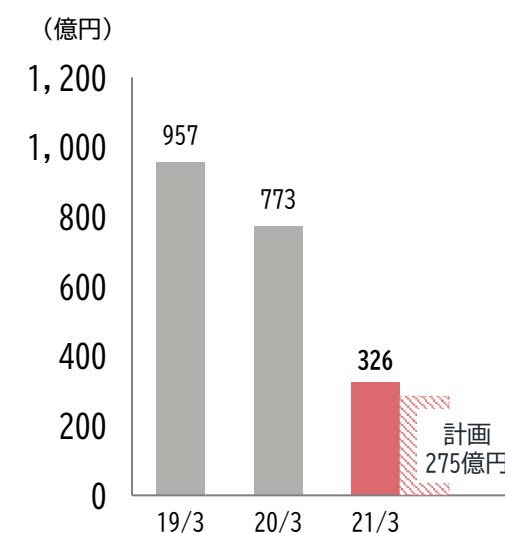
■売上高



■完成工事総利益



■営業利益



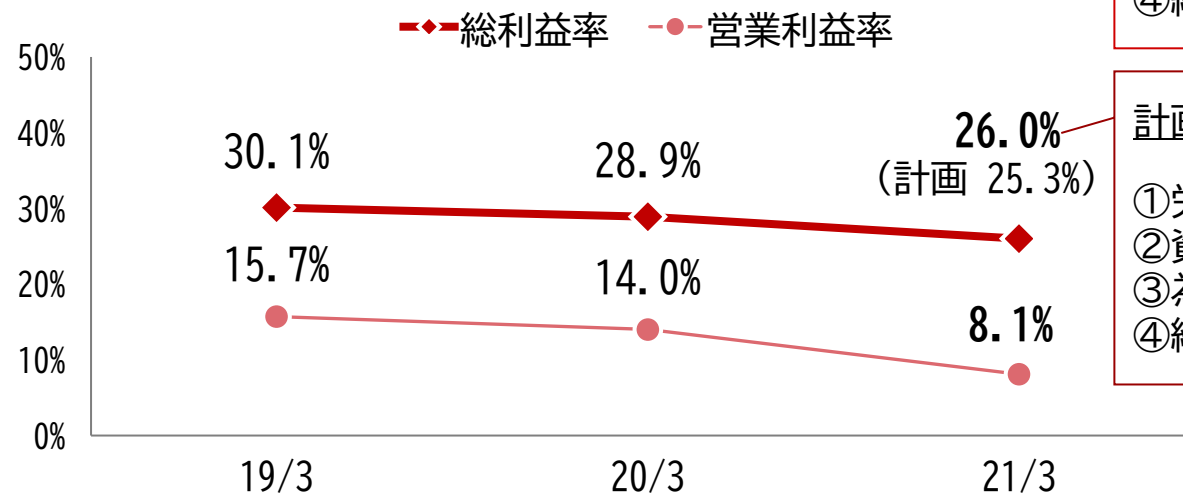
セグメント別損益（建設事業②）

	2020/3	2021/3	(前期比)
総利益率	28.9%	26.0%	($\Delta 2.9\text{p}$)
営業利益率	14.0%	8.1%	($\Delta 5.9\text{p}$)

前期差異 $\Delta 2.9\text{p}$ 内訳

- ①労務費 $\Delta 1.8\text{p}$
- ②資材費 $\pm 0.0\text{p}$
- ③為替・輸入資材 $\Delta 0.2\text{p}$
- ④繰延利益の増加 $\Delta 0.9\text{p}$

■ 総利益率・営業利益率



計画差異 $+0.7\text{p}$ 内訳

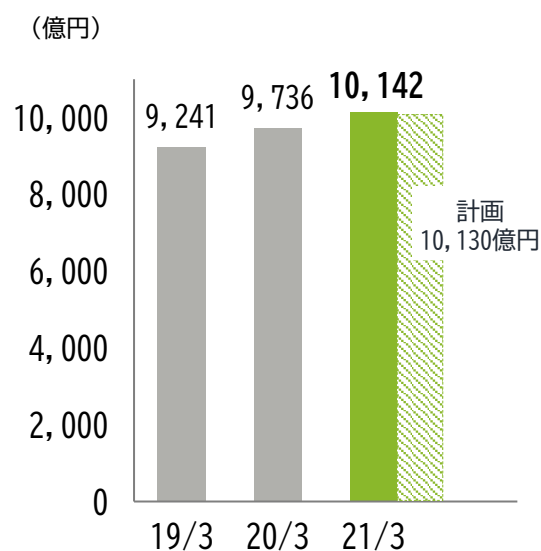
- ①労務費 $+0.1\text{p}$
- ②資材費 $\pm 0.0\text{p}$
- ③為替・輸入資材 $\Delta 0.2\text{p}$
- ④繰延利益の減少 $+0.8\text{p}$

セグメント別損益（不動産事業①）

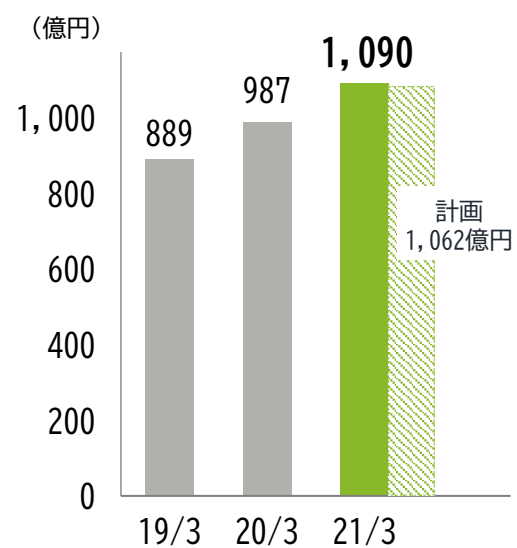
(単位：億円)

	2020/3	2021/3	(前期比)
売上高	9,736	10,142	(+4.2%)
売上総利益	987	1,090	(+10.5%)
営業利益	565	632	(+12.0%)

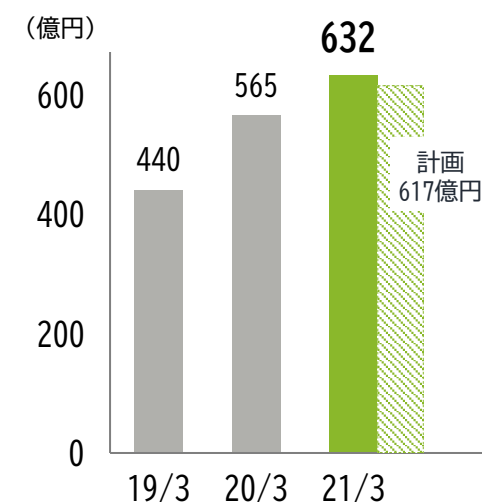
■売上高



■売上総利益



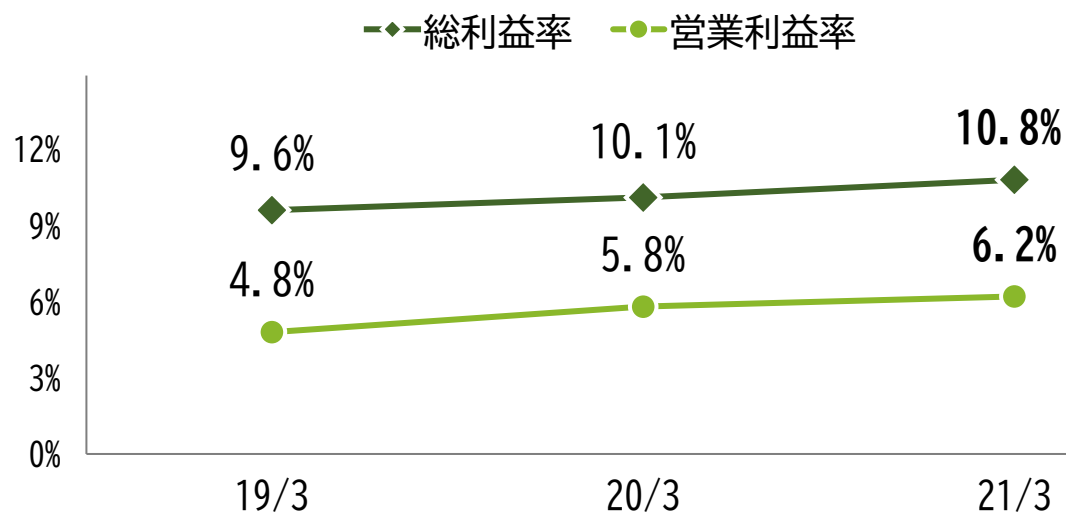
■営業利益



セグメント別損益（不動産事業②）

	2020/3	2021/3	(前期比)
総利益率	10.1%	10.8%	(+0.7p)
営業利益率	5.8%	6.2%	(+0.4p)

■ 総利益率・営業利益率

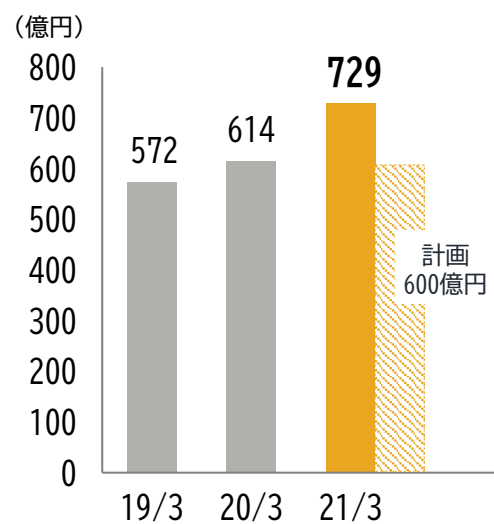


セグメント別損益（その他事業）

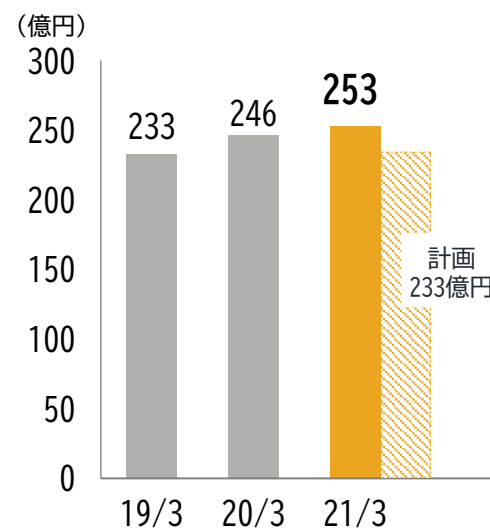
（単位：億円）

	2020/3	2021/3	（前期比）
売上高	614	729	（+18.6%）
売上総利益	246	253	（+2.8%）
営業利益	127	133	（+5.0%）

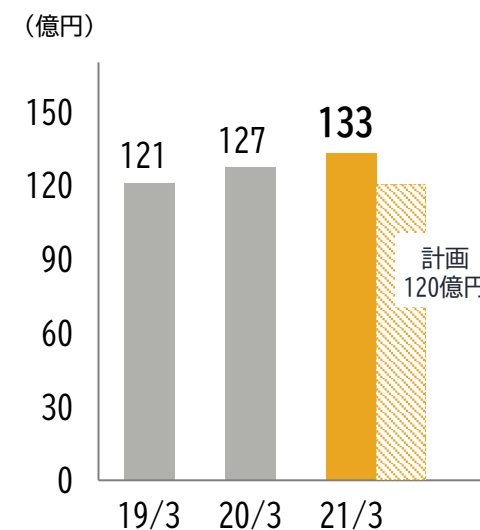
■売上高



■売上総利益



■営業利益



損益（販管費）

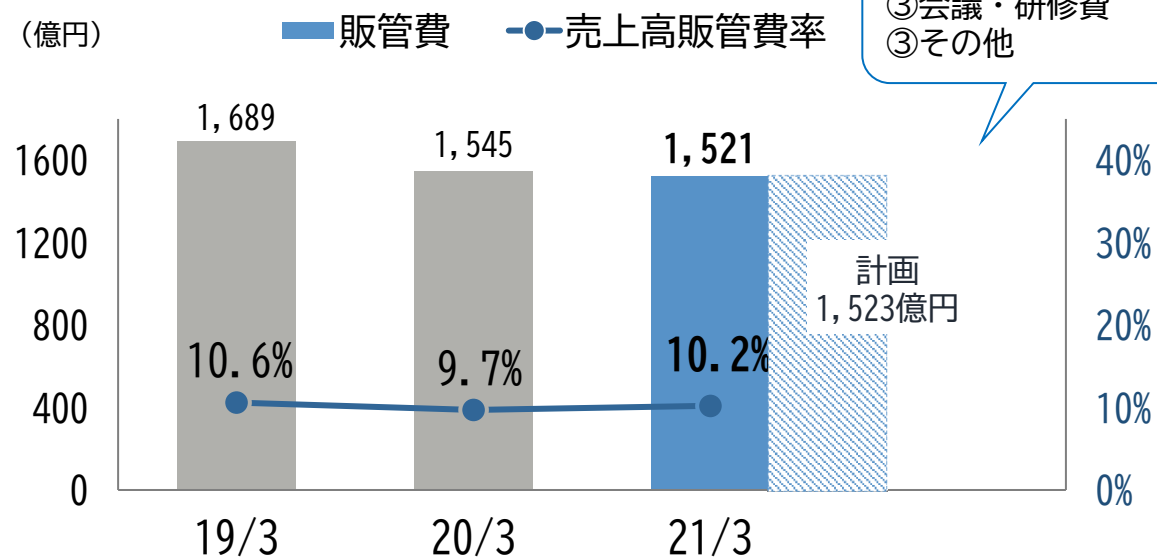
（単位：億円）

	2020/3	2021/3	（前期比）
販管費	1,545	1,521	（△1.5%）
売上高販管費率	9.7%	10.2%	[+0.5p]

[]：前年同期との差

■販管費・売上高販管費率

（億円）

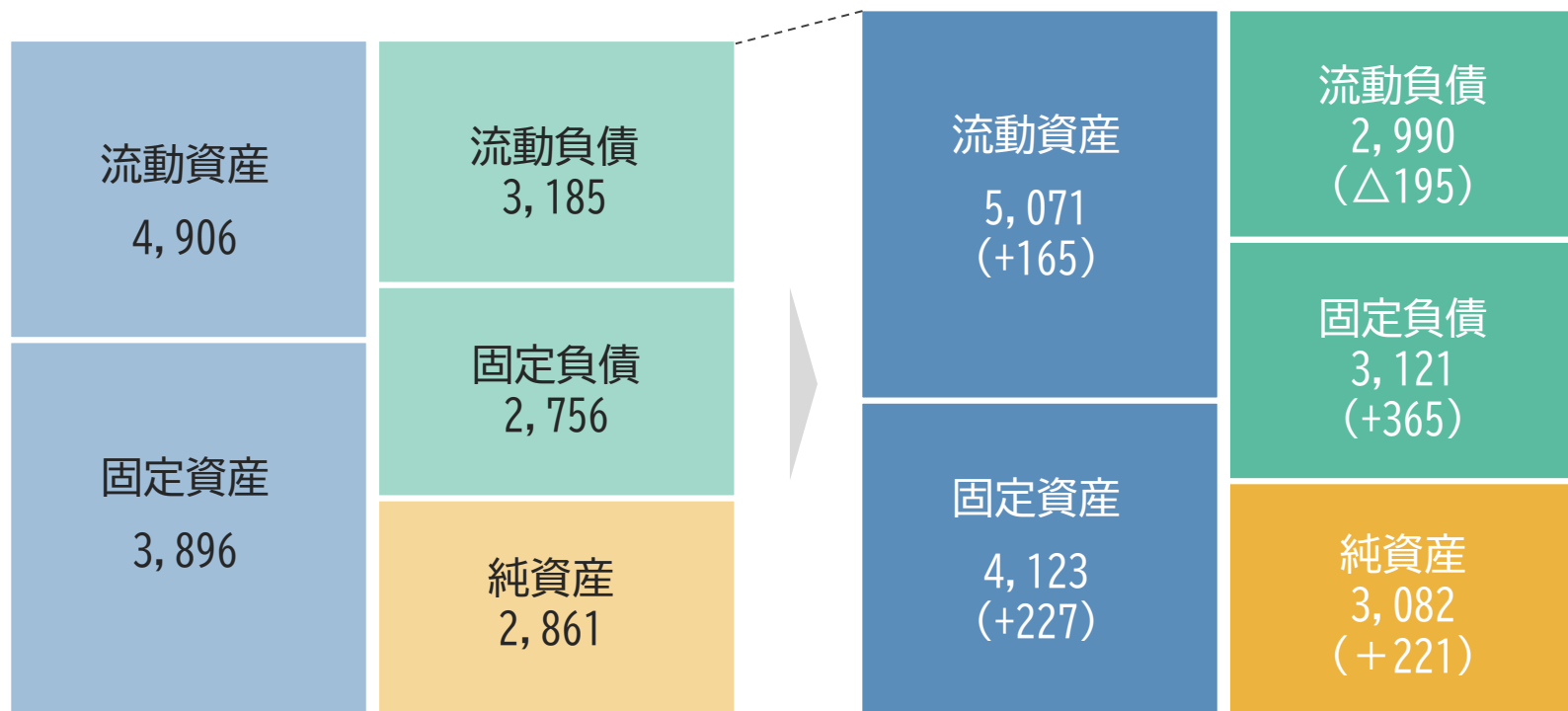


財務状況（連結BS）

（単位：億円）

2020年3月末
資産合計 8,802億円

2021年3月末
資産合計 9,194億円
(+392億円)

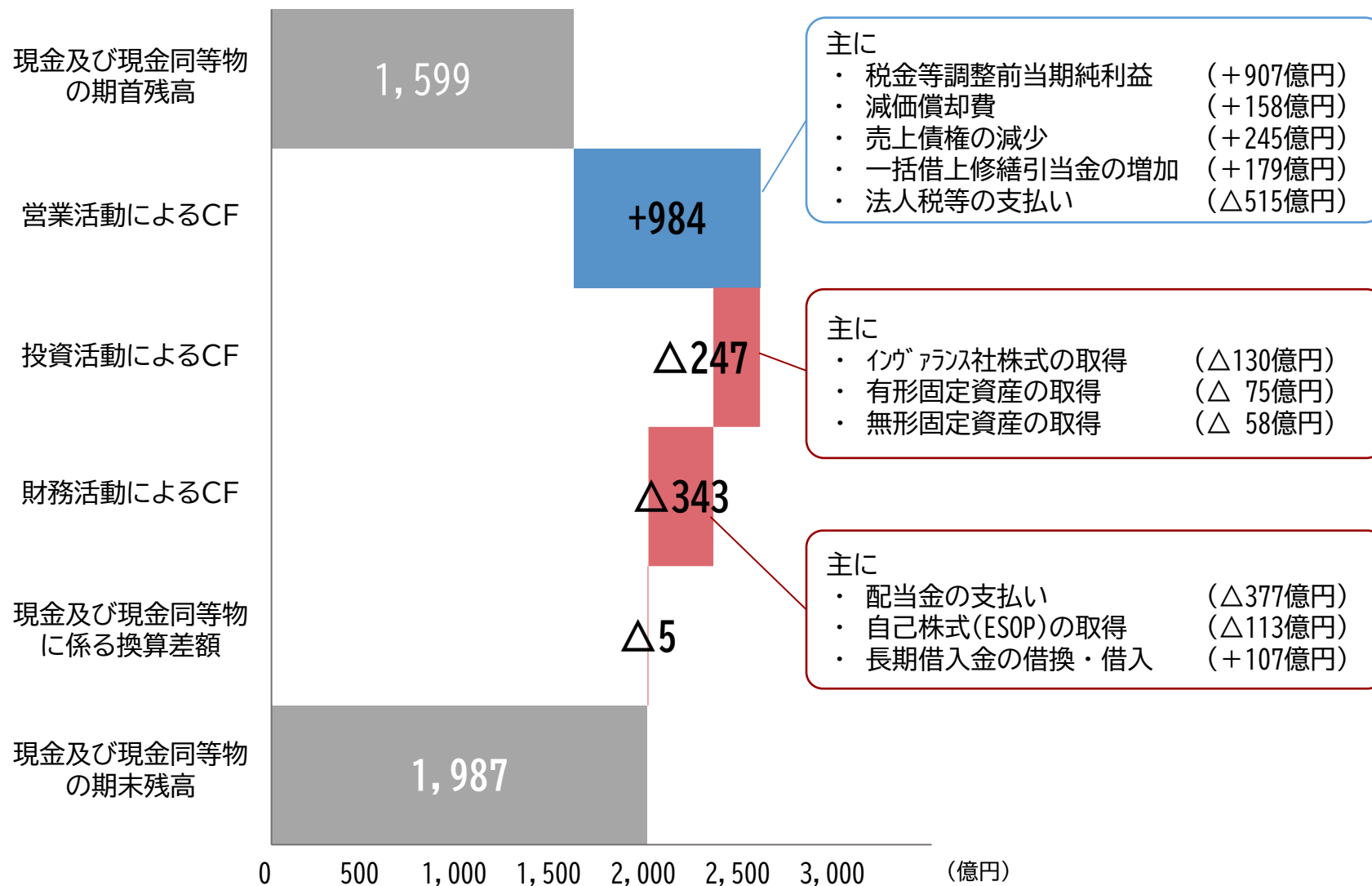


自己資本比率	32.5%
BPS	4,186.91円
EPS	1,306.71円

自己資本比率	33.7%
BPS	4,558.91円
EPS	909.31円

※BPS：1株当たり純資産
※EPS：1株当たり四半期(当期)純利益

財務状況（連結CF）



Ⅱ. 主要指標の実績

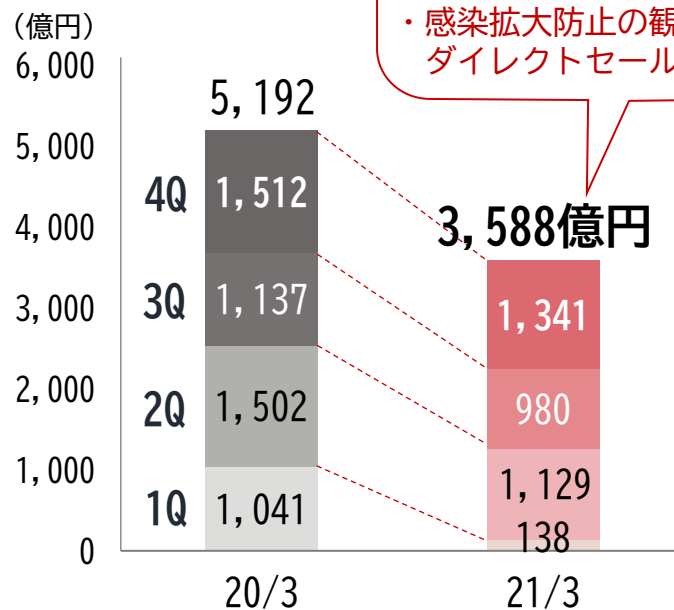
Key Figures

受注関連（受注高・受注工事残高）

受注高 3,588億円（前期比 Δ 30.9%）

受注工事残高 7,568億円（前期比 Δ 8.8%）

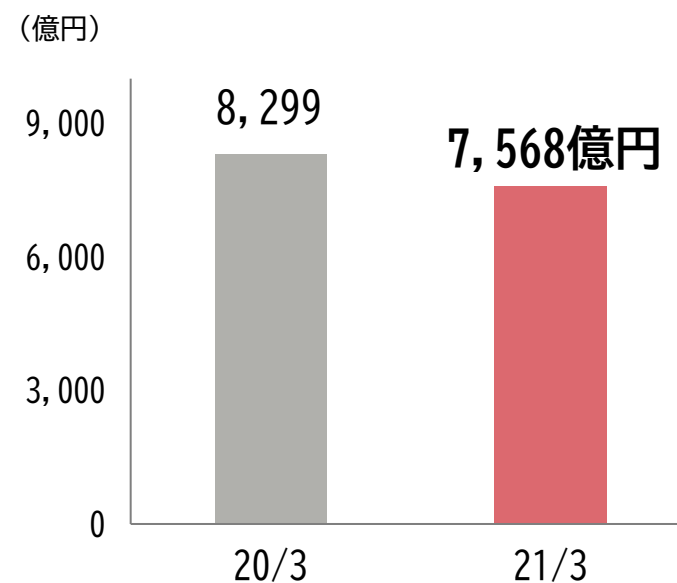
■ 受注高



主に第1四半期の
新型コロナウイルスによる影響

- ・緊急事態宣言の発出に伴う営業活動の休止
- ・感染拡大防止の観点からのダイレクトセールスの自粛

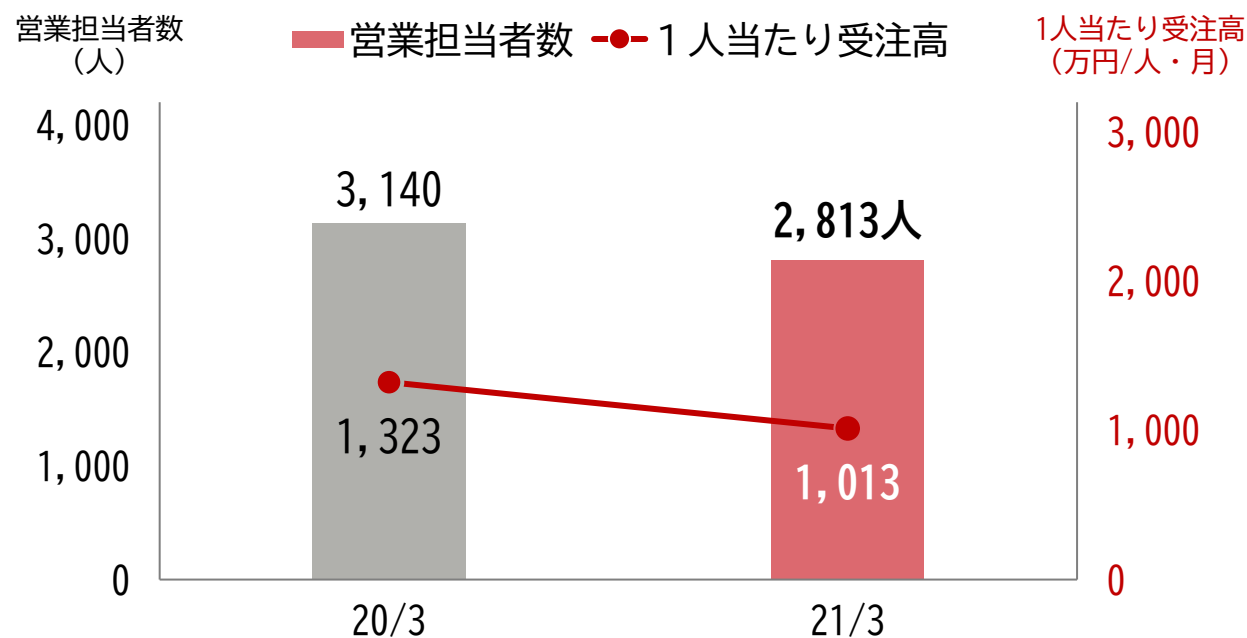
■ 受注工事残高



受注関連（受注効率）

営業担当者数〈期末〉 2,813人（前期比 Δ 327人）

1人当たり受注高 1,013万円/月（前期比 Δ 310万円）

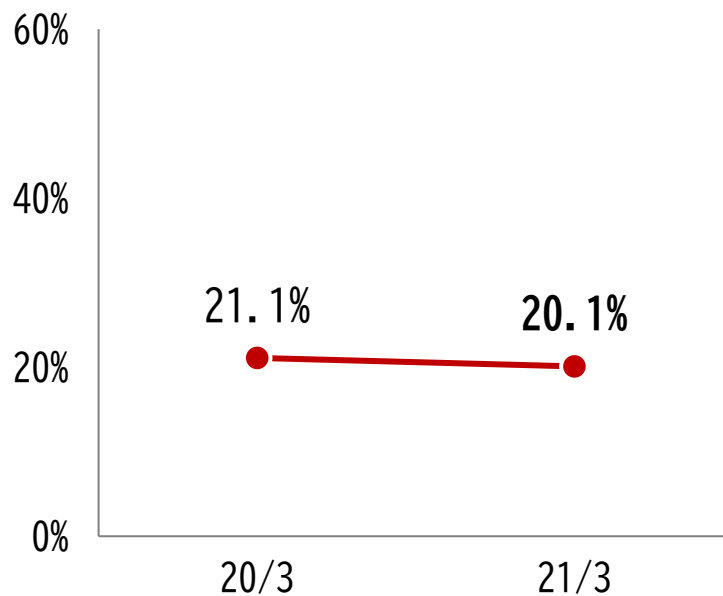


受注関連（中層比率・建替比率）

中層比率 20.1%（前期比△1.0p）

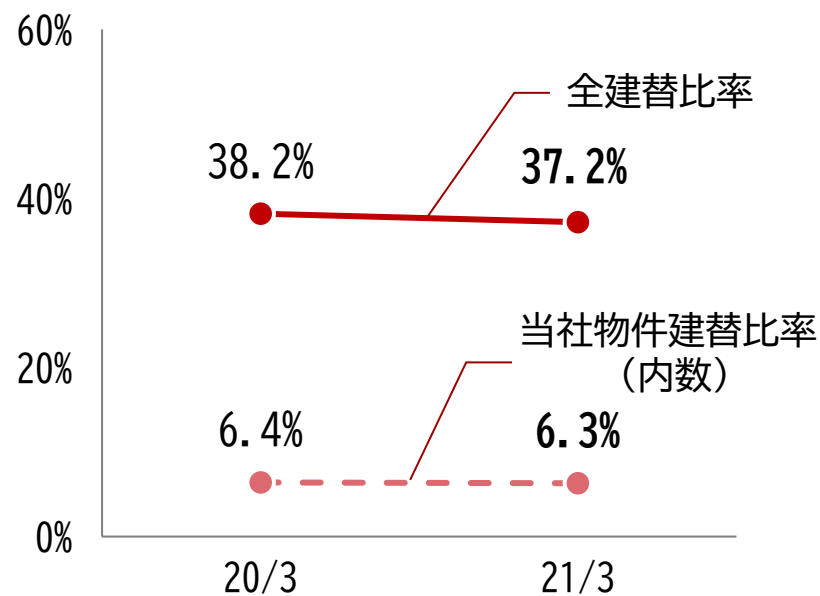
建替比率 37.2%（前期比△1.0p）

■中層比率※1



※1 中層比率=3階以上の賃貸建物受注件数/全受注件数

■建替比率※2



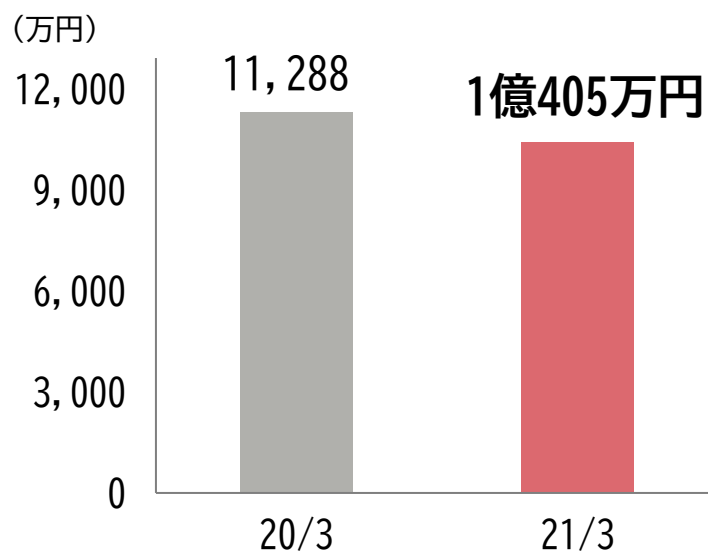
※2 全建替比率=建替受注件数/全受注件数
当社物件建替比率=当社既存物件の建替受注件数/全受注件数

受注関連（受注単価・キャンセル率）

受注単価 1億405万円（前年同期比 △883万円）

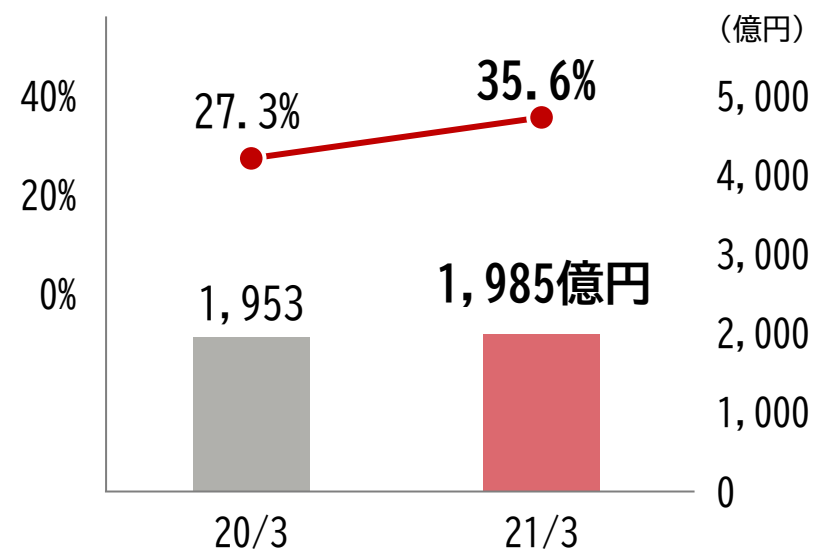
キャンセル率 35.6%（前年同期比 +8.3p）

■受注単価※1



※1 受注単価=新規受注金額/受注件数

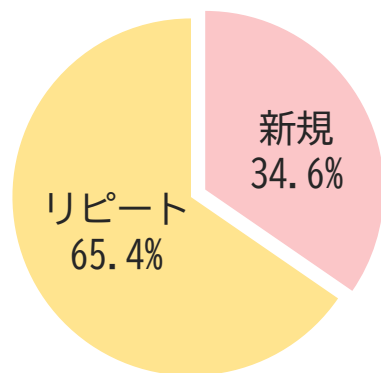
■キャンセル額・キャンセル率※2



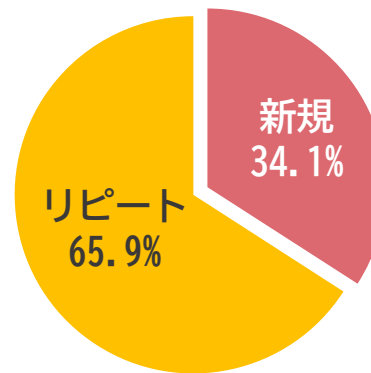
※2 キャンセル率=キャンセル金額/新規受注金額
受注額=新規受注金額-キャンセル金額

受注関連（受注件数・ルート）

20/3期 通期

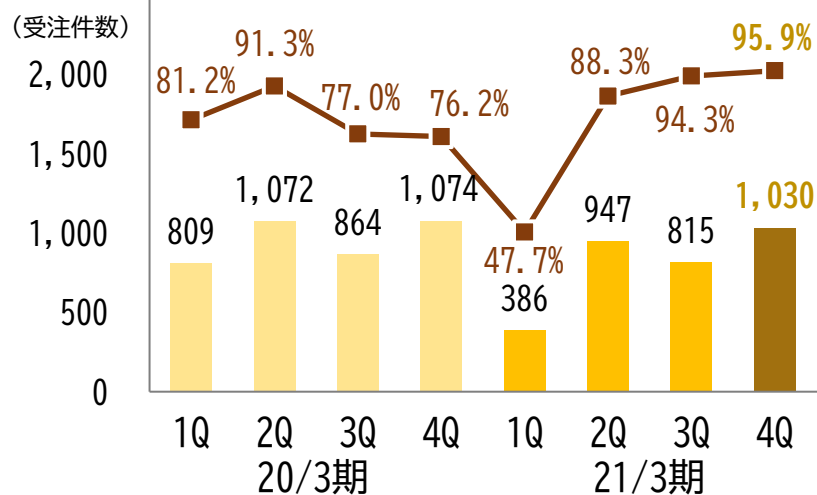


21/3期 通期



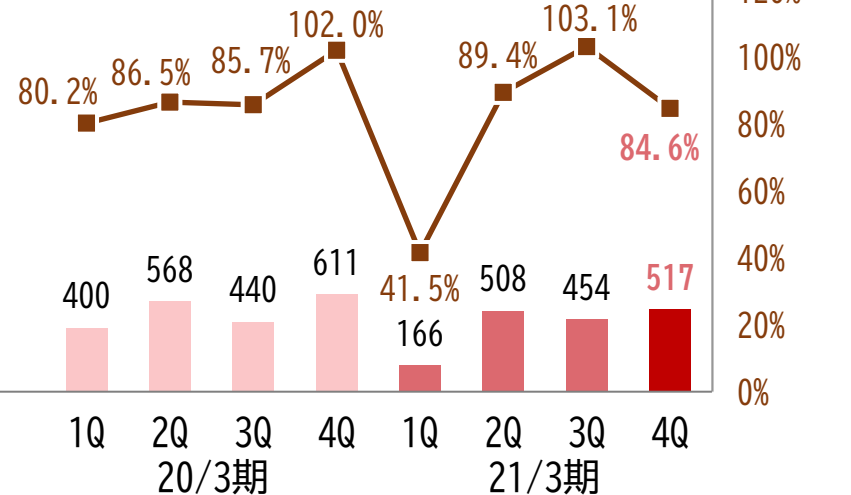
■ リピート受注件数

20/3期：3,819件 21/3期：3,178件
(前期比△16.8% △641件)



■ 新規顧客受注件数

20/3期：2,019件 21/3期：1,645件
(前期比△18.5% △374件)



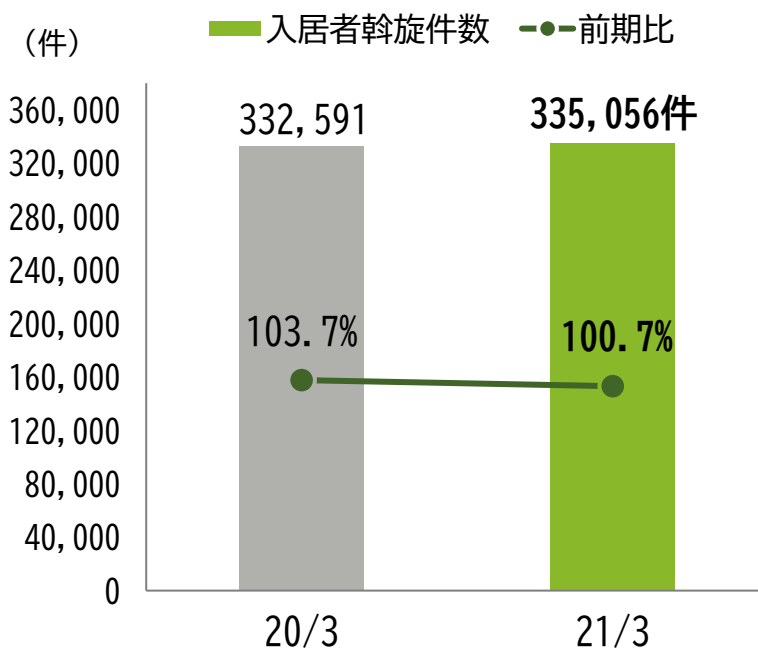
入居斡旋関連（入居斡旋件数）

入居者斡旋件数 337,366件（前期比 +0.8%）

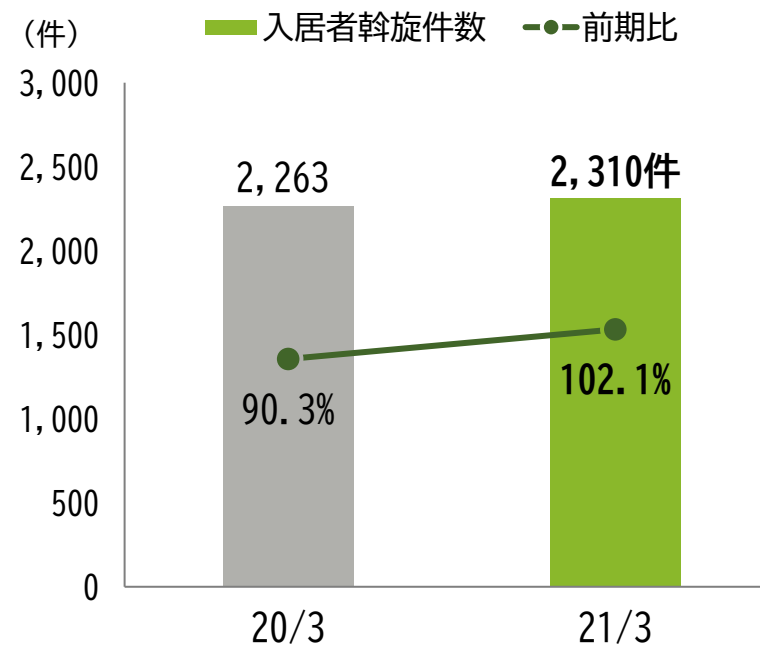
居住用 335,056件（前期比 +0.7%）

事業用 2,310件（前期比 +2.1%）

■居住用



■事業用



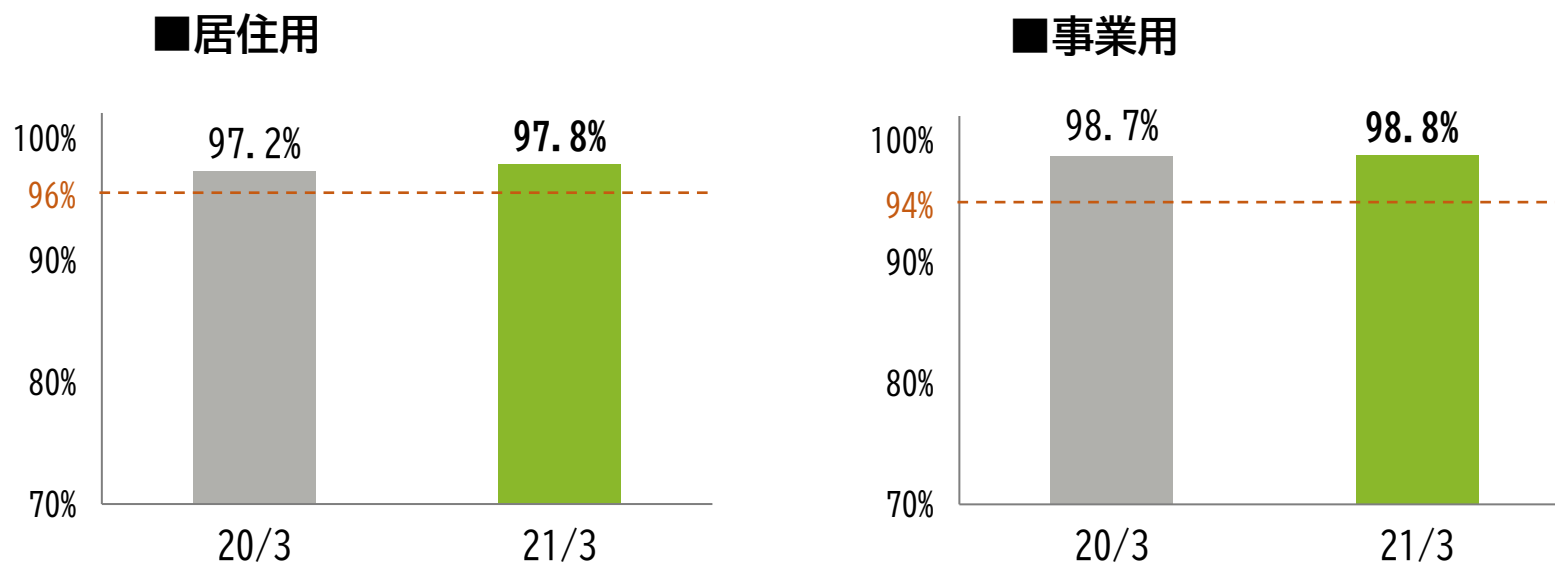
※他社管理建物の斡旋件数を含む

入居斡旋関連（家賃ベース入居率※）

健全水準（居住用：96%・事業用：94%）を継続して維持

居住用入居率 97.8%（前年同月比 +0.6p）

事業用入居率 98.8%（前年同月比 +0.1p）



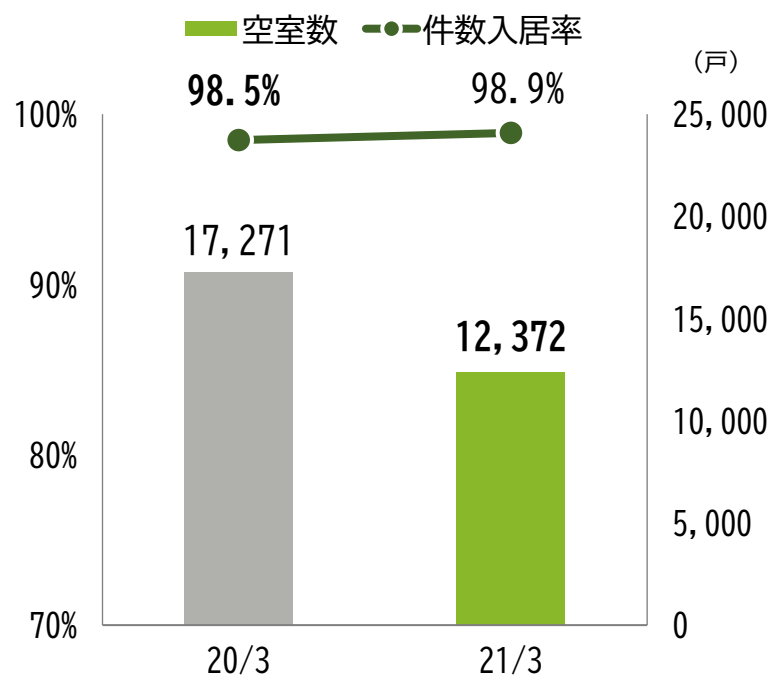
※家賃ベース入居率=1-(空室物件の借上家賃支払額/家賃総額)

入居斡旋関連（件数入居率※）

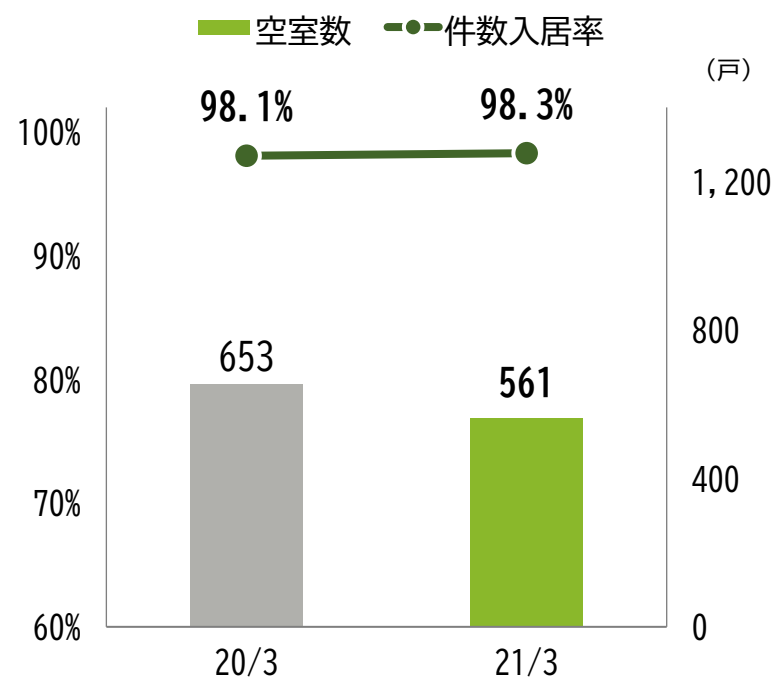
居住用件数入居率 98.9%（前年比 +0.4p）

事業用件数入居率 98.3%（前年比 +0.2p）

■居住用



■事業用



※件数入居率 = 1 - (空室数 / 管理戸数)

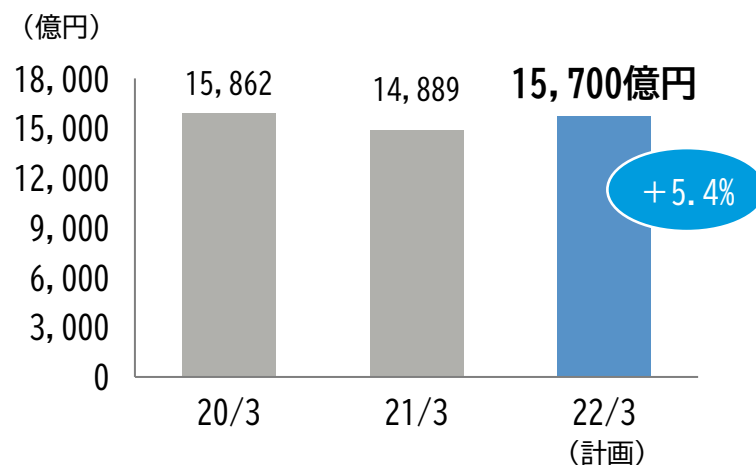
Ⅲ. 2022年3月期の計画

Financial Forecasts, Year ending March 2022

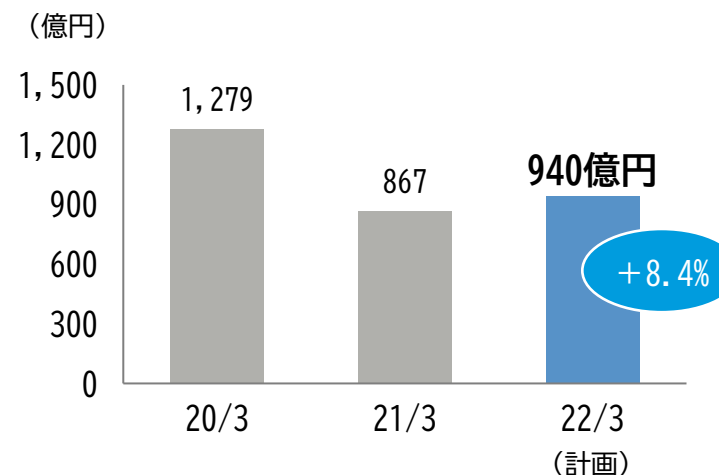
22/3期計画（連結P L）

○：前期比

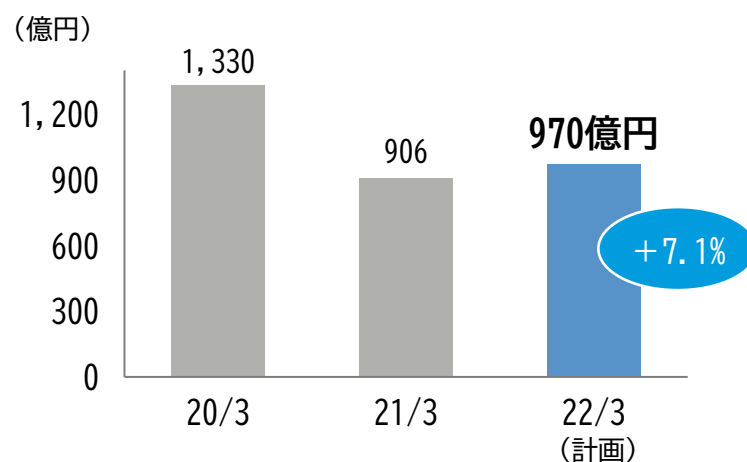
■売上高



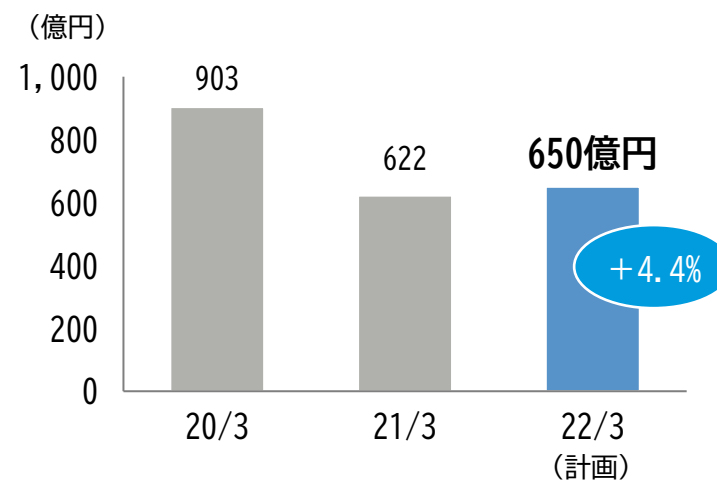
■営業利益



■経常利益



■親会社株主に帰属する当期純利益



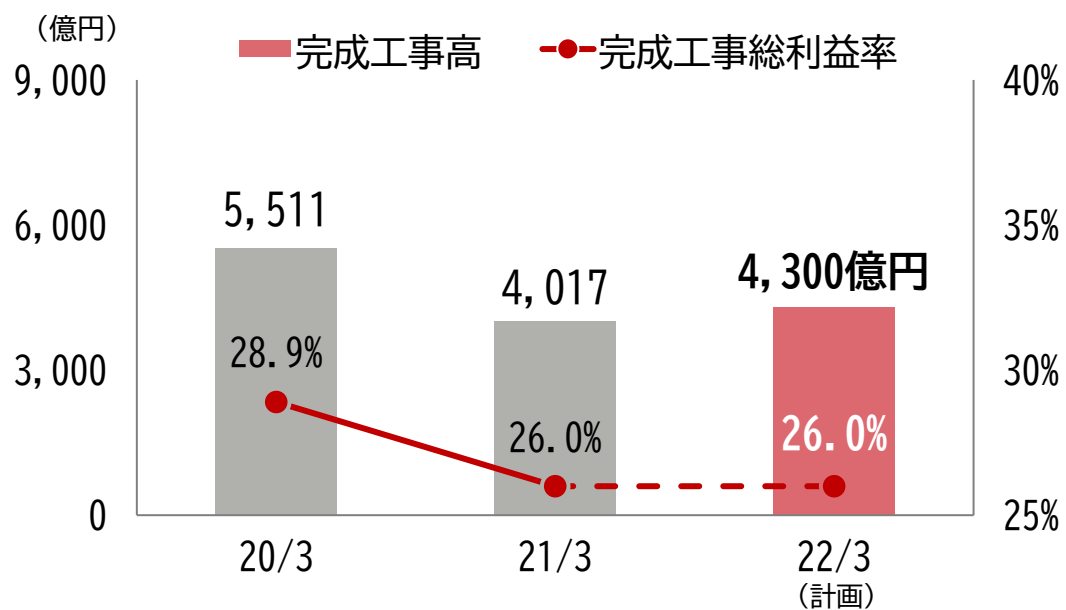
22/3期計画（完工計画）

（単位：億円）

	2021/3	2022/3(計画)	(前期比)
完成工事高	4,017	4,300	(+7.0%)
完成工事総利益	1,044	1,120	(+7.2%)
完成工事総利益率	26.0%	26.0%	[±0.0p]

[] : 前期との差

■完成工事高・完成工事総利益率



前期差異 ±0.0p 内訳

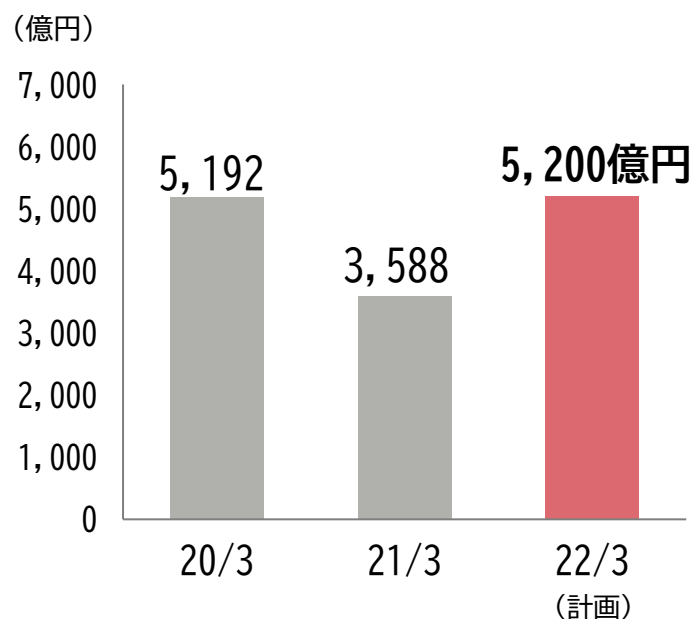
- ① 労務費 +0.4p
- ② 資材費 ±0.0p
- ③ 為替・輸入資材 △1.5p
- ④ 繰延利益の減少 +1.1p

受注計画 5,200億円（前期比 +44.9%）

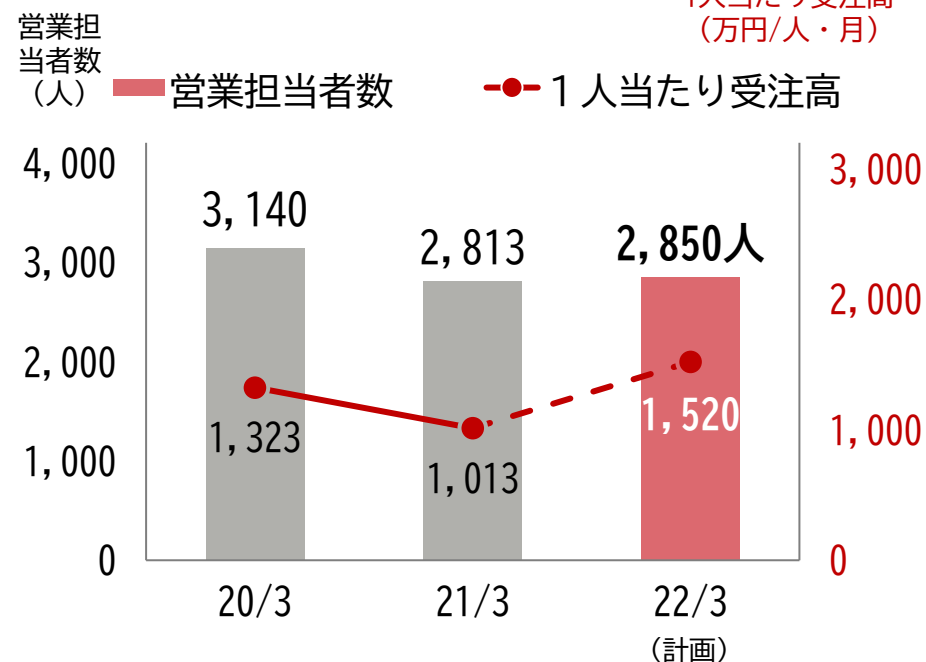
営業担当者数〈期末計画〉 2,850人（前期比 +37人）

1人当たり受注高 1,520万円/月（前期比 +507万円）

■受注高



■営業人員・1人当たり受注高



1. 既存戦略の拡大

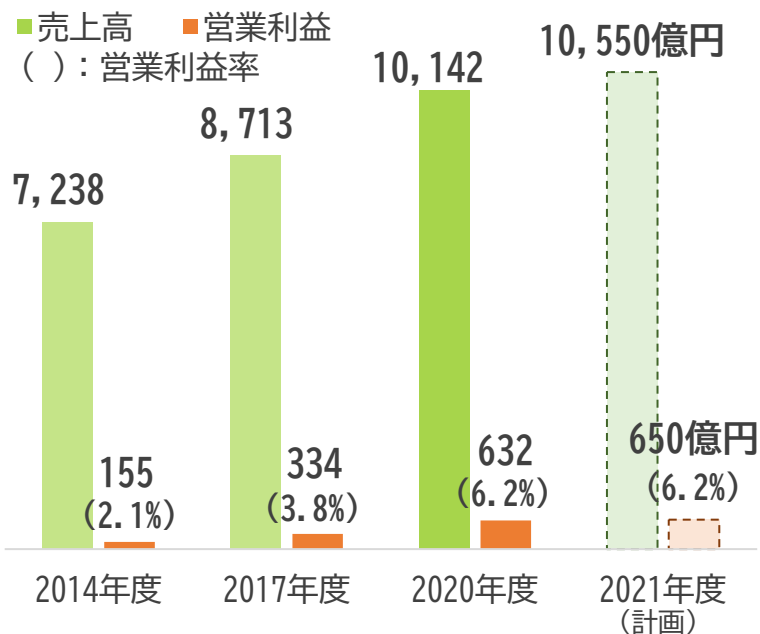
営業人員の増強	✓ 採用活動の更なる強化継続・育成 → 早期の要員増強と育成強化により受注拡大
オンラインセミナー等の強化	✓ 新型コロナウイルスを踏まえた手法確立 → リアル/オンラインで顧客獲得機会の創出
非住宅分野の拡大	✓ 流通開発部門の人員増強・首都圏特化の営業部門新設 → 新たな強化テナントの開拓
顧客サポート強化	✓ 顧客訪問専任スタッフの配置拡大 → 築古物件の建替、紹介情報等の取得

2. 新規チャネルの拡大

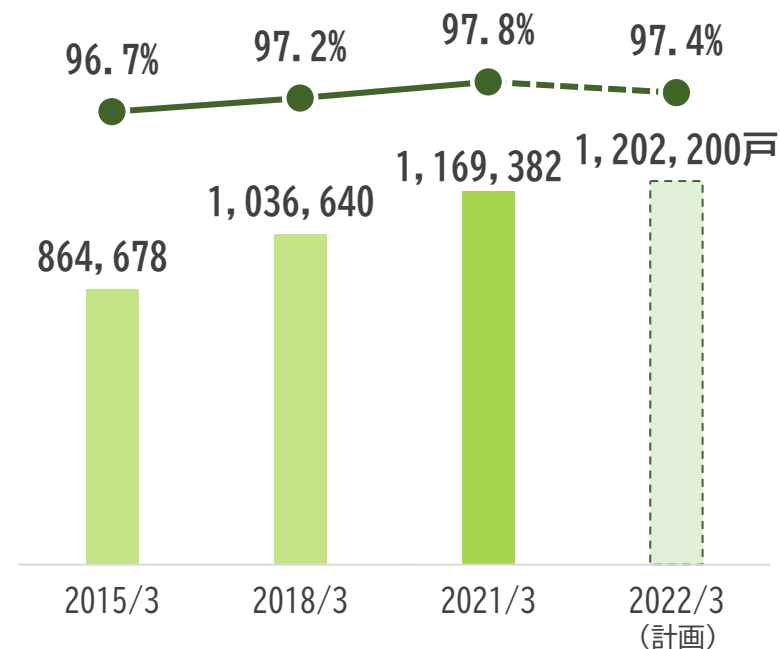
MAの活用 (マーケティング・オートメーション)	✓ デジタルマーケティング等を活用した営業スキーム構築 → 新たな顧客層の掘り起こし
法人営業	✓ 全国11支店へ配置拡大・首都圏に専任部署新設 → 金融機関や法人等とのグリップ強化・紹介拡大
リフォーム営業	✓ 技術者主導のリフォーム企画営業部署を新設 → 築古物件のリフォーム提案から建替提案へ

当期見通し（不動産事業）

■不動産事業売上高・営業利益



■管理戸数(居住用)・家賃ベース入居率



▼不動産事業売上高の内訳

(単位：億円)	2014年度	2020年度	伸び率	差	主な成長ドライバー
一括借上	6,646	9,225	138%	+2,579	入居率、管理戸数
営繕工事	296	302	102%	+6	管理戸数
不動産仲介	146	203	139%	+57	入居斡旋件数、管理戸数
家賃保証	36	167	463%	+131	入居斡旋件数、管理戸数
電力	23	75	326%	+52	太陽光パネル設置棟数
その他	88	168	190%	+80	管理戸数、入居斡旋件数

1. 管理ストックの拡大

■ 他社施工物件の管理受託

- ストック収益の拡大
- 将来の建替需要の確保



2. 入居者様サービスの拡充

■ オンライン・プラットフォームの構築

生活に纏わるあらゆるサービスを集めた
オンライン・プラットフォームを構築

ウェブやスマートフォンアプリ等を通して
お客様にサービスを提供



■ 想定スケジュール

2021年10月
入居者様を中心とした
サービス展開

2022年
会員数の拡大・
サービスの拡充

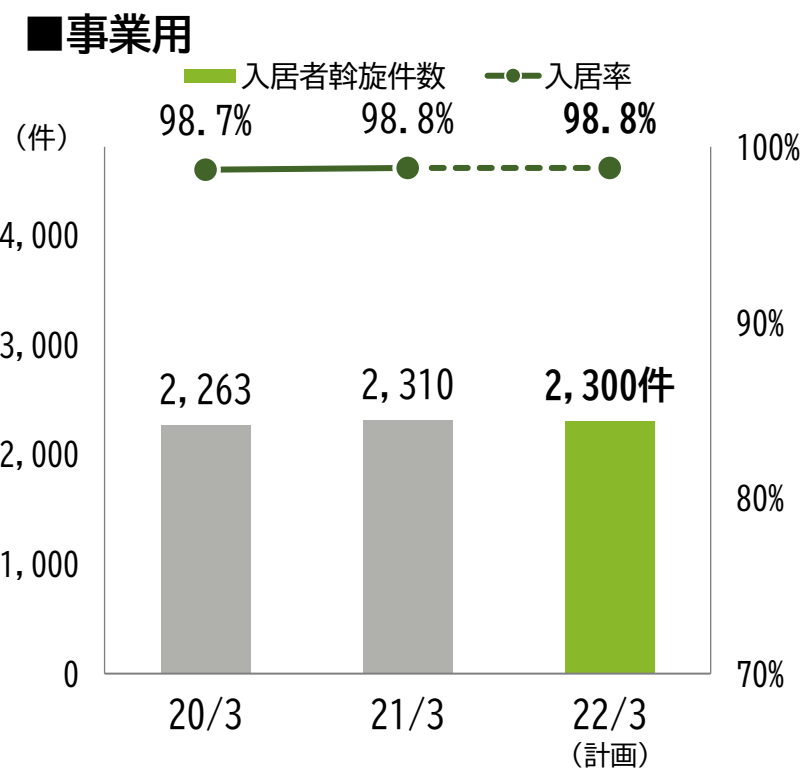
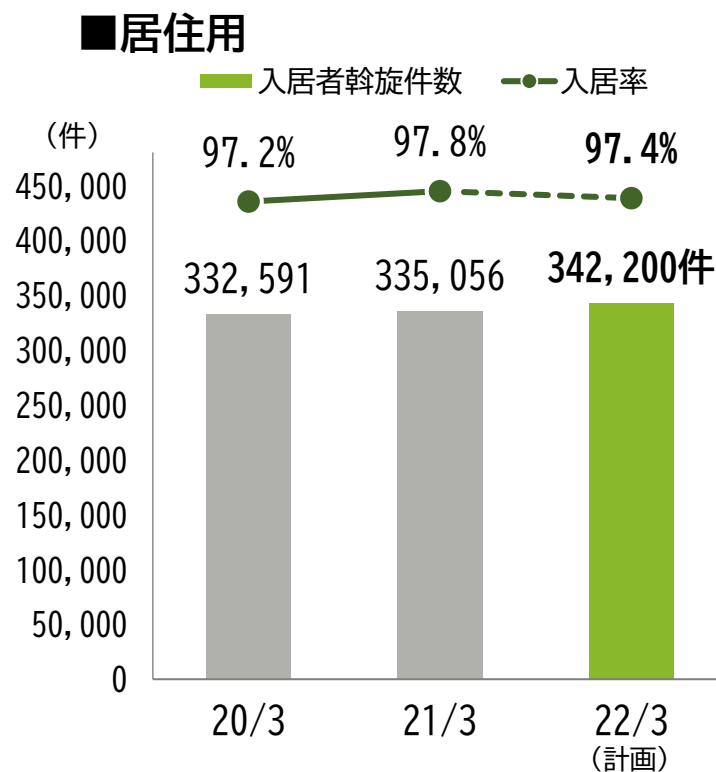
2023年
全体事業収益の
最大化

22/3期計画（入居者斡旋件数）

入居者斡旋件数 344,500件（前期比 +2.1%）

居住用 342,200件（前期比 +2.1%）

事業用 2,300件（前期比 △0.4%）



※他社管理建物の斡旋件数を含む

IV. 株主還元

Shareholder Return

株主還元（配当金）

■ 21/3期 配当金

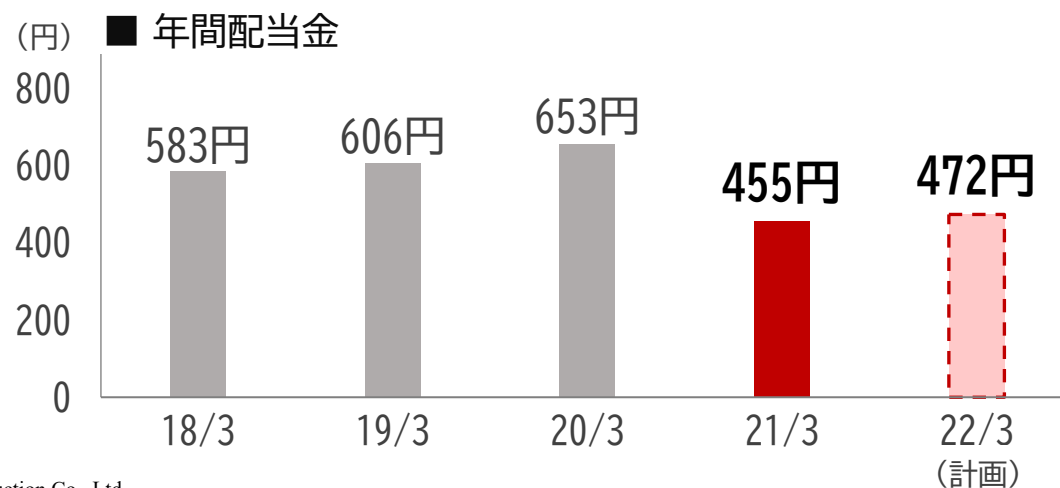
計画比
+47円

計画 408 円/株 ▶ 実績 455 円/株（前期比 Δ 198円減配）
（中間配当204円 期末配当251円）

≫ 配当性向 50% 継続

■ 22/3期 配当金(計画)

計画 472 円/株（前期比 +17円増配） ≫ 配当性向 50% 計画
（中間配当236円 期末配当236円）



V. トピックス

Topics

■ 緊急事態宣言発出エリア（4都府県）の活動状況

建築営業	お客様へ最大限配慮した営業活動を継続 <ul style="list-style-type: none">・ 3密や滞在時間等に配慮したダイレクトセールスを実施・ テレコールやDMなどインサイドセールスも一部併用
施工現場	密集しないようソーシャルディスタンスを確保した上で継続 <ul style="list-style-type: none">・ 現場入場者は必要最小限とし、1部屋1名での作業を徹底・ 2m以上の間隔確保を徹底
入居斡旋	お客様・スタッフの安全を確保しつつ営業活動を継続 <ul style="list-style-type: none">・ 店舗内の人数を最小限に抑えるよう出社人数等を調整・ 事前予約来店やIT重説等の利用を促進
その他	<ul style="list-style-type: none">・ 出社率30%以下 → 在宅勤務やフレックス勤務の活用・ 事業所閉鎖無し → 感染者発生状況によって閉鎖も検討・ 移動制限 → 対象エリア⇔対象外エリアの移動は原則禁止

最大限の配慮や注意をしつつ、営業活動を継続

その他エリアにおいても、引き続き最大限の感染防止策を徹底し、感染拡大防止に努めております

脱炭素に向けた取り組み

太陽光パネルの設置棟数を増加

約 1万5,000 棟〈現在〉
(発電量:約208GWh)



約 2万5,000 棟
(発電量:約333GWh)



東京ドーム換算23.7面分



77,000世帯分に相当




日本初のLCCM賃貸集合住宅を開発

■LCCM(ライフ・サイクル・カーボン・マイナス)とは
建物の建設から廃棄までのCO2排出量を
マイナスにする脱炭素住宅

- ✓ 断熱性能の強化により、省エネ性能を向上
- ✓ 太陽光パネルの搭載容量を最大限増加
- ✓ 製材の乾燥に再生可能エネルギーを利用



SBT・RE100・EP100の進捗状況

イニシアティブ	認定・加入	実績		長期目標
		2018年	2019年	
 温室効果ガス削減	Scope1・2 2020年3月 再認定 (SBT1.5°C水準)	削減率（2017年度比）		
		3.3%	13.0%	55% (2030年)
	Scope3 2019年1月 認定 (SBT2°C水準)	5.8%	20.2%	16% (2030年)
 エネルギー効率の向上	2020年 9月加入	エネルギー効率（2017年度比）		
		1.0倍	1.1倍	2倍 (2030年)
 事業活動消費電力の 100%再生可能エネルギー化	2019年 1月加入	再生可能エネルギー導入率（電力）		
		0%	0%	100% (2040年)

※2020年度実績は6月ごろ確定予定

VI. 参考資料

Appendix

セグメント別の損益<21/3期>

(単位：百万円)

建設事業	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
完成工事高	551,103	401,709	△27.1%	430,000
完成工事総利益	159,111	104,470	△34.3%	112,000
(完成工事総利益率)	28.9%	26.0%	△2.9p	26.0%
営業利益	77,391	32,631	△57.8%	40,000
(営業利益率)	14.0%	8.1%	△5.9p	9.3%

不動産事業	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
不動産事業売上高	973,694	1,014,262	+4.2%	1,055,000
不動産事業総利益	98,731	109,078	+10.5%	113,000
(不動産事業総利益率)	10.1%	10.8%	+0.7p	10.7%
営業利益	56,514	63,273	+12.0%	65,000
(営業利益率)	5.8%	6.2%	+0.4p	6.2%

その他の事業	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
その他の事業売上高	61,494	72,943	+18.6%	85,000
その他の事業総利益	24,620	25,315	+2.8%	29,000
(その他の事業総利益率)	40.0%	34.7%	△5.3p	34.1%
営業利益	12,721	13,362	+5.0%	14,000
(営業利益率)	20.7%	18.3%	△2.4p	16.5%

単体の損益<21/3期>

(単位:百万円)	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
売上高	553,359	404,107	△27.0%	432,000
建設事業	551,382	401,712	△27.1%	430,000
不動産事業等	1,977	2,395	+21.1%	2,000
売上総利益	168,176	112,178	△33.3%	114,200
建設事業	166,764	110,441	△33.8%	112,800
不動産事業等	1,412	1,737	△23.0%	1,400
販管費	112,702	104,490	△7.3%	104,200
営業利益	55,474	7,688	△86.1%	10,000
経常利益	97,875	51,056	△47.8%	55,000
当期純利益	78,464	46,767	△40.4%	48,000

不動産事業 売上構成<21/3期>

	19/3		20/3		21/3			22/3 計画
	金額	(構成比)	金額	(構成比)	金額	(構成比)	前年 同期比	金額
(単位：百万円)								
一括借上※1	843,537	(91.3%)	884,186	(90.8%)	922,570	(91.0%)	+4.3%	954,000
営繕工事	26,612	(2.9%)	32,023	(3.3%)	30,222	(3.0%)	△5.6%	32,500
不動産仲介	19,048	(2.0%)	20,302	(2.1%)	20,324	(1.9%)	+0.1%	23,600
家賃保証事業	13,007	(1.4%)	14,256	(1.5%)	16,740	(1.7%)	+17.4%	18,500
電力事業	7,306	(0.8%)	7,241	(0.7%)	7,526	(0.7%)	+3.9%	7,600
賃貸事業※2	6,401	(0.7%)	6,628	(0.7%)	6,744	(0.7%)	+1.7%	6,800
その他	8,199	(0.9%)	9,056	(0.9%)	10,133	(1.0%)	+11.9%	12,000
合計	924,112	(100.0%)	973,694	(100.0%)	1,014,262	(100.0%)	+4.2%	1,055,000

※1 賃貸経営受託システムにおける大東建託パートナーズによるサブリース契約

※2 主に品川イーストワンタワー

主要子会社の損益（建設事業）＜21/3期＞

建設事業								
	大東建設				大東スチール			
(単位：百万円)	20/3	21/3	前期比	22/3 計画	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
売上高	7,385	5,775	△21.8%	7,303	4,885	3,956	△19.0%	4,235
売上総利益	383	354	△7.7%	410	216	150	△30.6%	157
販管費	179	147	△17.5%	185	86	84	△2.2%	85
営業利益	204	206	+1.0%	225	130	65	△49.5%	72
経常利益	277	270	△2.8%	291	127	64	△49.6%	69
当期純利益	189	184	△2.5%	202	80	42	△47.4%	48

主要子会社の損益（不動産事業①）＜21/3期＞

	不動産事業							
	大東建託パートナーズ				大東建託リーシング			
(単位：百万円)	20/3	21/3	前期比	22/3 計画	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
売上高	932,812	970,082	+4.0%	1,004,010	25,394	27,587	+8.6%	28,152
売上総利益	74,274	77,808	+4.8%	79,404	10,949	13,256	+21.1%	12,206
販管費	21,396	23,685	+10.7%	23,369	6,465	7,135	+10.4%	10,150
営業利益	52,878	54,123	+2.4%	56,035	4,483	6,121	+36.5%	2,055
経常利益	53,874	55,066	+2.2%	56,972	5,262	7,228	+37.3%	3,017
当期純利益	36,869	39,324	+6.7%	39,295	3,223	4,268	+32.4%	1,803

主要子会社の損益（不動産事業②）＜21/3期＞

(単位：百万円)	不動産事業							
	ハウスリーブ				ハウスコムグループ			
	20/3	21/3	前期比	22/3 計画	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
売上高	14,256	16,740	+17.4%	18,500	13,015	12,290	△5.6%	14,698
売上総利益	13,531	16,108	+19.0%	17,822	11,063	10,560	△4.5%	12,938
販管費	3,453	4,544	+31.6%	4,822	10,065	10,249	+2.0%	12,519
営業利益	10,077	11,563	+14.7%	13,000	997	310	△69.5%	418
経常利益	10,088	11,573	+14.7%	13,008	1,163	535	△54.8%	578
当期純利益	7,075	8,010	+13.2%	9,025	659	321	△54.3%	383

主要子会社の損益（金融事業）＜21/3期＞

(単位:百万円)	その他の事業（金融事業）											
	大東ファイナンス				少額短期保険ハウスガード				D. T. C			
	20/3	21/3	前期比	22/3 計画	20/3	21/3	前期比	22/3 計画	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
売上高	2,337	2,372	+1.5%	2,300	3,665	4,370	+19.2%	4,501	3,127	13,487	+331.3%	16,790
売上総利益	2,024	2,001	△1.1%	1,755	1,418	1,725	+21.6%	1,924	916	2,033	+121.8%	1,719
販管費	262	263	+0.3%	268	1,196	1,327	+11.0%	1,510	16	26	+63.7%	25
営業利益	1,761	1,737	△1.3%	1,487	222	397	+78.9%	413	900	2,007	+122.9%	1,694
経常利益	1,495	1,421	△4.9%	1,015	222	397	+78.9%	413	900	2,006	+122.9%	1,694
当期純利益	1,036	984	△5.1%	1,058	160	287	+78.7%	287	900	2,006	+122.9%	1,694

主要子会社の損益（その他の事業①） <21/3期>

その他の事業（エネルギー事業、介護・保育事業、投資マンション事業）												
	ガスパルグループ				ケアパートナー				インヴァランス※			
(単位:百万円)	20/3	21/3	前年比	22/3 計画	20/3	21/3	前年比	22/3 計画	20/3	21/3	前年比	22/3 計画
売上高	29,132	32,265	+10.8%	33,802	13,217	14,099	+6.7%	15,300	-	12,158	-	19,887
売上総利益	14,207	15,591	+9.7%	16,846	1,406	1,535	+9.2%	1,816	-	1,825	-	3,206
販管費	7,516	7,862	+4.6%	8,496	1,146	1,146	+0.0%	1,316	-	1,330	-	2,631
営業利益	6,691	7,729	+15.5%	8,350	259	388	+50.1%	500	-	494	-	575
経常利益	6,326	7,144	+12.9%	7,608	228	365	+59.6%	480	-	503	-	552
当期純利益	4,026	4,976	+23.6%	5,278	116	219	+88.4%	331	-	407	-	382

※2020/10/1～2021/3/31
(みなし取得日：2020/10/1)

主要子会社の損益（その他の事業②） <21/3期>

その他事業（海外事業）								
	DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.				DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) II SDN. BHD.			
(単位:百万円)	20/3	21/3	前期比	22/3 計画	20/3	210/3	前期比	22/3 計画
売上高	2,915	701	△75.9%	1,359	3,990	1,232	△69.1%	1,808
売上総利益	1,302	△204	△115.7%	264	1,897	△43	△102.3%	287
販管費	967	528	△45.4%	657	1,338	747	△44.1%	844
営業利益	335	△732	△318.5%	△393	558	△791	△241.8%	△557
経常利益	298	△693	△332.4%	△413	413	△734	△277.7%	△571
当期純利益	275	△501	△282.0%	△413	314	△730	△332.2%	△571

受注工事高・完成工事高

■受注工事高

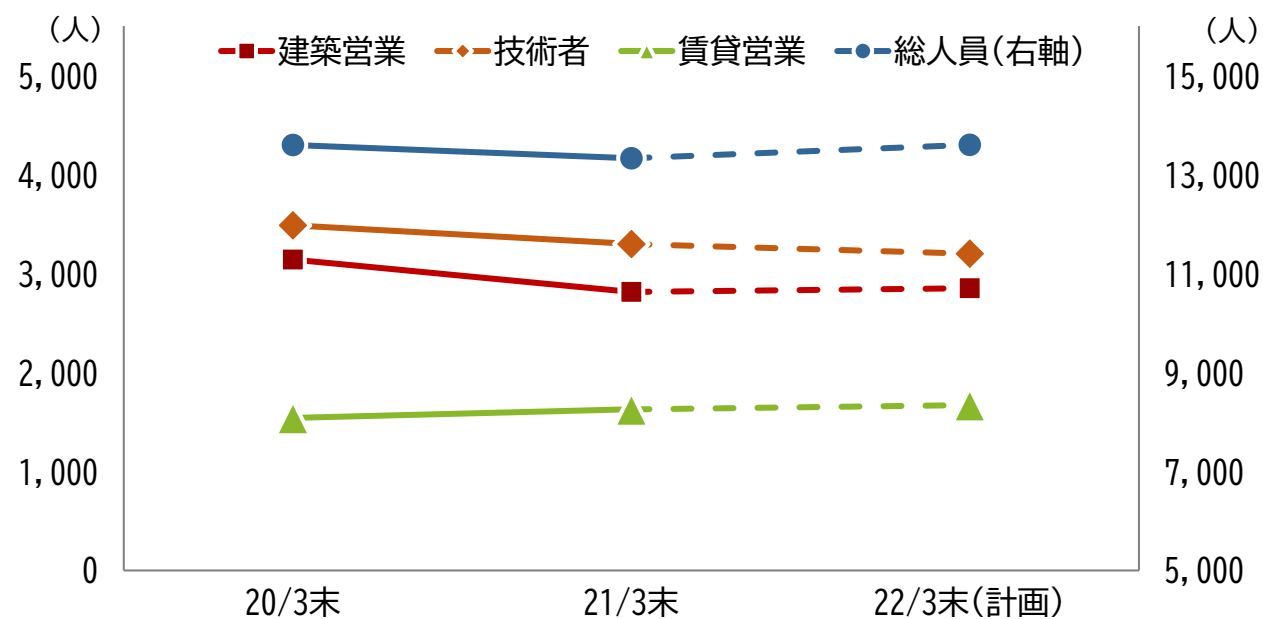
(単位:百万円)	19/3	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
居住用	587,156	470,248	303,902	△35.4%	464,500
賃貸住宅	584,478	467,574	301,362	△35.5%	462,000
戸建住宅	2,678	2,674	2,540	△5.0%	2,500
事業用	6,188	7,125	11,781	+65.3%	13,000
営繕工事等	41,929	41,896	43,116	+2.9%	42,500
合 計	635,273	519,271	358,801	△30.9%	520,000

■完成工事高

(単位:百万円)	19/3	20/3	21/3	前期比	22/3 計画
居住用	600,272	536,551	383,554	△28.5%	413,000
賃貸住宅	597,547	534,334	381,219	△28.7%	410,500
戸建住宅	2,724	2,216	2,335	+5.4%	2,500
事業用	3,315	5,175	6,316	+22.1%	7,000
営繕工事等	32,802	41,400	42,061	+1.6%	42,500
合 計	636,391	583,127	431,932	△25.9%	462,500

職種別社員数の推移（主要3社）

(単位：人)	20/3	21/3	増減	22/3末計画
総人員(主要3社)	13,595	13,328	△267	13,600
建築営業人員※	3,140	2,813	△327	2,850
技術者	3,486	3,297	△189	3,200
賃貸営業人員	1,540	1,627	+87	1,670



※ お客様サポート課（顧客専任）を含む

受注高の前期比較（通期・4Q）

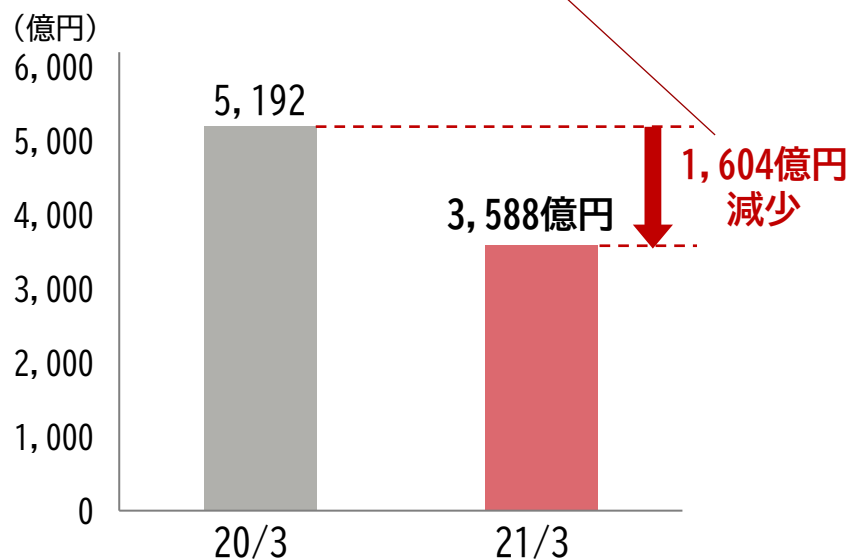
■通期比較

- ① 件数による影響 △1,147億円
(5,838件 → 4,822件)
- ② キャンセルによる影響 △32億円
(27.3% → 35.6%)
- ③ 単価による影響 △425億円
(11,288万円/件 → 10,405万円/件)
- ④ 契約変更等による影響 ±0億円
(556億円 → 556億円)

・新型コロナウイルス影響
- お客様マインド低下
- 営業活動の制約

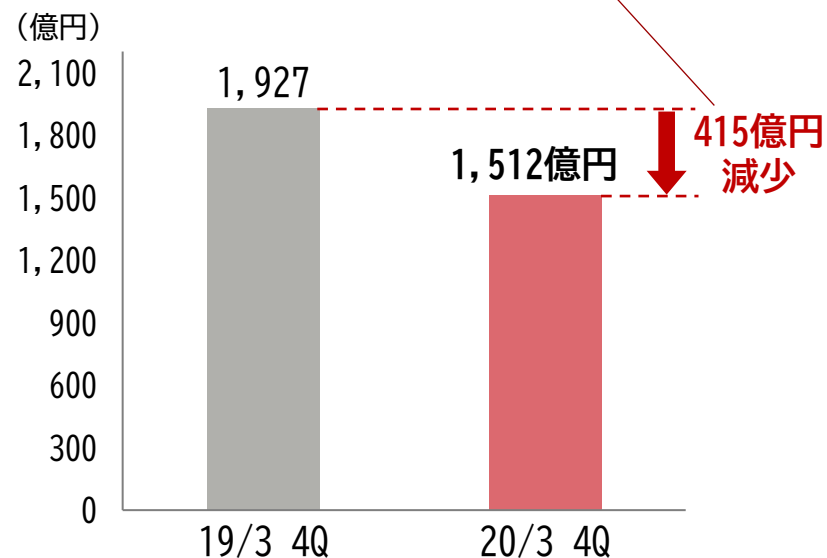
・融資の厳格化

・商品構成の変更

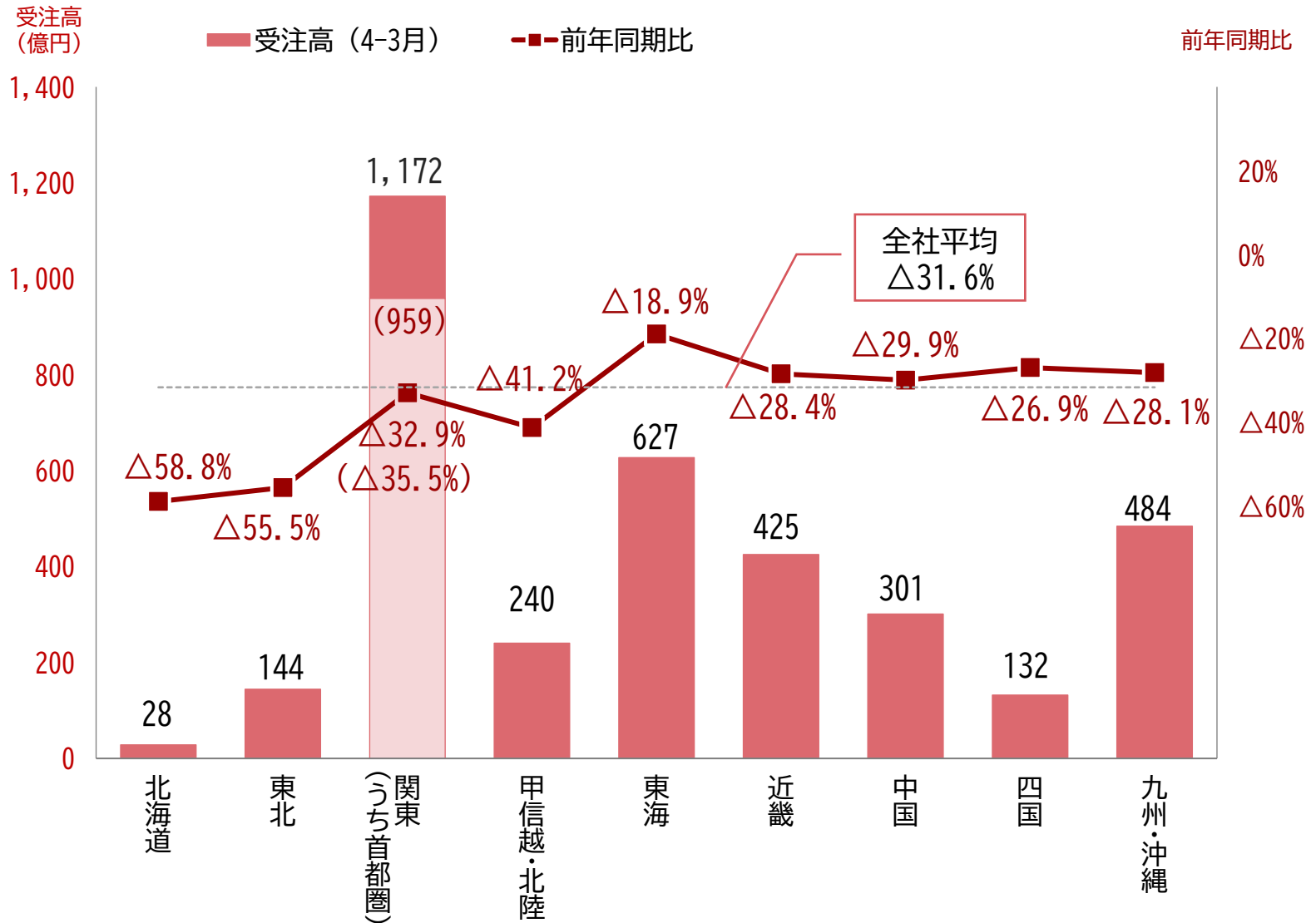


■4Q比較

- ① 件数による影響 △151億円
(1,685件 → 1,546件)
- ② キャンセルによる影響 △37億円
(24.1% → 24.8%)
- ③ 単価による影響 △71億円
(10,910万円/件 → 10,445万円/件)
- ④ 契約変更等による影響 +14億円
(153億円 → 168億円)

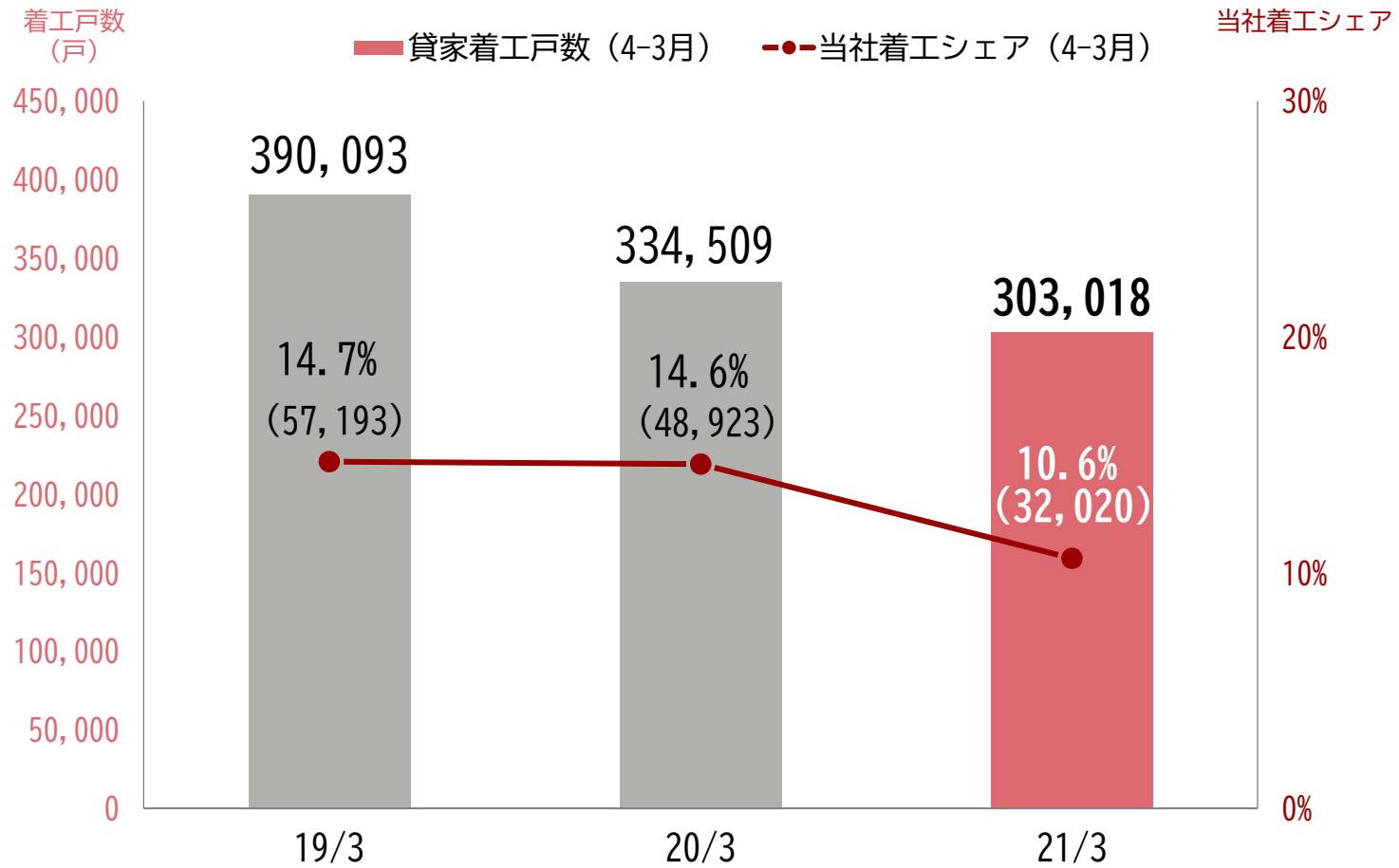


地域別の受注高



※首都圏…東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県の1都3県

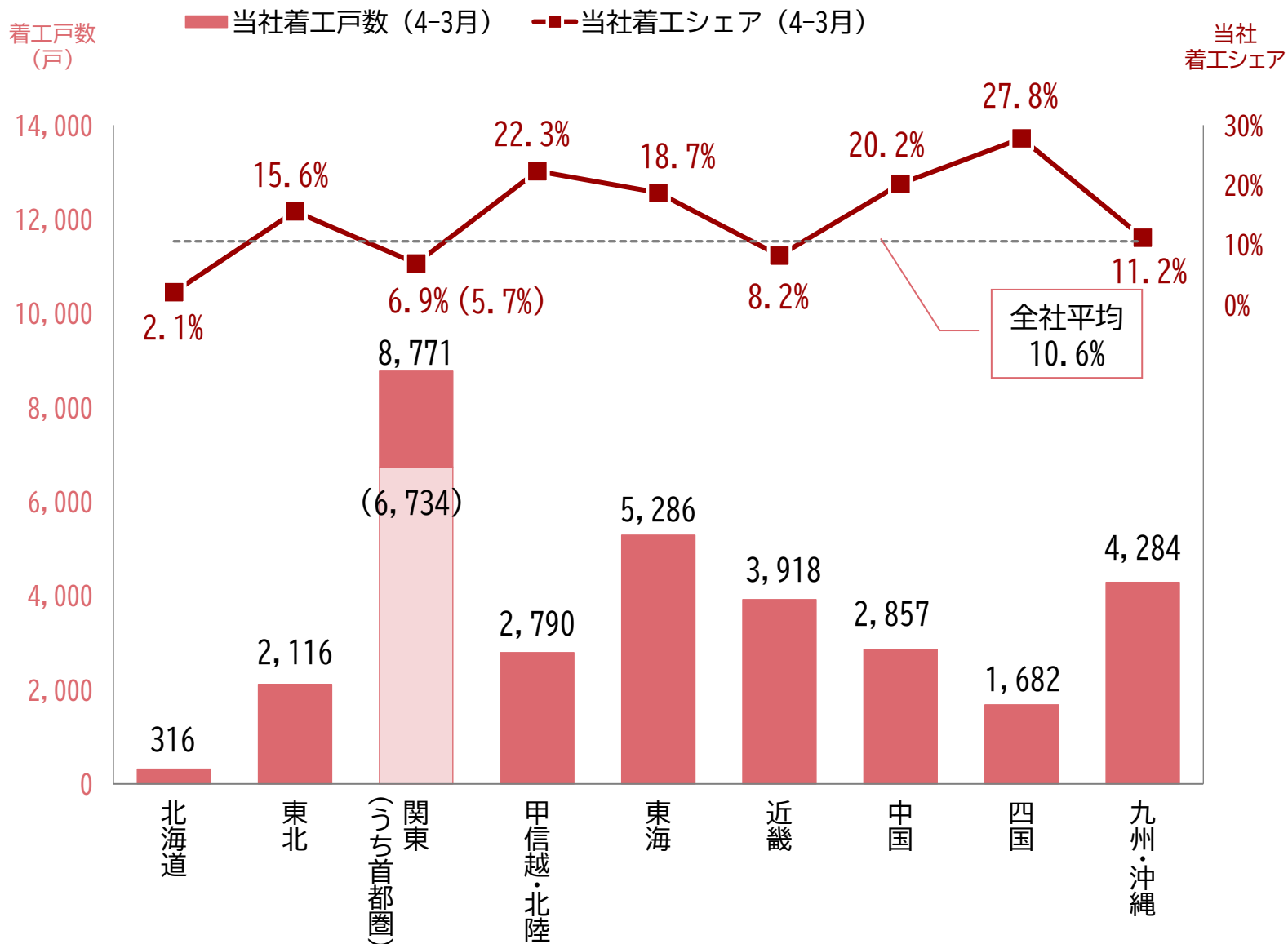
貸家着工戸数と当社着工シェアの推移



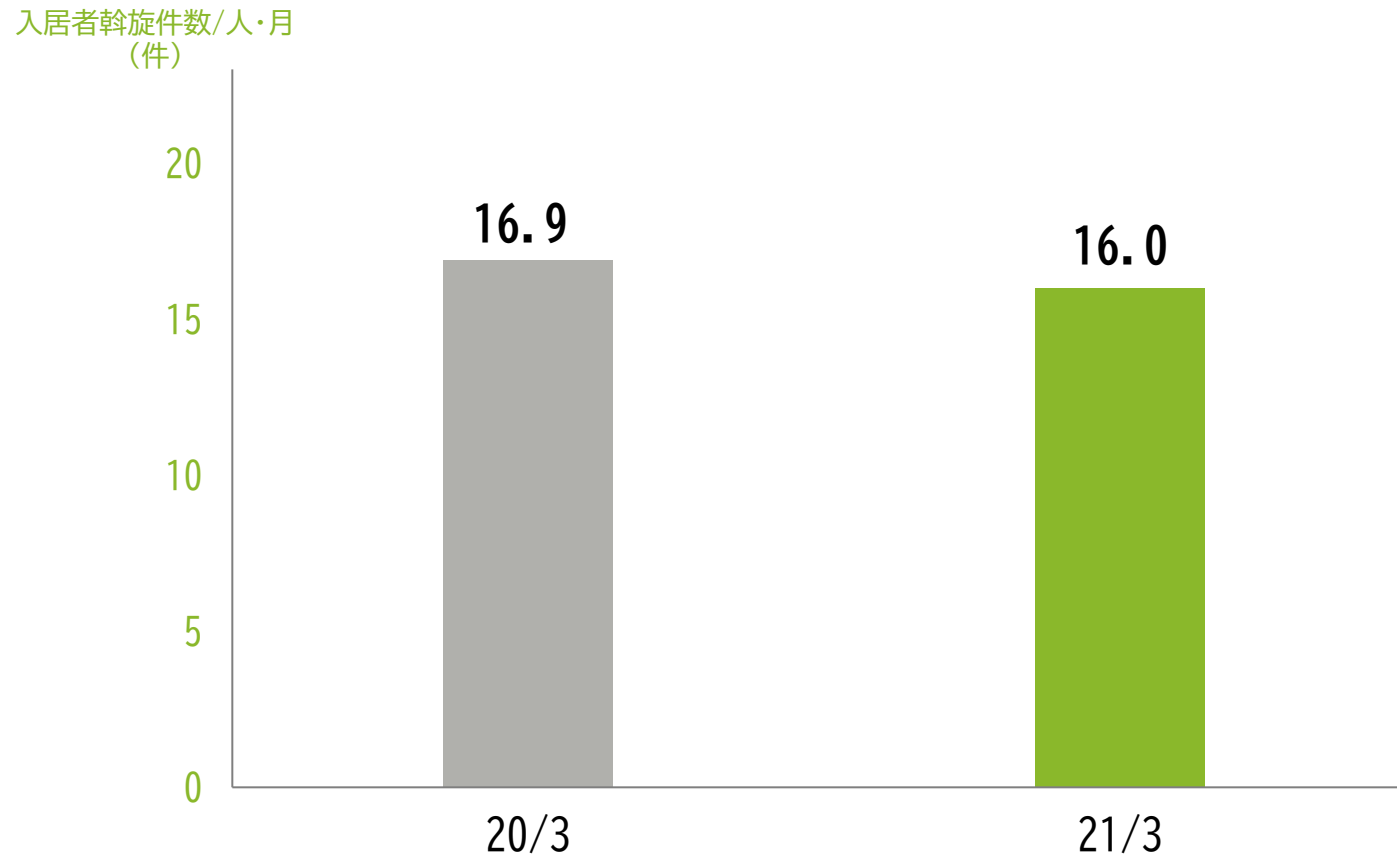
※ () の数値は当社着工戸数

〔国土交通省：住宅着工統計〕

地域別の当社着工戸数と着工シェア



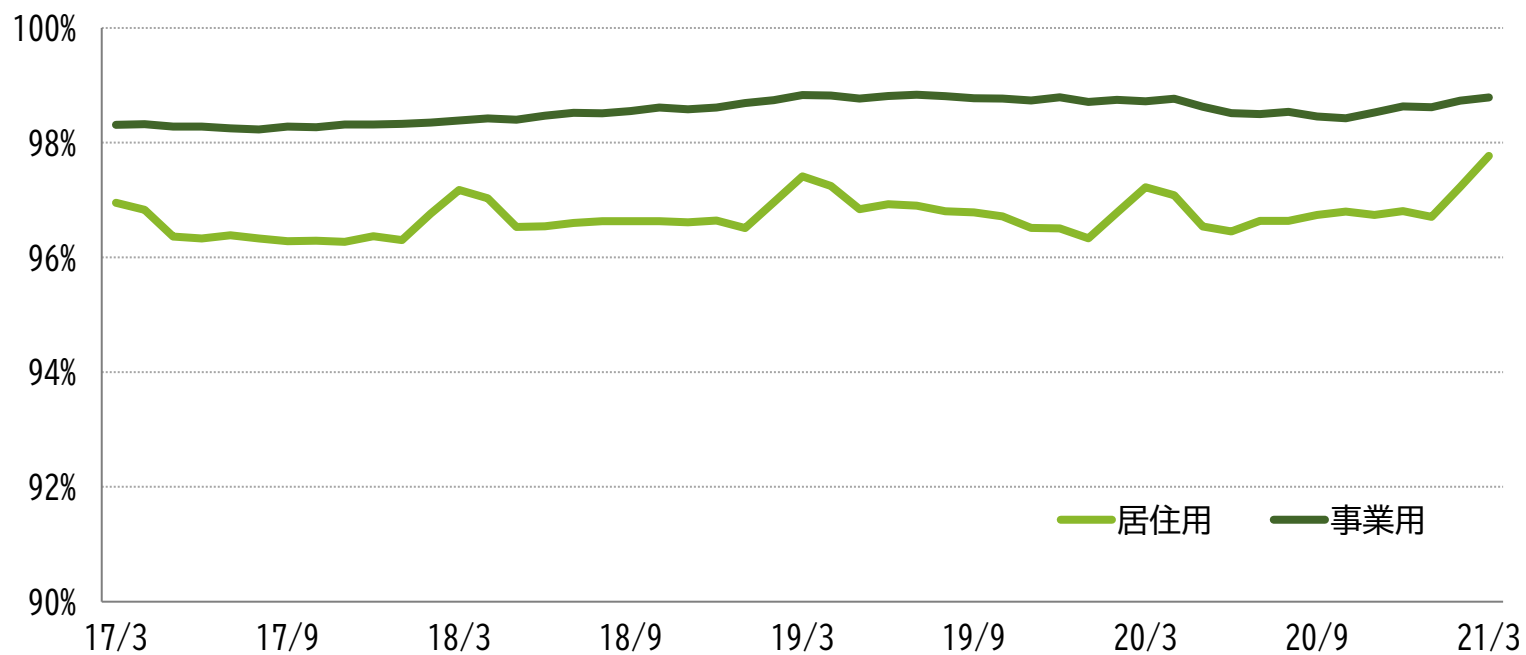
1人当たり入居者斡旋件数の推移



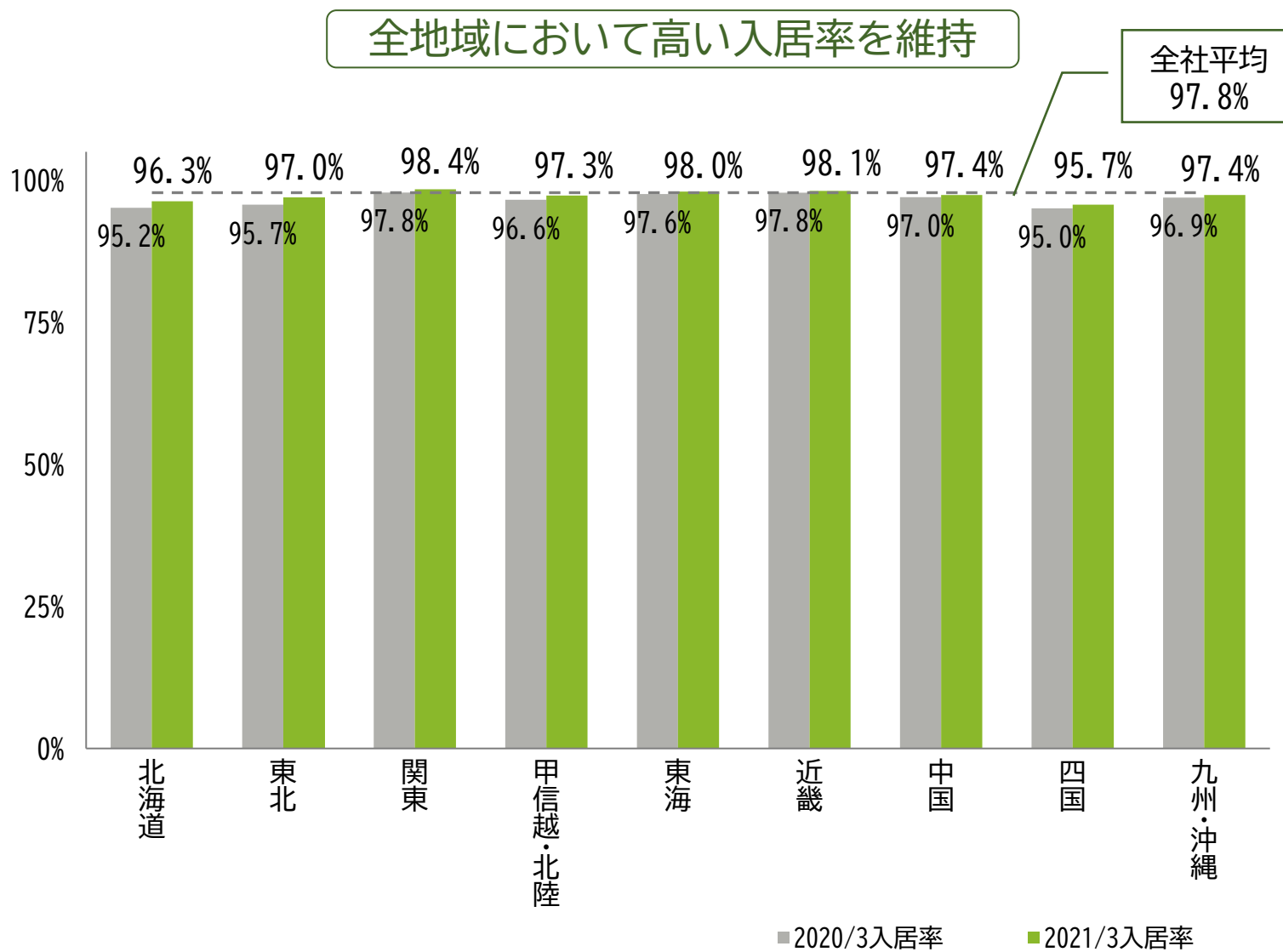
入居率（家賃ベース）の推移

家賃ベース入居率	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	前年同月比
居住用	96.9%	97.2%	97.4%	97.2%	97.8%	+0.6p
事業用	98.3%	98.4%	98.8%	98.7%	98.8%	+0.1p

家賃ベース入居率

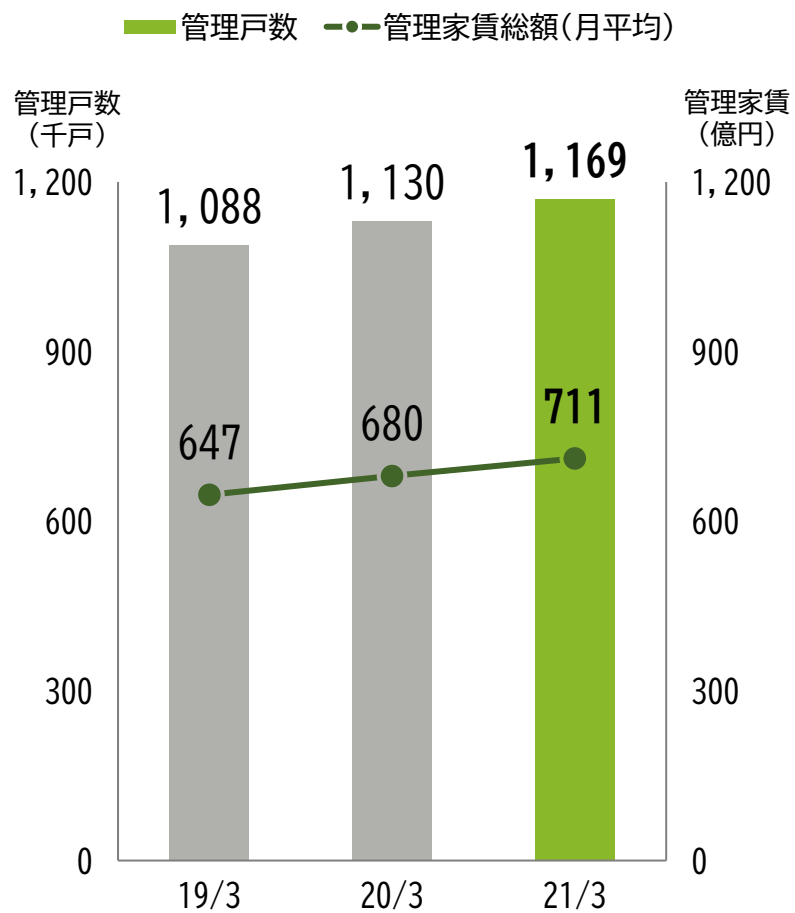


地域別家賃ベース入居率（3月：居住用）

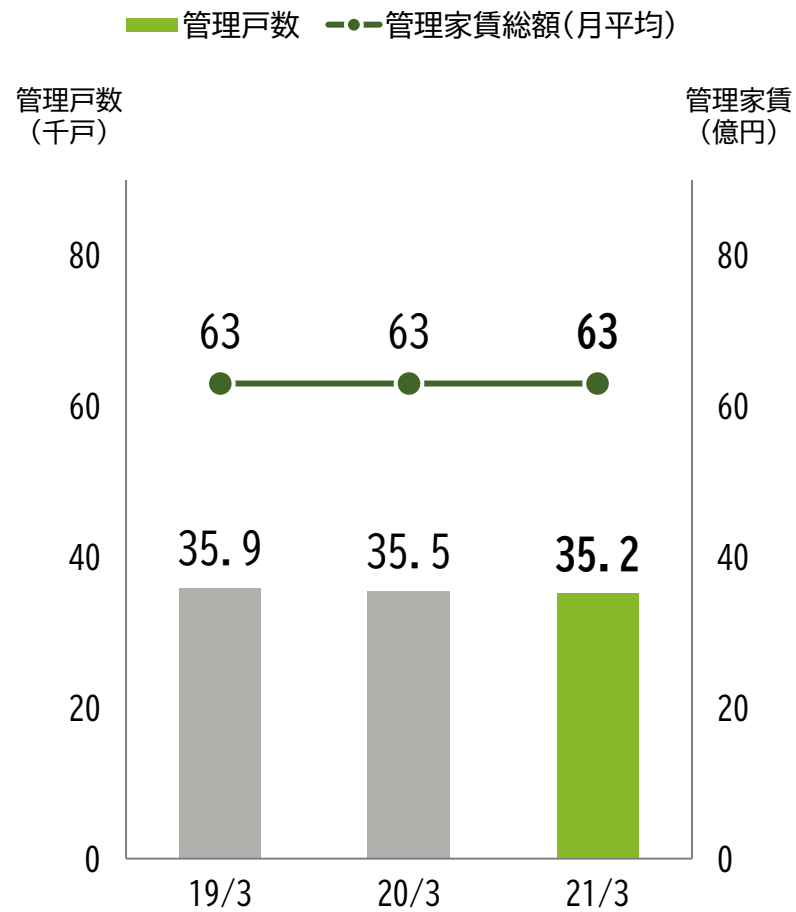


管理戸数・管理家賃総額の推移

■居住用

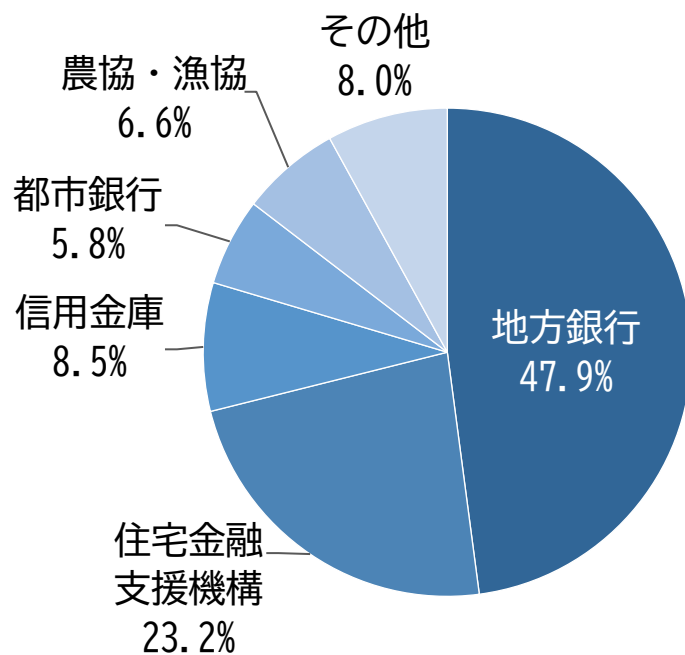


■事業用



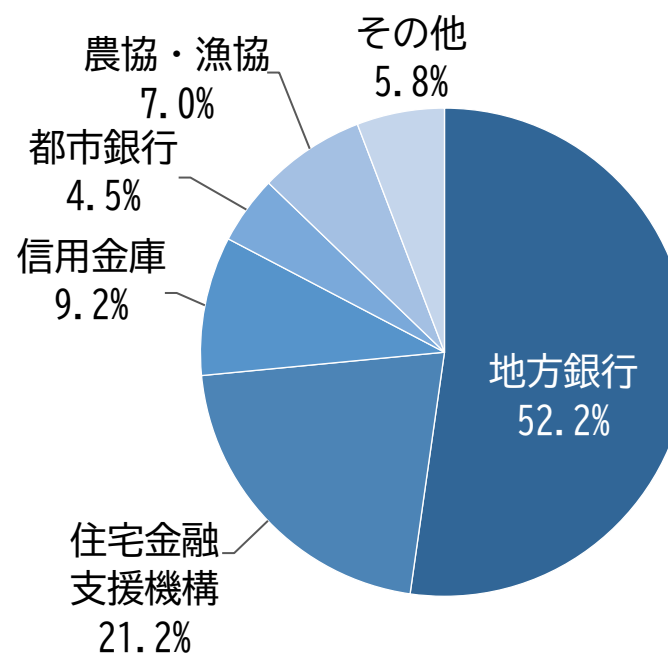
顧客の建築資金調達先シェア（融資確定ベース）

2020年3月期



総額 7,565億円

2021年3月期



総額 6,459億円

1. 免責

当社は、本説明会のプレゼンテーションおよび配布資料に掲載する情報に関しましては、細心の注意を払っております。しかしながら、その正確性、信頼性、安全性等に関する保証はいたしかねます。また当社は、将来の予測等に関する情報をご提供する場合がありますが、これら情報はある時点における当社予測であり、不確実なものであることをご認識下さい。

2. 著作権等

この資料で提供される全ての情報は、著作権法およびその他の法律により保護されています。無断での引用や転載、複製は禁じられております。