



大東建託株式会社

2020年3月期 第3四半期 決算説明会

3Q Financial Highlights, Year ending March 31, 2020

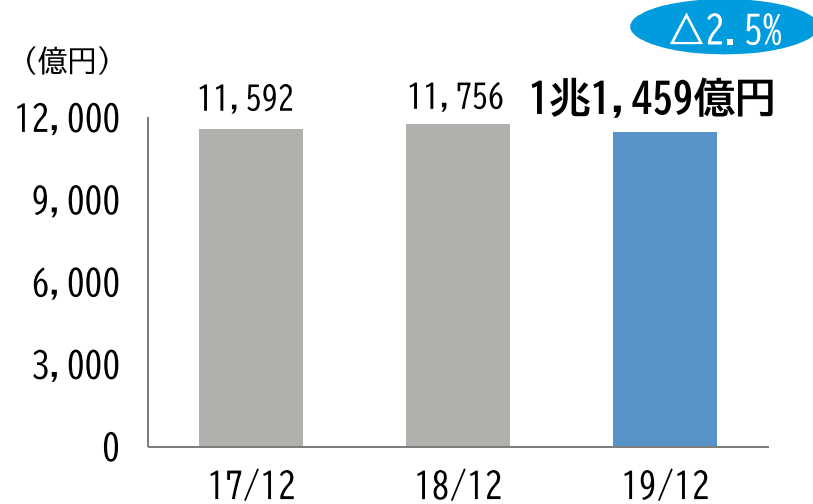
I. 2020年3月期第3四半期の実績	2
II. 主要指標の実績	13
III. 当期見通し	22
IV. トピックス	26
V. 参考資料	32

I. 2020年3月期 第3四半期の実績

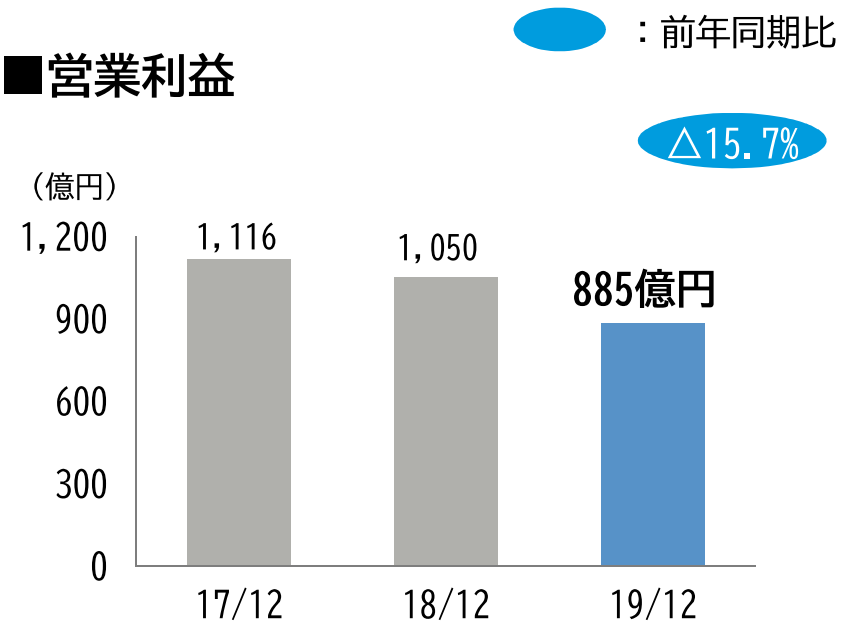
3Q Financial Results, Year ending March 2020

損益（連結P L）

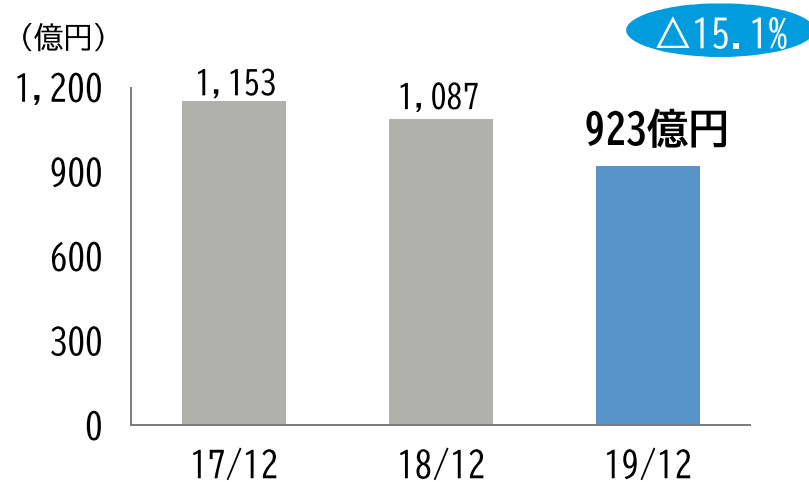
■売上高



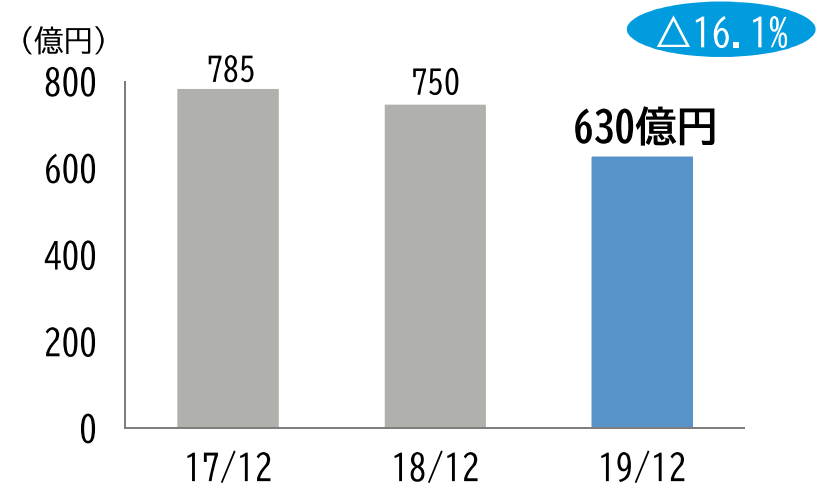
■営業利益



■経常利益



■親会社株主に帰属する四半期純利益



損益（営業利益増減要因） 〈前年同期比〉

■ 前年同期比の主な増減要因（営業利益 $\Delta 165$ 億円）

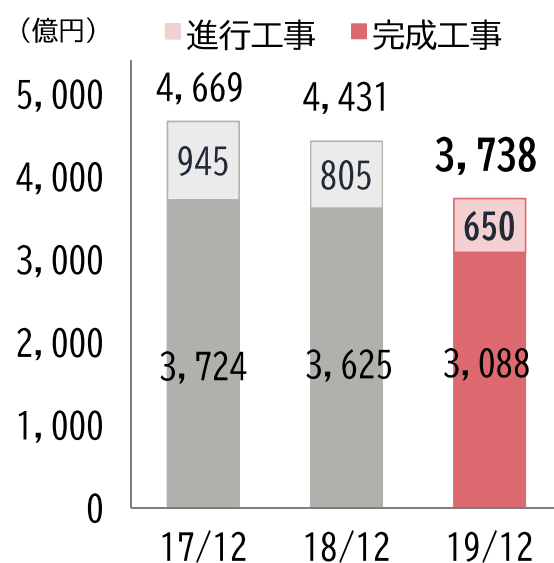
完成工事総利益 <$\Delta 278$億円>	<ul style="list-style-type: none"> ・完成工事高の減少(4,431億円\rightarrow3,738億円) $\Delta 214.6$億円 ・総利益率の低下(31.0%\rightarrow29.3%) $\Delta 63.5$億円
不動産事業総利益 <+34億円>	<ul style="list-style-type: none"> ・一括借上事業 利益増加 +11.3億円 ・原状回復・営繕工事 増加 +7.7億円 ・家賃保証事業 利益増加 +9.4億円 ・不動産仲介事業 利益増加 +5.1億円 ・電力事業 利益減少 $\Delta 2.1$億円 ・マンション事業 利益増加 +3.0億円
その他の事業総利益 <+18億円>	<ul style="list-style-type: none"> ・ガス供給事業等 利益増加 +17.1億円 ・金融事業 利益増加 +7.2億円 ・介護・保育事業 利益増加 +1.8億円 ・海外ホテル事業等 利益減少 $\Delta 4.0$億円
販管費 <+61億円>	<ul style="list-style-type: none"> ・人件費の減少 +41.0億円 ・広告宣伝費の減少 +29.0億円 ・その他費用の増加(パソコン入替等) $\Delta 8.6$億円

セグメント別損益（建設事業①）

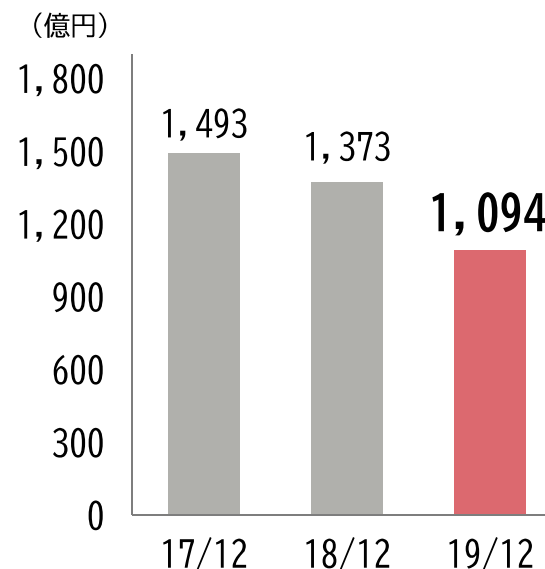
（単位：億円）

	2018/12	2019/12	（前年同期比）
完成工事高	4,431	3,738	（△15.6%）
完成工事総利益	1,373	1,094	（△20.3%）
営業利益	716	507	（△29.2%）

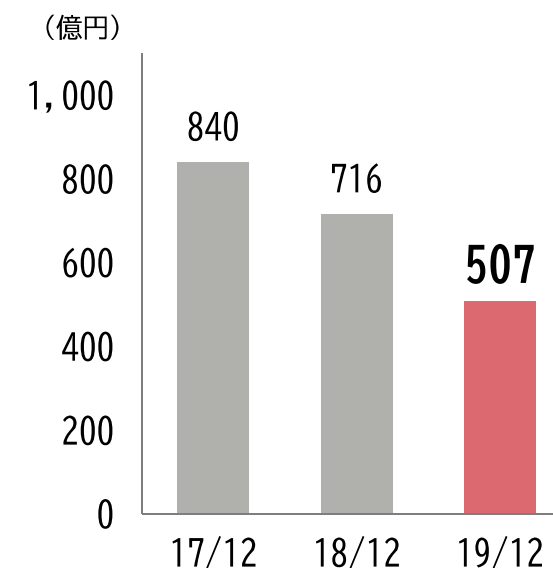
■完成工事高・進行基準



■完成工事総利益



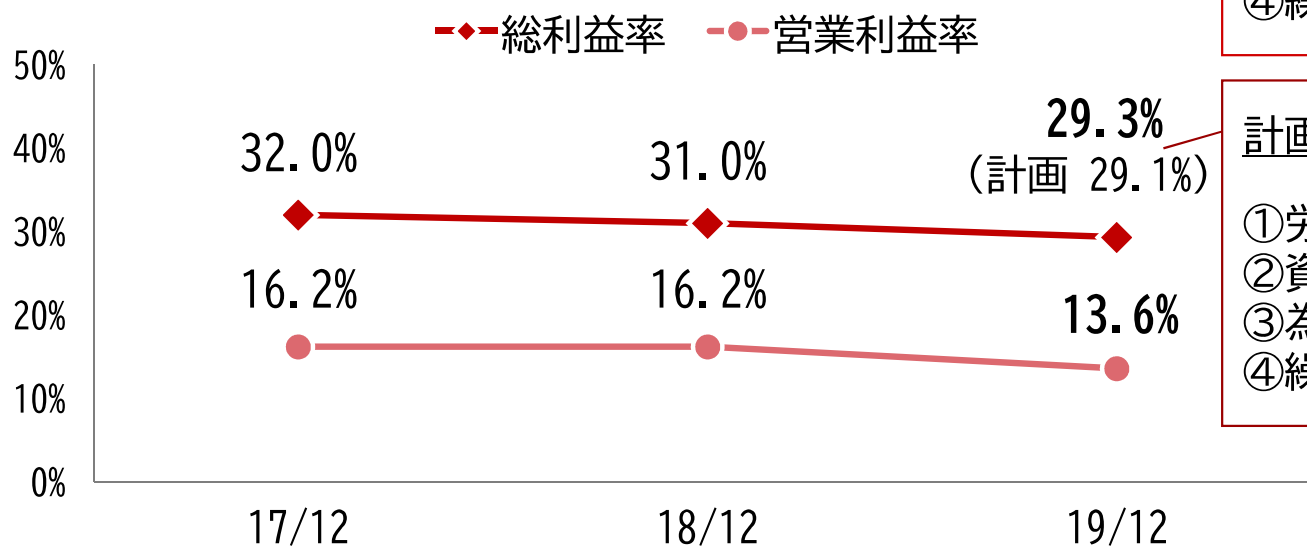
■営業利益



セグメント別損益（建設事業②）

	2018/12	2019/12	(前年同期比)
総利益率	31.0%	29.3%	($\Delta 1.7$ p)
営業利益率	16.2%	13.6%	($\Delta 2.6$ p)

■ 総利益率・営業利益率



前期差異 $\Delta 1.7$ p 内訳

- ① 労務費 $\Delta 1.1$ p
- ② 資材費 $\Delta 0.1$ p
- ③ 為替・輸入資材 ± 0.0 p
- ④ 繰延利益の増加 $\Delta 0.5$ p

計画差異 $+0.2$ p 内訳

- ① 労務費 $\Delta 0.5$ p
- ② 資材費 $+0.2$ p
- ③ 為替・輸入資材 $+0.3$ p
- ④ 繰延利益の減少 $+0.2$ p

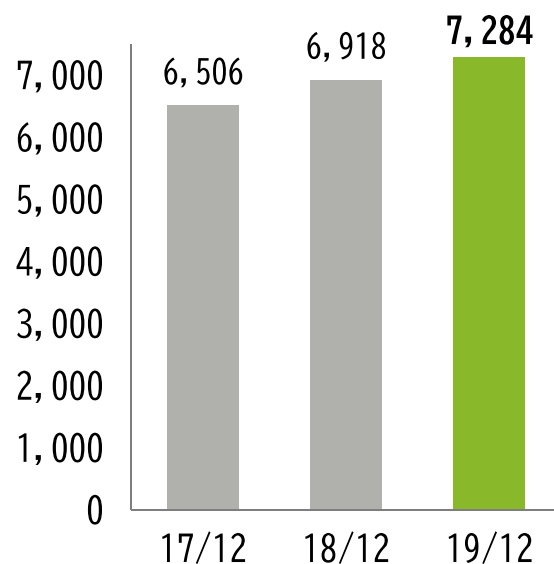
セグメント別損益（不動産事業①）

（単位：億円）

	2018/12	2019/12	（前年同期比）
売上高	6,918	7,284	（+5.3%）
売上総利益	678	713	（+5.1%）
営業利益	366	401	（+9.6%）

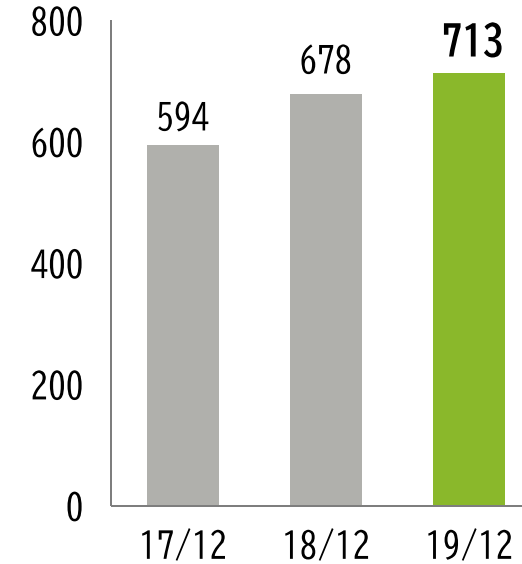
■売上高

（億円）



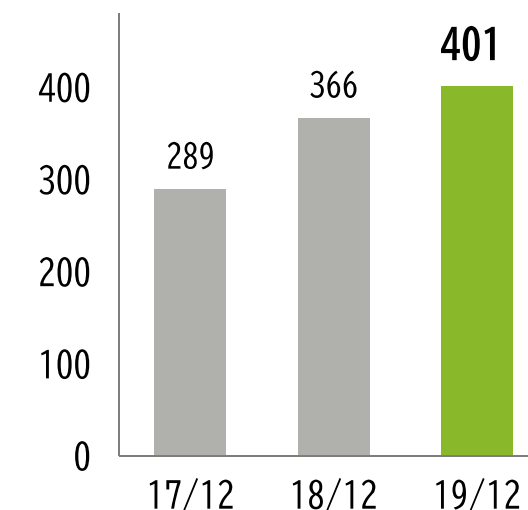
■売上総利益

（億円）



■営業利益

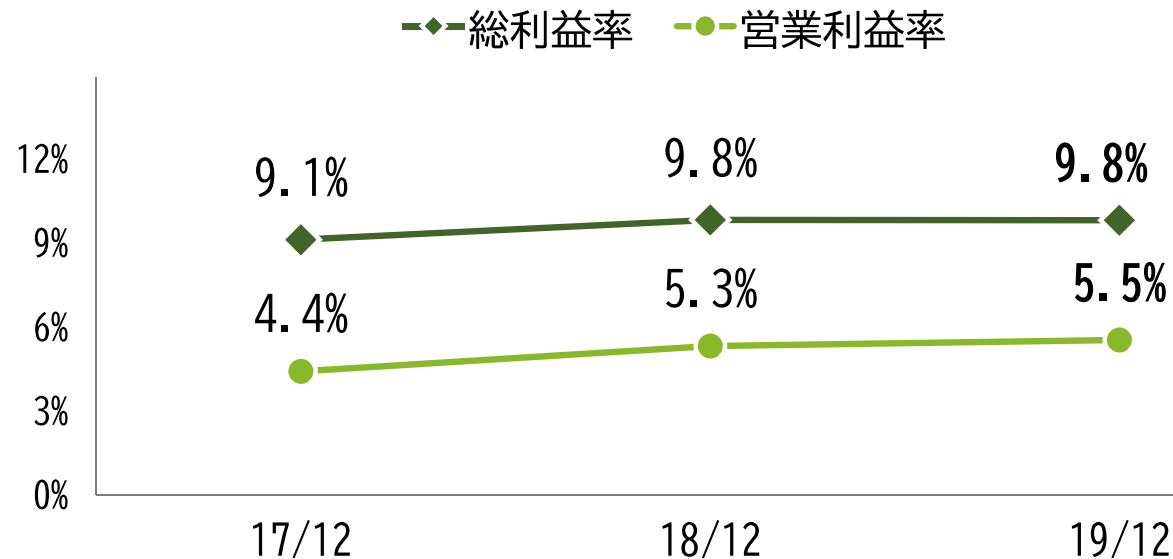
（億円）



セグメント別損益（不動産事業②）

	2018/12	2019/12	(前年同期比)
総利益率	9.8%	9.8%	(±0.0p)
営業利益率	5.3%	5.5%	(+0.2p)

■総利益率・営業利益率

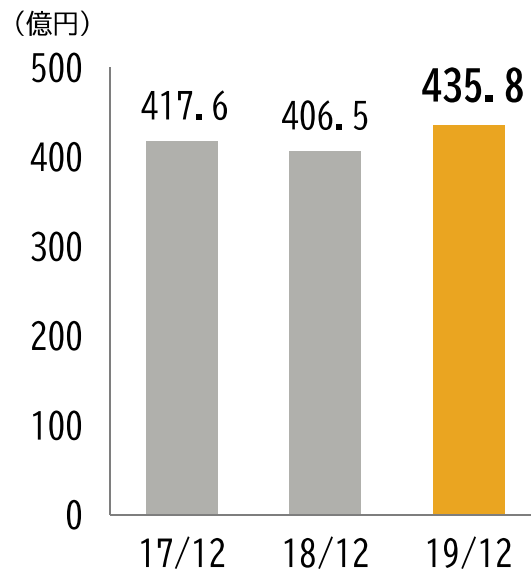


セグメント別損益（その他事業）

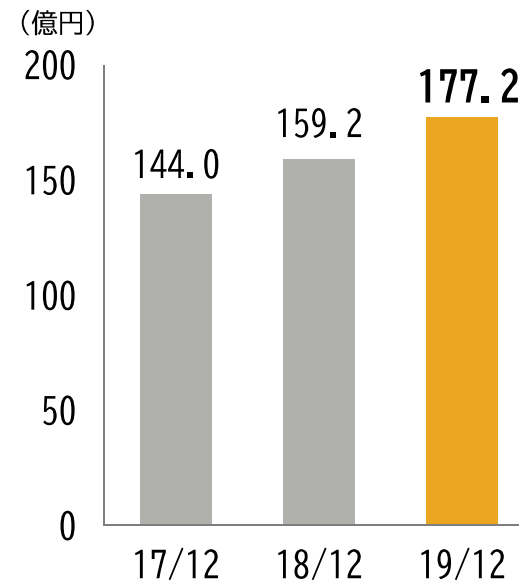
（単位：億円）

	2018/12	2019/12	（前年同期比）
売上高	406.5	435.8	（+7.2%）
売上総利益	159.2	177.2	（+11.3%）
営業利益	77.7	90.2	（+16.1%）

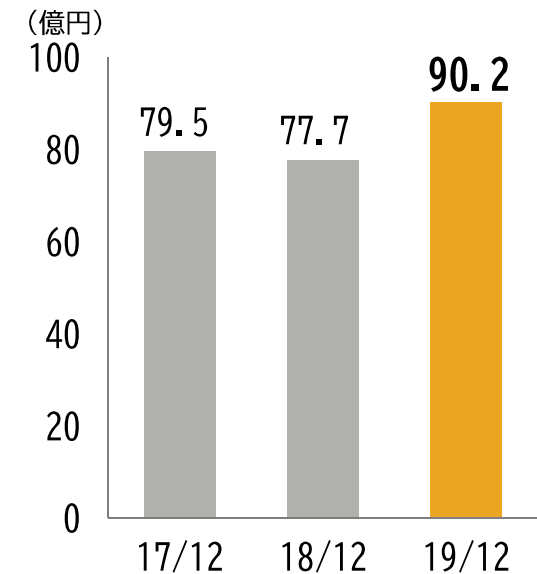
■売上高



■売上総利益



■営業利益



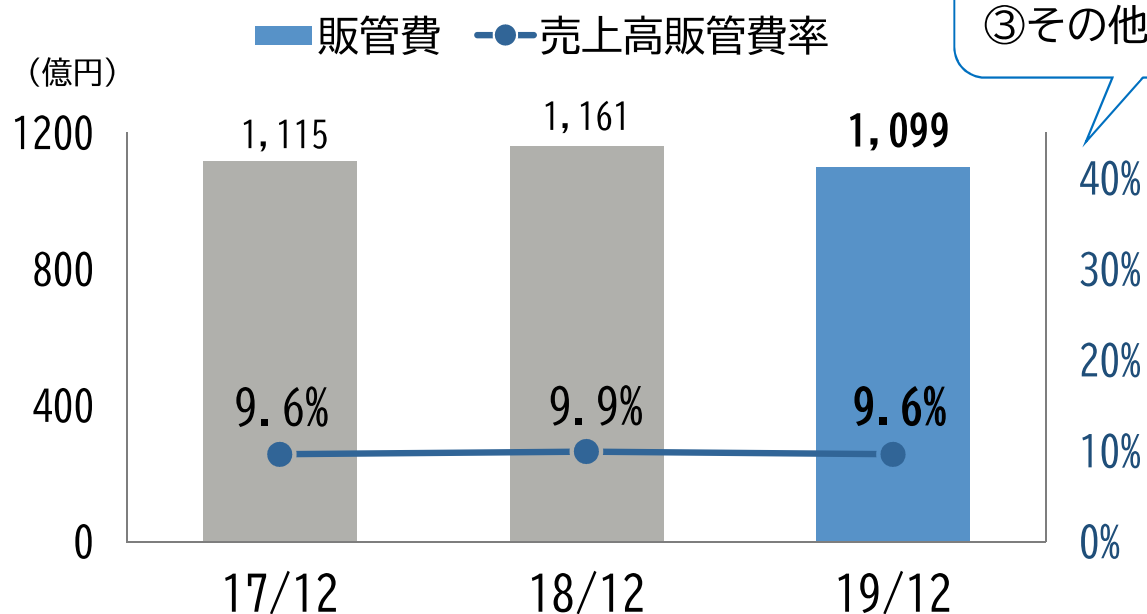
損益（販管費）

（単位：億円）

	2018/12	2019/12	（前年同期比）
販管費	1,161	1,099	（△5.3%）
売上高販管費率	9.9%	9.6%	[△0.3p]

[]：前年同期との差

■販管費・売上高販管費率



前期差異 △61億円 内訳

- ①人件費 △41億円
- ②広告宣伝費 △29億円
- ③その他 +9億円

財務状況（連結BS）

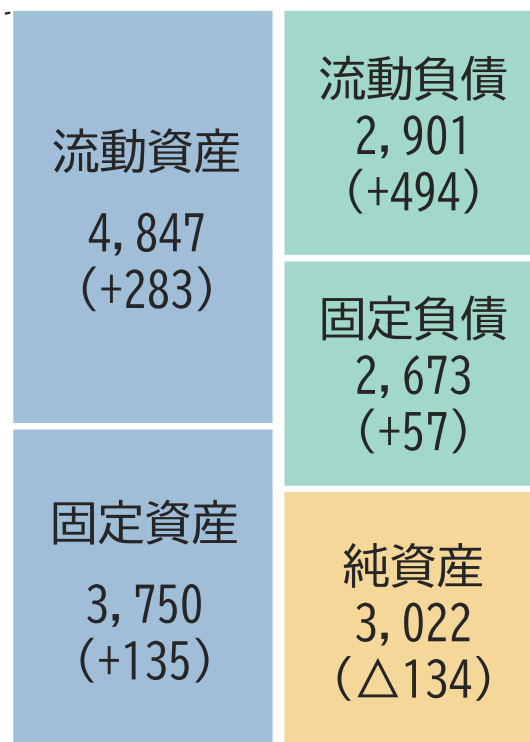
(単位:億円)

2018年12月末
資産合計 8,179億円



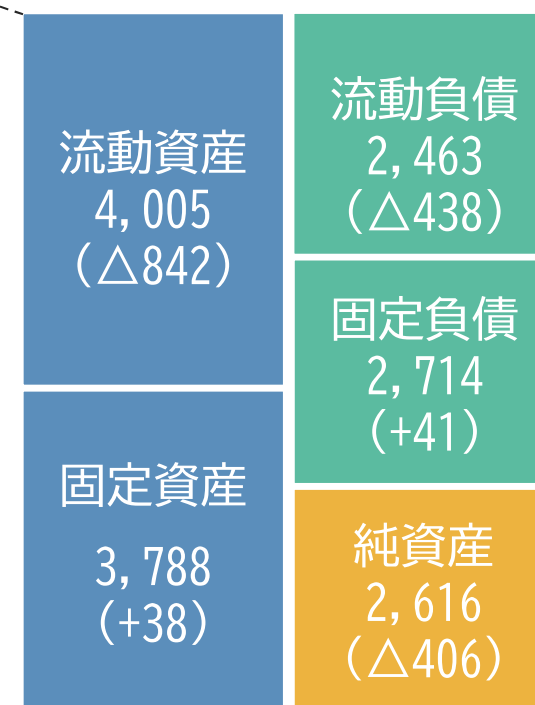
自己資本比率	38.8%
BPS	4,273.96円
EPS	1,008.22円

2019年3月末
資産合計 8,597億円
(+418億円)



自己資本比率	35.3%
BPS	4,191.58円
EPS	1,212.20円

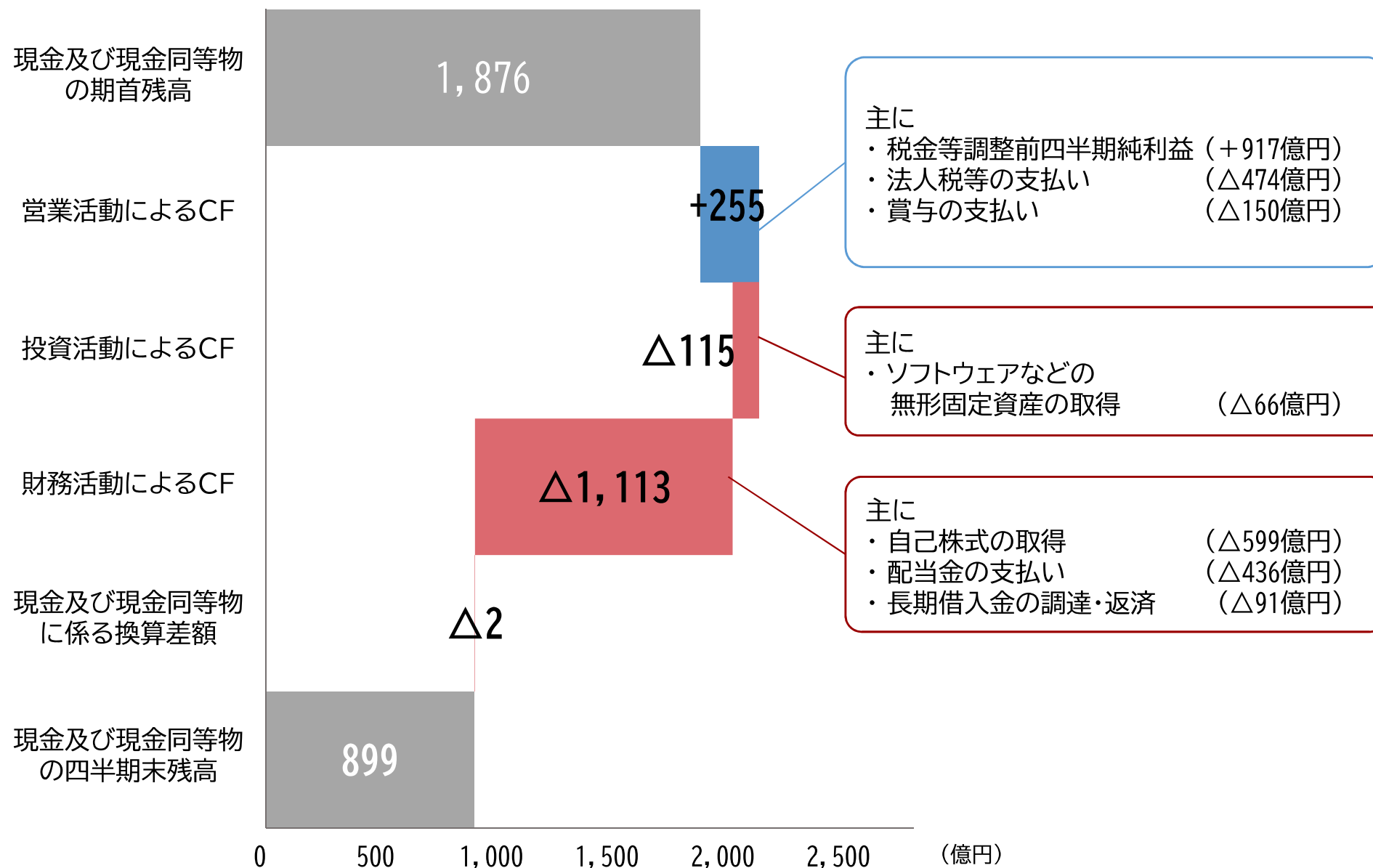
2019年12月末
資産合計 7,793億円
(△804億円)



自己資本比率	33.7%
BPS	3,833.94円
EPS	908.01円

※BPS: 1株当たり純資産
※EPS: 1株当たり四半期(当期)純利益

財務状況（連結CF）



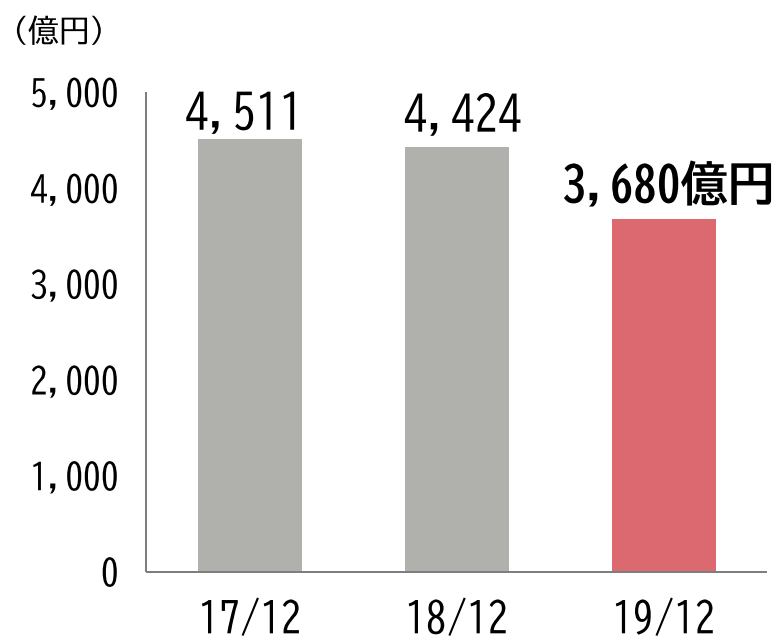
Ⅱ. 主要指標の実績

Key Figures

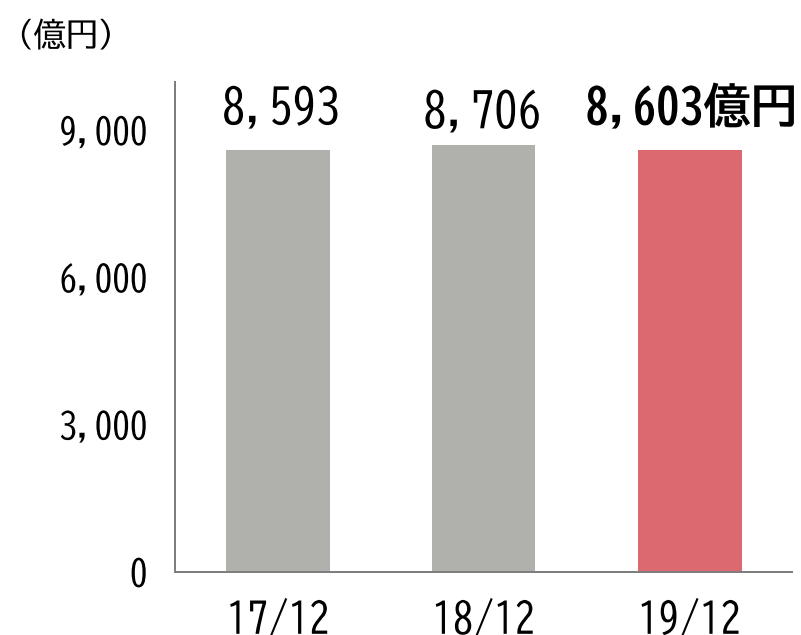
受注高 3,680億円（前年同期比 Δ 16.8%）

受注工事残高 8,603億円（前年同期比 Δ 1.2%）

■ 受注高

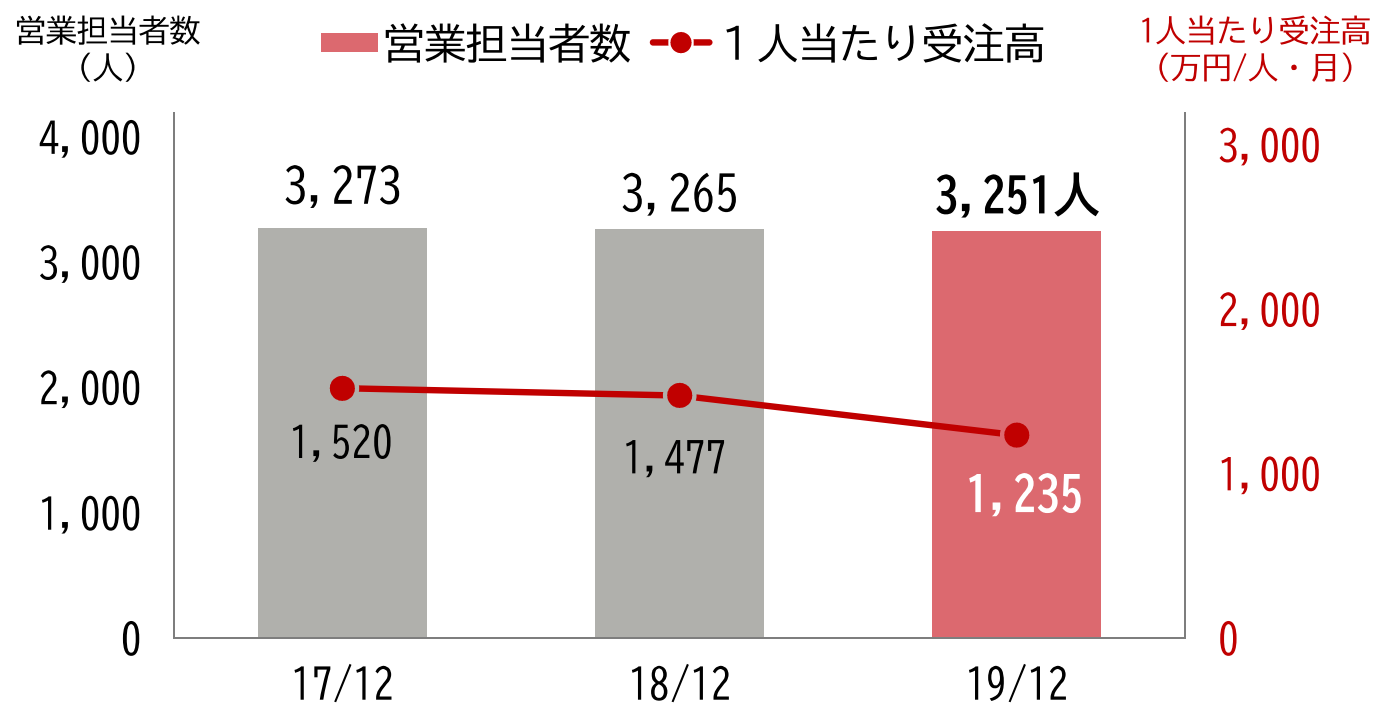


■ 受注工事残高



営業担当者数〈12月末〉 3,251人（前年同期比 △14人）

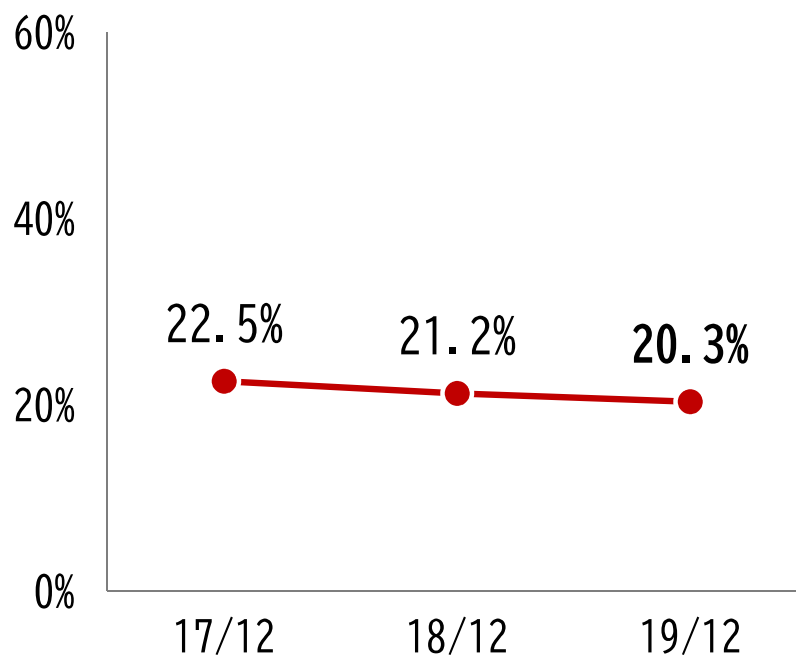
1人当たり受注高 1,235万円/月（前年同期比 △242万円）



中層比率 20.3 %（前年同期比 $\Delta 0.9$ p）

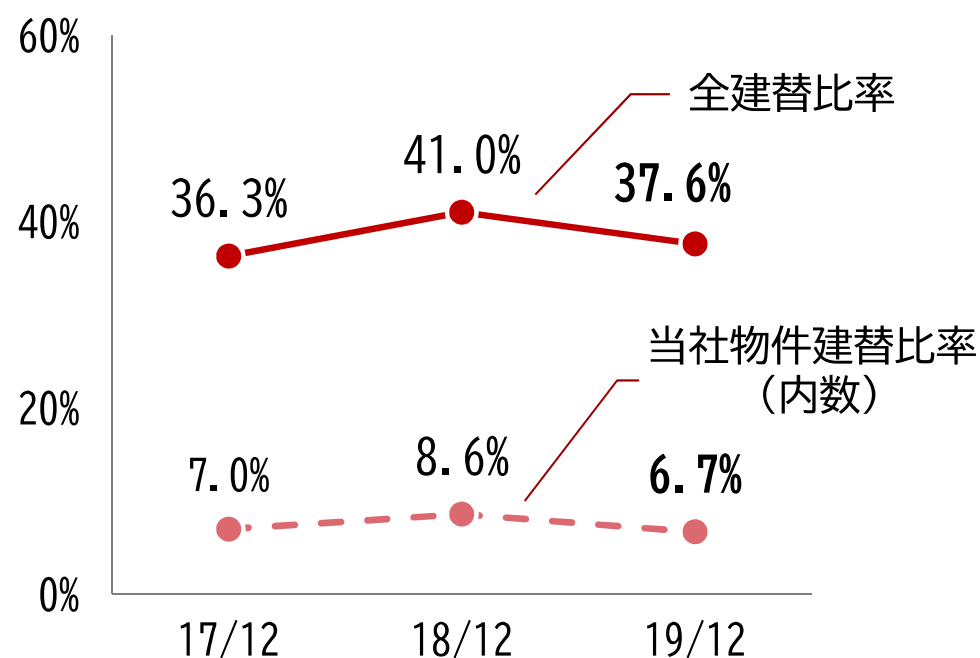
建替比率 37.6 %（前年同期比 $\Delta 3.4$ p）

■ 中層比率※1



※1 中層比率=3階以上の賃貸建物受注件数/全受注件数

■ 建替比率※2



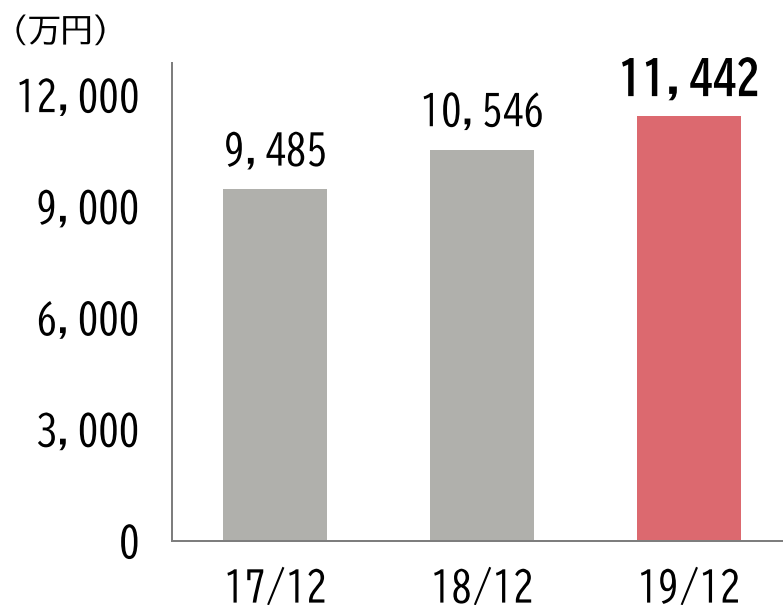
※2 全建替比率=建替受注件数/全受注件数
当社物件建替比率=当社既存物件の建替受注件数/全受注件数

受注関連（受注単価・キャンセル率）

受注単価 1億1,442万円（前年同期比 +896万円）

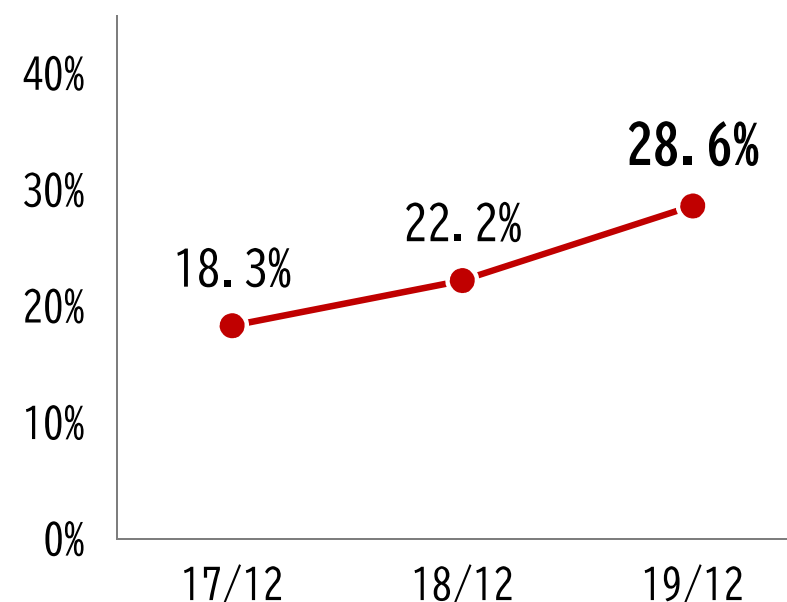
キャンセル率 28.6%（前年同期比 +6.4p）

■受注単価※1



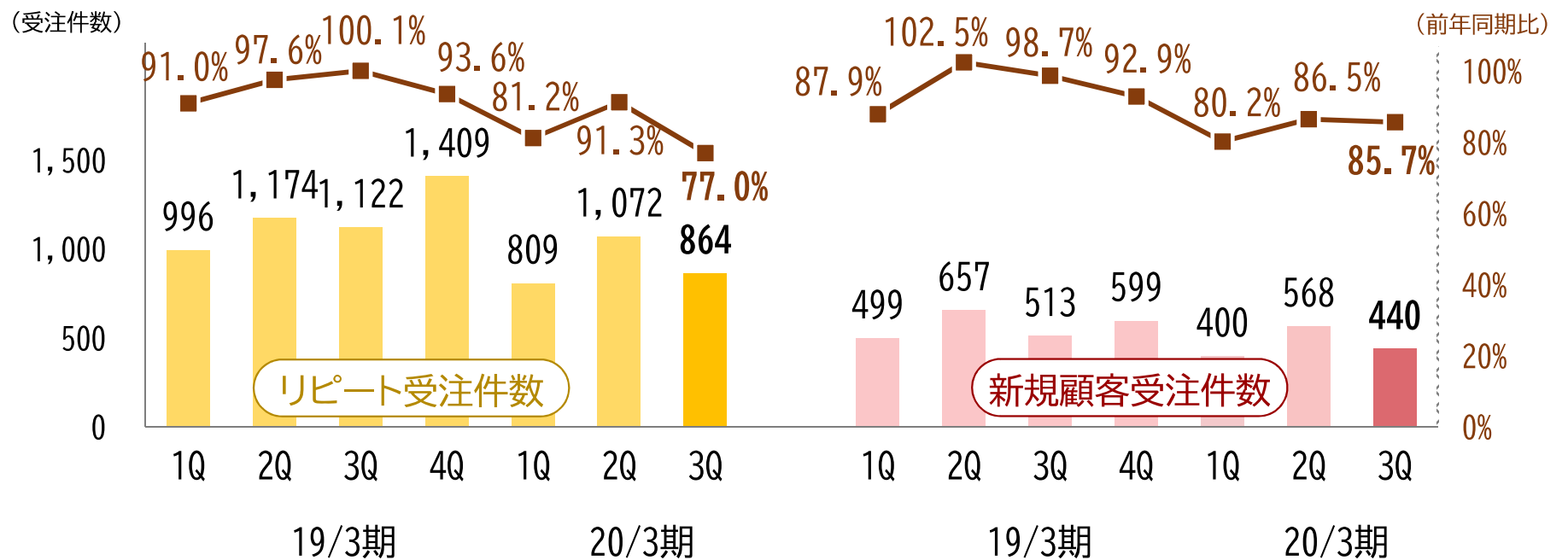
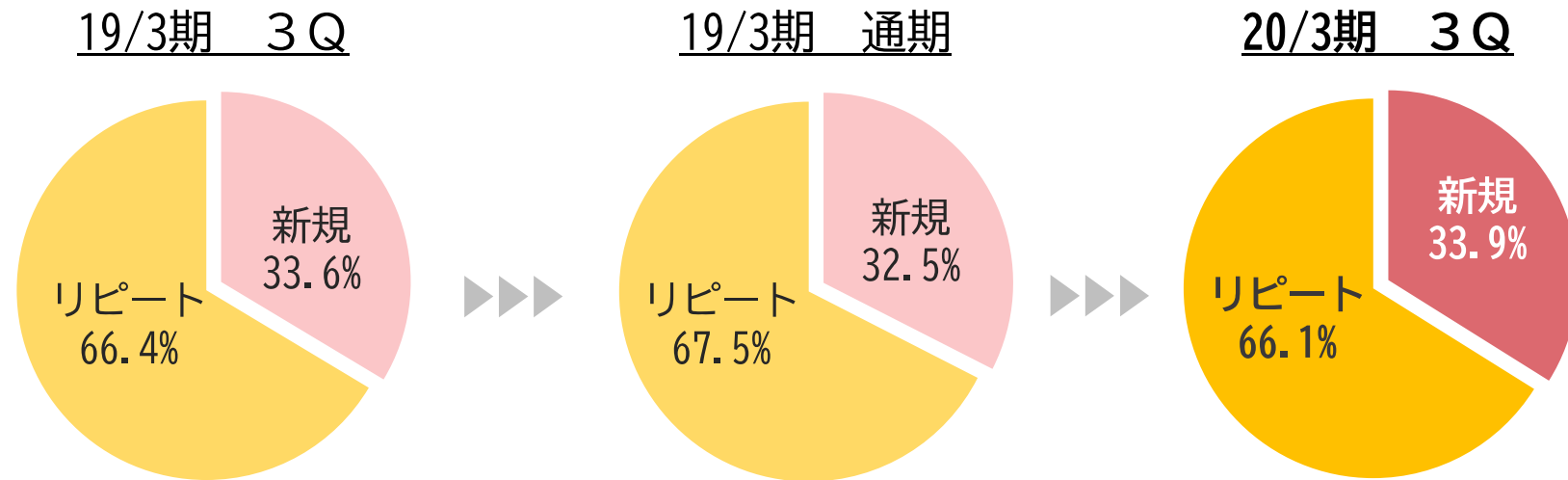
※1 受注単価=新規受注金額/受注件数

■キャンセル率※2



※2 キャンセル率=キャンセル金額/新規受注金額
受注額=新規受注金額-キャンセル金額

受注関連（受注件数・ルート）

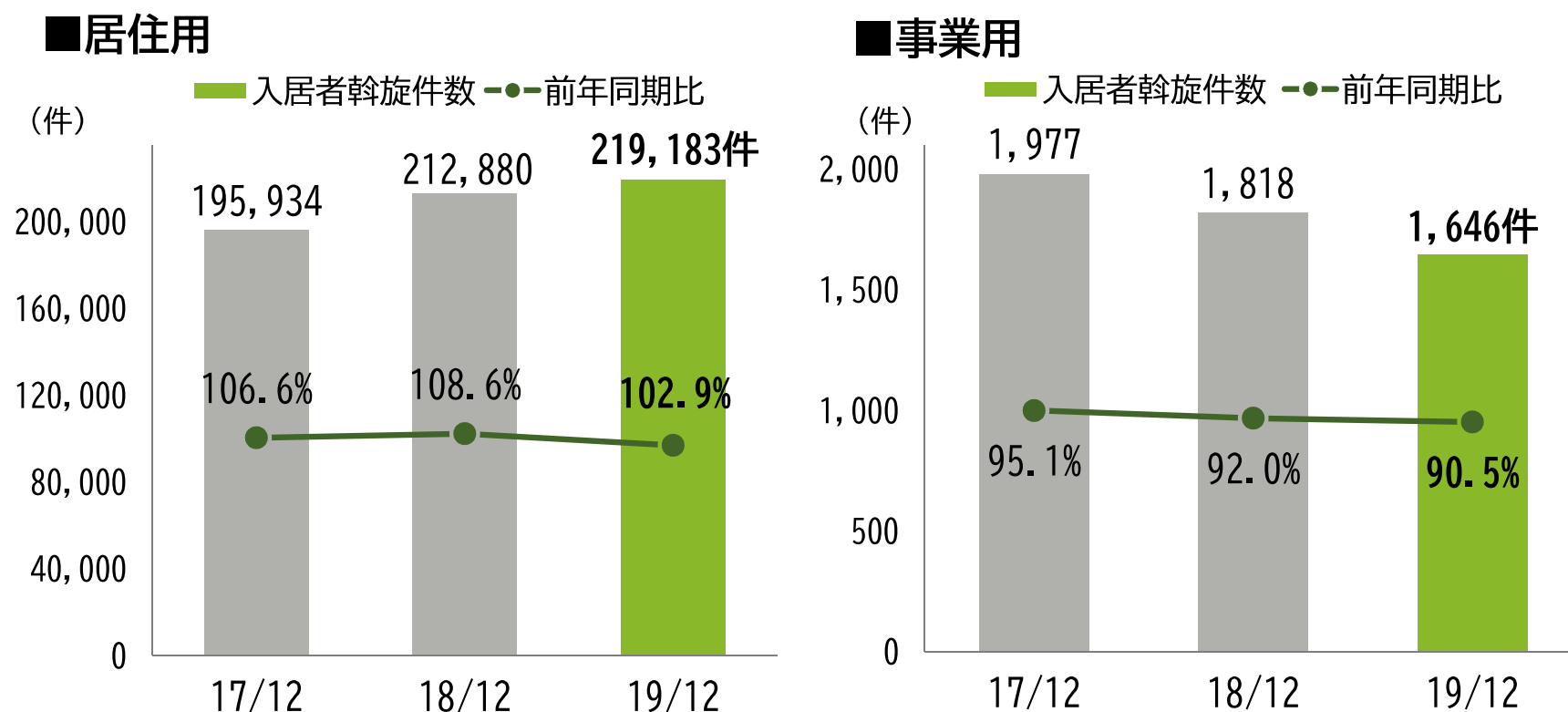


入居斡旋関連（入居斡旋件数）

入居者斡旋件数 220,829件（前年同期比 +2.9%）

居住用 219,183件（前年同期比 +3.0%）

事業用 1,646件（前年同期比 Δ 9.5%）

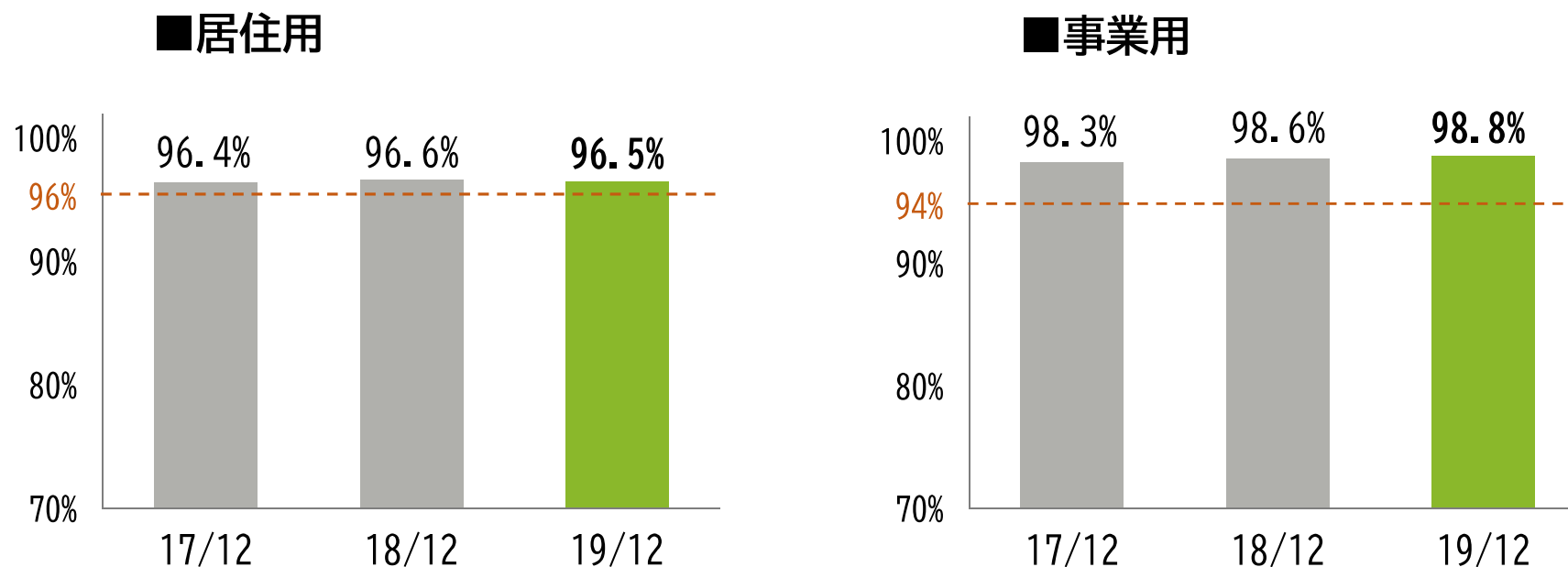


※他社管理建物の斡旋件数を含む

健全水準（居住用：96%・事業用：94%）を継続して維持

居住用入居率 96.5%（前年同月比 $\Delta 0.1p$ ）

事業用入居率 98.8%（前年同月比 $+0.2p$ ）



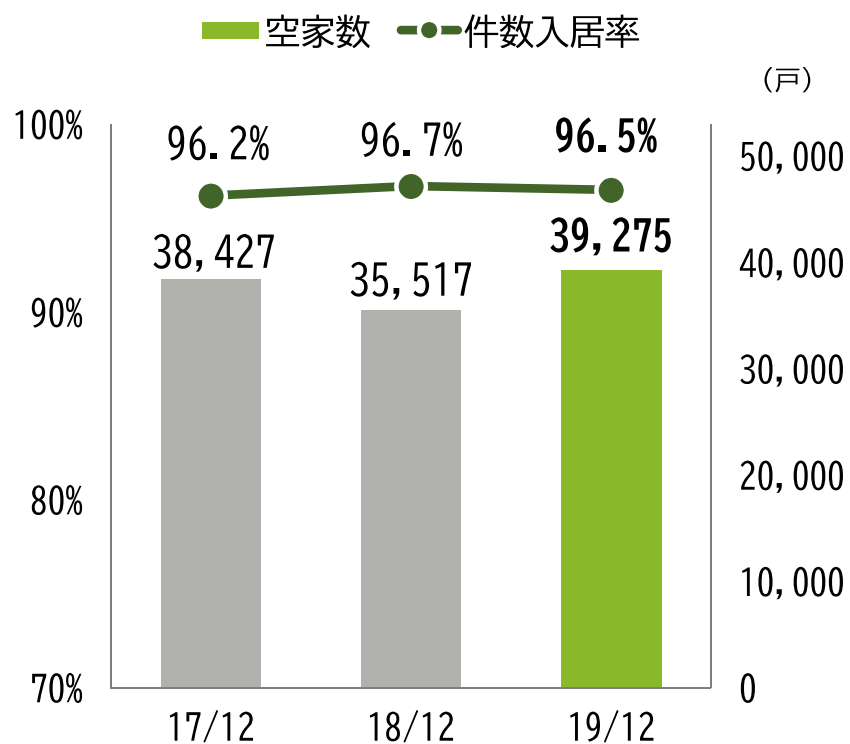
※家賃ベース入居率=1-(空室物件の借上家賃支払額/家賃総額)

入居斡旋関連（件数入居率※）

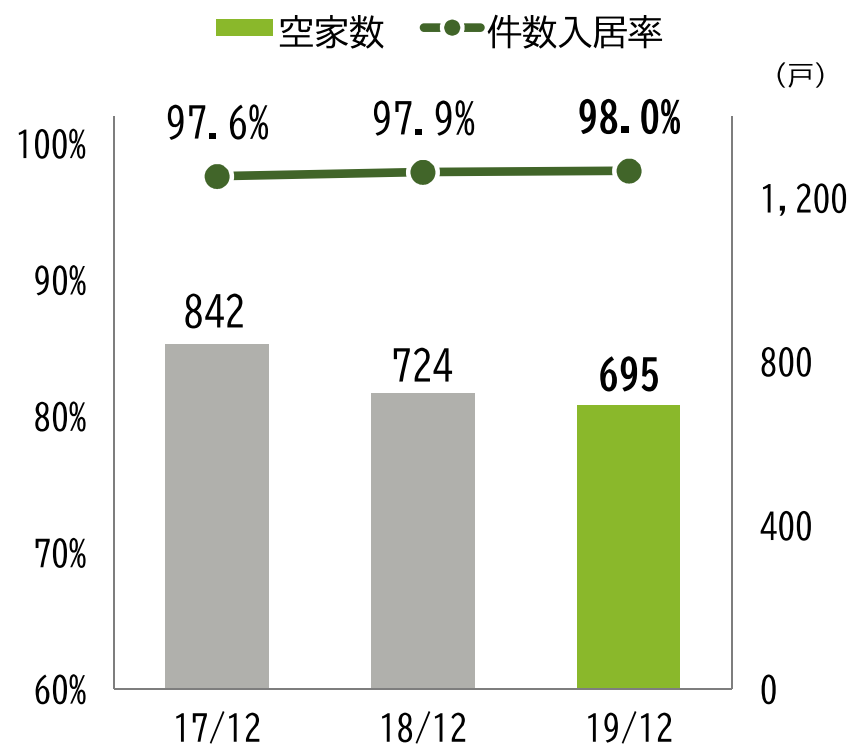
居住用件数入居率 96.5%（前年同月比 △0.2p）

事業用件数入居率 98.0%（前年同月比 +0.1p）

■居住用



■事業用



※件数入居率 = 1 - (空室数 / 管理戸数)

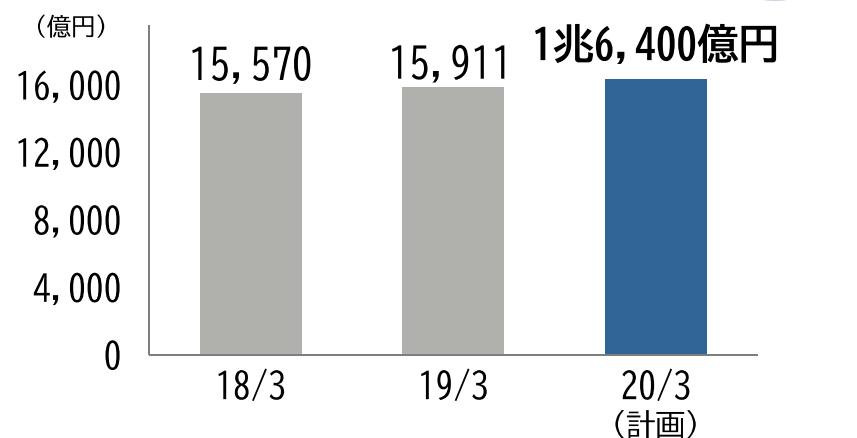
Ⅲ. 当期見通し

Financial Forecasts

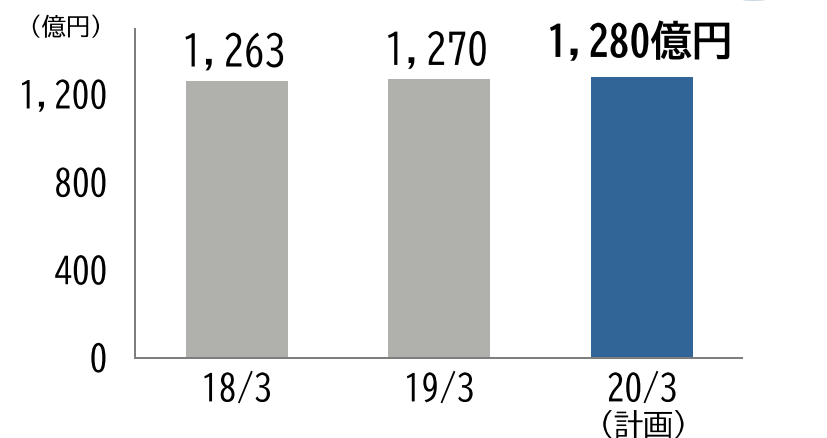
当期見通し（通期P L）

●：前期比

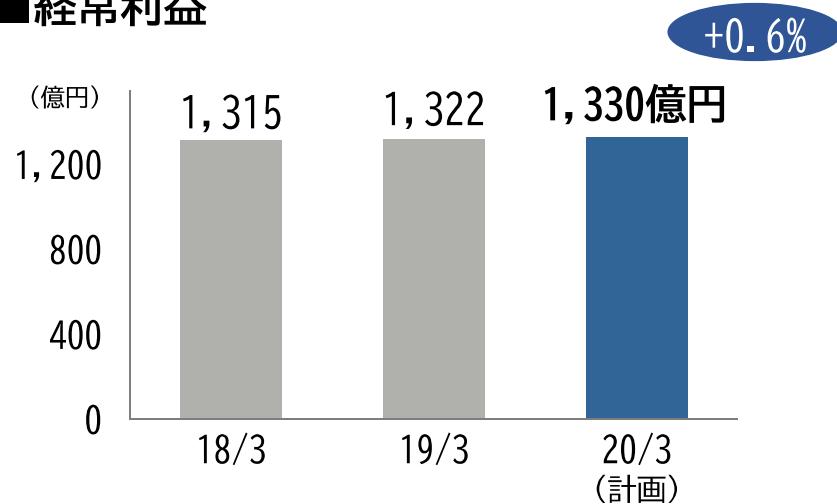
■売上高



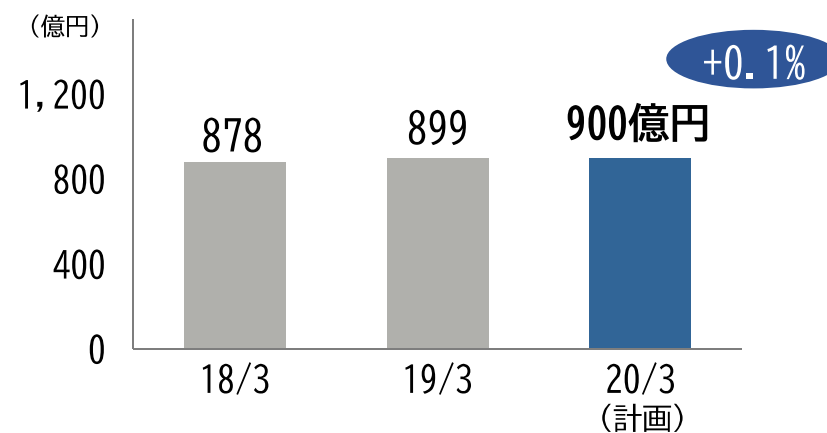
■営業利益



■経常利益



■親会社株主に帰属する当期純利益



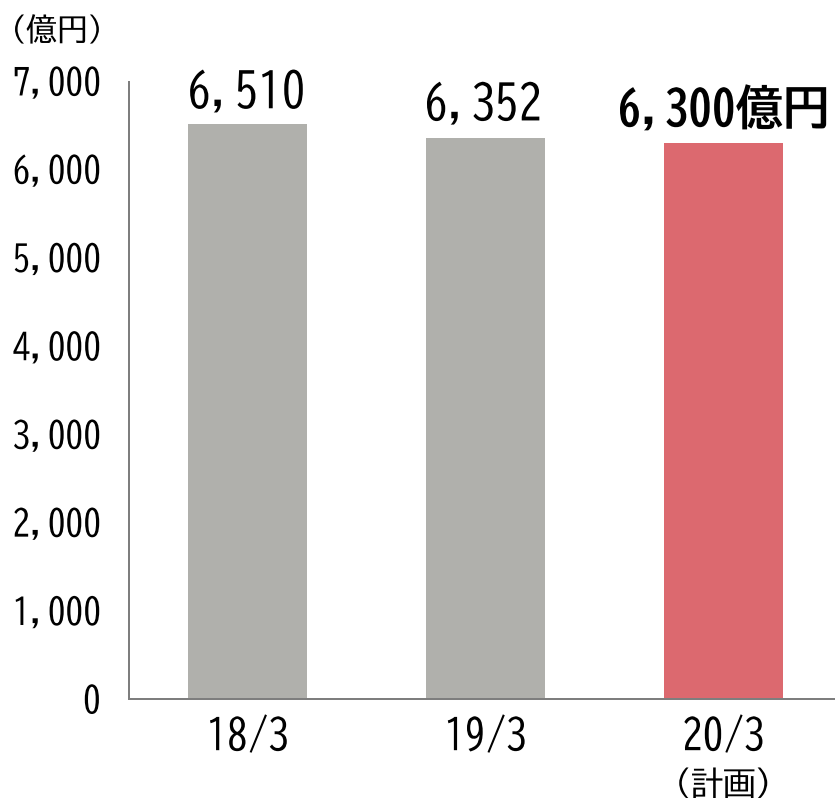
受注高<通期>

6,300億円（前期比 $\Delta 0.8\%$ ）

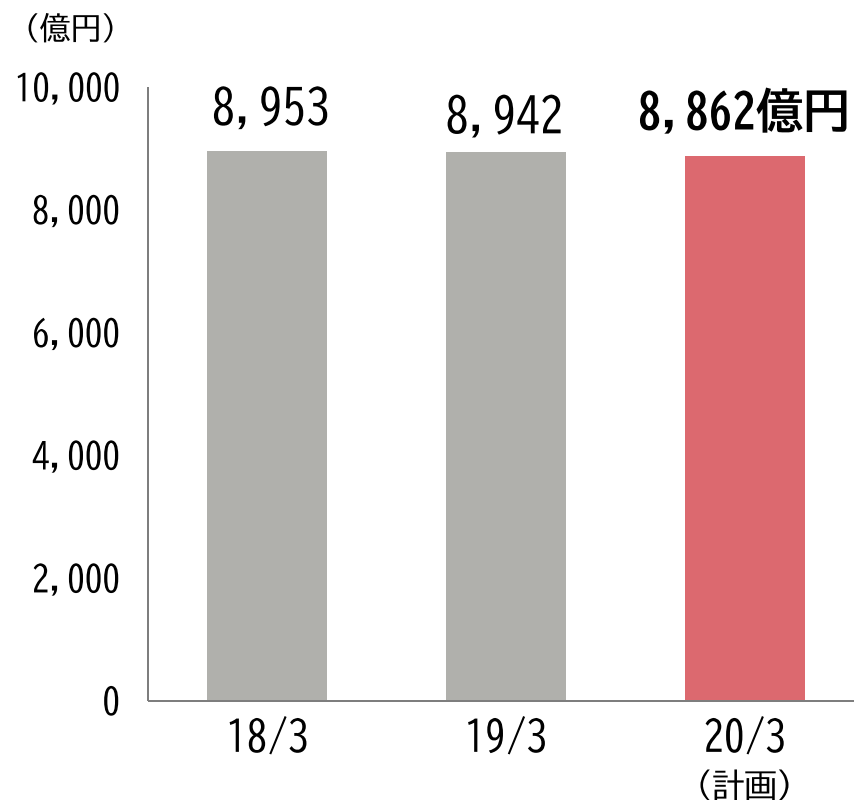
受注工事残高<20/3期末>

8,862億円（前期比 $\Delta 0.9\%$ ）

■受注高



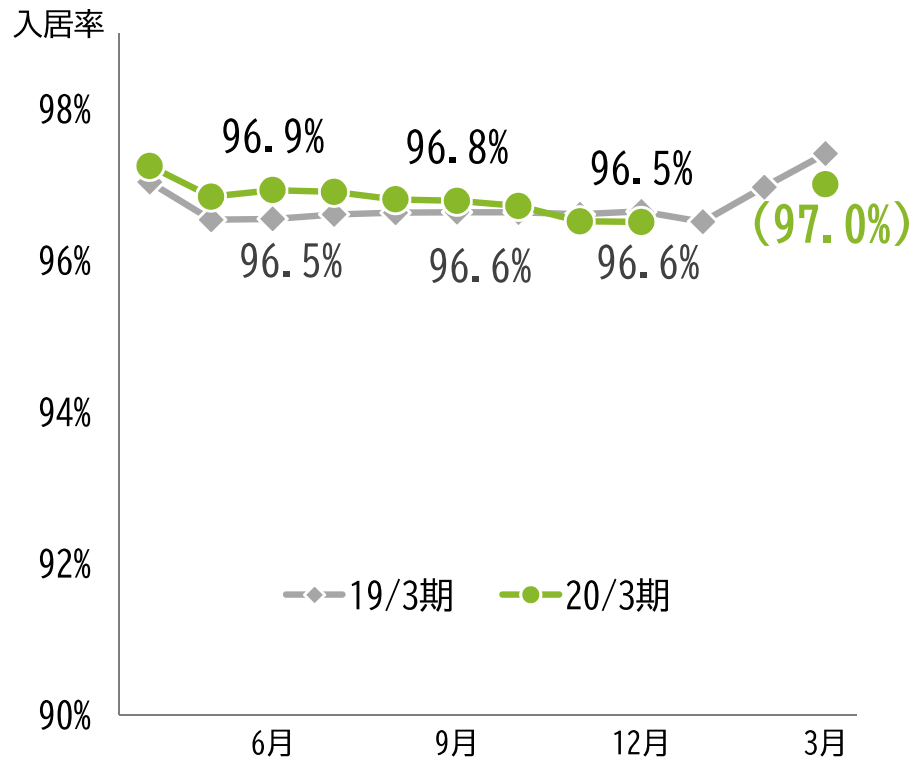
■受注工事残高



当期見通し（入居率計画）

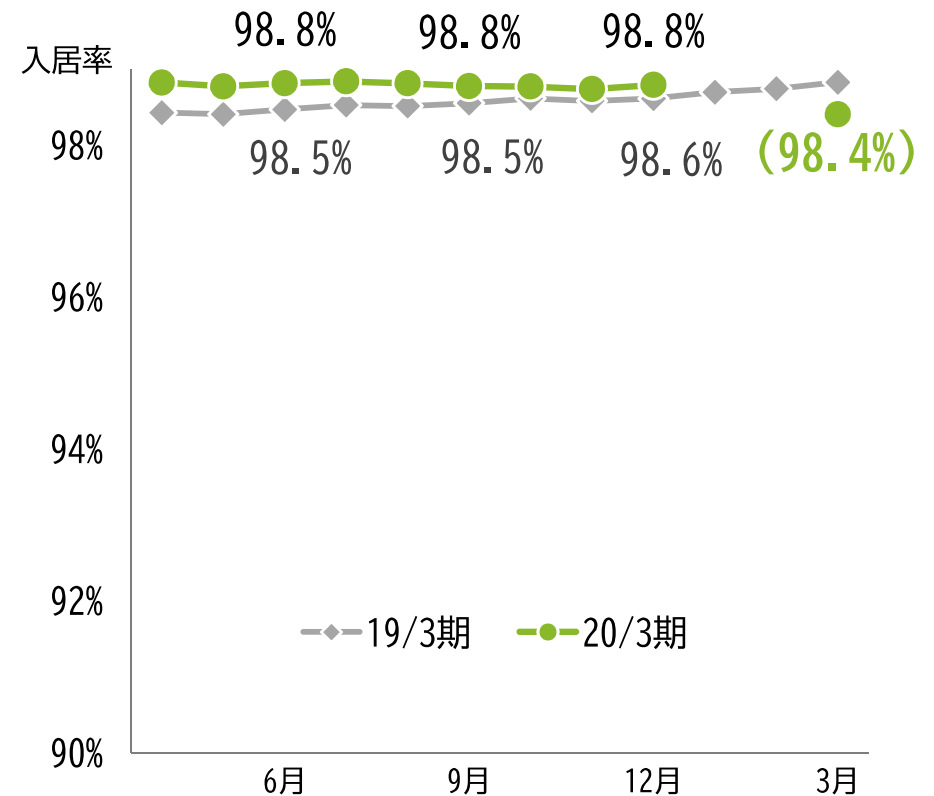
居住用入居率

2020年3月計画 **97.0%**



事業用入居率

2020年3月計画 **98.4%**



IV. トピックス

Topics

JustCo Holdings Pte.Ltd社との戦略的提携

フレキシブル・ワークスペース事業への本格進出

■ Justcoとは?

2011年にシンガポールで創業、現在アジア7カ国42拠点でフレキシブル・ワークスペースを展開

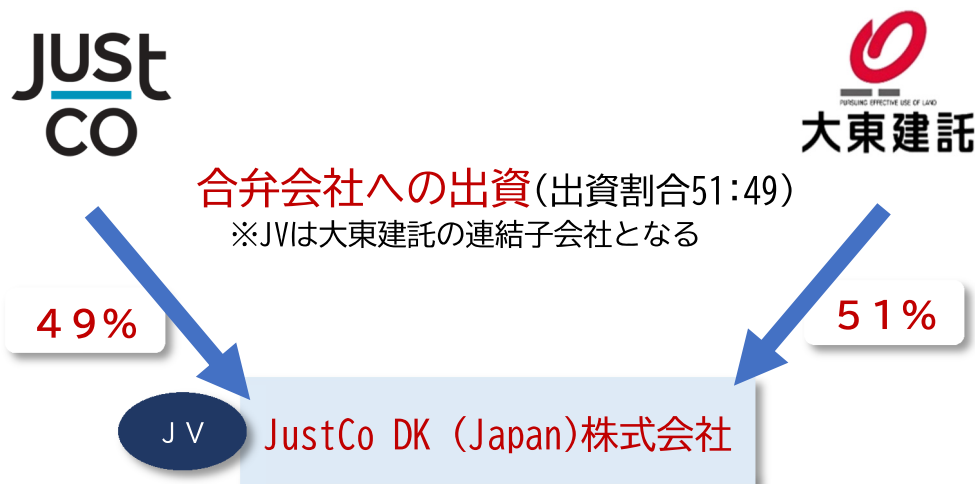
■ 提携の目的

フレキシブル・ワークスペース「JustCo」ブランドの日本進出

2021年までに東京で7～9か所開設予定



<提携スキーム>



トピックス (JustCo社との提携②)

■ JustCoの特徴

出店エリアに応じた柔軟な店舗開発 ⇒ 大企業の入居、高い稼働につながっている

商業地区(目抜き通り)

入口にバーを併設



ヨガなどの共有スペース



ビジネス地区(オフィスビル内)

落ち着いた高級感のあるエントランス



プライバシーの保たれた仕事スペース



銀座に収益不動産を取得

入居テナントがホテル「レムプラス銀座」を開業

■ レムプラス銀座 概要

開業日： 2019年12月24日（火）

客室数： 全238室

住所： 東京都中央区銀座8丁目1番11号

アクセス： JR・都営浅草線「新橋駅」から徒歩約4分
東京メトロ「銀座駅」から徒歩約7分



ホテル外観



ツインルーム内観

宅配型トランクルーム運営の(株)エアトランクと資本業務提携


入居者様向け「オンデマンド宅配型収納サービス」の提供

■ エアトランクとは？

日本初となる無料配送による
オンデマンド宅配型収納サービス



■ エアトランクの特徴

		一般的な屋内・屋外型 トランクルーム	一般的な宅配型の トランクルーム
初期費用	無料	敷金・保証金・事務手数料	無料
月額費用	保管料のみ	保管料+管理費	保管料+配送料
セキュリティー	倉庫全部をトータル管理	無人管理	セキュリティー会社委託
預け入れ方法	玄関先まで受け取り※	自ら運んで預け入れ	宅配業者を利用
取り出し方法	玄関先までお届け	自ら出向いて取出し	宅配業者を利用
配送料	無料	車を手配する場合有料	すべて有料

※預ける荷物は自社スタッフが撮影・計測を行い、自動で預け入れリストに登録

「CDP気候変動2019」において最高評価の「Aリスト」に選定

気候変動に対する優れた取り組み・対応が評価されました

■ CDP（旧カーボン・ディスクロージャー・プロジェクト）とは？

運用資産総額96兆米ドルを有する525の機関投資家を代表し、全世界で8,000社以上（日本企業：500社）を対象に、温室効果ガスの排出量削減などの気候変動に関する取り組みや、その情報開示について評価する国際的な環境非営利団体



CLIMATE

■ 温室効果ガス削減に向けた取り組み

■ CLTを活用した脱炭素住宅の商品化



地球温暖化防止活動
環境大臣表彰



CLT工法による賃貸住宅「Forterb」が、環境大臣表彰(技術開発・製品化部門)を受賞

■ SBTの認定取得



産業革命時期比の気温上昇を「2℃未満」にするために、企業が気候科学（IPCC）に基づく削減シナリオと整合した削減目標を設定し、認定を受けることを推奨する環境イニチアチブ

■ RE100への加盟

RE 100

事業活動のエネルギーを100%再生可能エネルギーで賄うことを目標に掲げる企業が参加する国際的環境イニチアチブ

■ TCFDへの賛同



金融安定理事会（FSB）によって設立されたタスクフォースで、気候変動が事業に与える影響について情報開示することを提言

V. 参考資料

Appendix

セグメント別の損益<20/3期>

(単位：百万円)

建設事業	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年同期比	20/3期 計画
完成工事高	443,114	373,887	△15.6%	610,000
完成工事総利益	137,384	109,492	△20.3%	179,200
(完成工事総利益率)	31.0%	29.3%	△1.7p	29.4%
営業利益	71,673	50,741	△29.2%	97,000
(営業利益率)	16.2%	13.6%	△2.6p	15.9%

不動産事業	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年同期比	20/3期 計画
不動産事業売上高	691,886	728,468	+5.3%	968,000
不動産事業総利益	67,873	71,317	+5.1%	94,100
(不動産事業総利益率)	9.8%	9.8%	+0.0p	9.7%
営業利益	36,646	40,177	+9.6%	48,500
(営業利益率)	5.3%	5.5%	+0.2p	5.0%

その他の事業	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年同期比	20/3期 計画
その他の事業売上高	40,655	43,584	+7.2%	62,000
その他の事業総利益	15,921	17,723	+11.3%	25,000
(その他の事業総利益率)	39.2%	40.7%	+1.5p	40.3%
営業利益	7,777	9,028	+16.1%	13,000
(営業利益率)	19.1%	20.7%	+1.6p	21.0%

単体の損益<20/3期>

(単位:百万円)	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年同期比	20/3期計画
売上高	447,289	375,208	△16.1%	612,000
建設事業	444,710	373,996	△15.9%	610,000
不動産事業等	2,579	1,212	△53.0%	2,000
売上総利益	139,946	112,639	△19.5%	186,100
建設事業	138,669	111,820	△19.4%	184,600
不動産事業等	1,277	819	△35.9%	1,500
販管費	88,061	80,301	△8.8%	126,100
営業利益	51,884	32,338	△37.7%	60,000
経常利益	99,589	73,191	△26.5%	102,000
当期純利益	82,752	61,198	△26.1%	80,500

不動産事業 売上構成<20/3期>

	18/3期 3Q		19/3期 3Q		20/3期 3Q		
(単位：百万円)	金額	(構成比)	金額	(構成比)	金額	(構成比)	前年同期比
一括借上※1	594,518	(91.4%)	628,778	(90.9%)	659,616	(90.5%)	+4.9%
営繕工事	21,368	(3.3%)	24,060	(3.5%)	27,678	(3.8%)	+15.0%
不動産仲介	11,297	(1.7%)	12,789	(1.8%)	13,541	(1.9%)	+5.9%
家賃保証事業	7,878	(1.2%)	9,372	(1.3%)	10,314	(1.4%)	+10.0%
電力事業	5,904	(0.9%)	5,970	(0.9%)	5,878	(0.8%)	△1.5%
賃貸事業※2	4,539	(0.7%)	4,806	(0.7%)	4,903	(0.7%)	+2.0%
その他	5,106	(0.8%)	6,108	(0.9%)	6,535	(0.9%)	+7.0%
合計	650,613	(100.0%)	691,886	(100.0%)	728,468	(100.0%)	+5.3%

※1 賃貸経営受託システムにおける大東建託パートナーズによるサブリース契約

※2 主に品川イーストワンタワー

主要子会社の損益（建設事業） <20/3期>

建設事業								
	大東建設				大東スチール			
(単位：百万円)	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画
売上高	5,135	4,837	△5.8%	7,350	3,613	3,324	△8.0%	5,040
売上総利益	265	242	△8.8%	329	210	162	△23.1%	285
販管費	103	132	+27.9%	127	61	64	+6.0%	87
営業利益	161	109	△32.3%	202	149	97	△34.9%	198
経常利益	213	162	△24.0%	271	140	97	△30.5%	198
当期純利益	154	109	△28.8%	188	81	61	△24.9%	137

主要子会社の損益（不動産事業①） <20/3期>

不動産事業								
	大東建託パートナーズ				大東建託リーシング			
(単位：百万円)	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画
売上高	664,555	699,694	+5.3%	926,300	15,729	17,543	+11.5%	24,800
売上総利益	52,431	54,681	+4.3%	69,500	6,906	7,108	+2.9%	10,900
販管費	15,351	15,439	+0.6%	23,500	4,215	4,489	+6.5%	6,300
営業利益	37,080	39,241	+5.8%	46,000	2,690	2,619	△2.6%	4,600
経常利益	41,805	40,019	△4.3%	47,000	2,991	2,655	△1.1%	5,300
当期純利益	29,827	27,348	△8.3%	32,300	1,542	1,643	+6.5%	3,700

主要子会社の損益（不動産事業②） <20/3期>

不動産事業								
	ハウスリーブ				ハウスコムグループ			
(単位：百万円)	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画
売上高	9,372	10,314	+10.0%	13,681	－	9,004	－	12,236
売上総利益	8,855	9,796	+10.6%	12,853	－	7,579	－	11,500
販管費	2,294	2,350	+2.4%	3,681	－	7,387	－	10,338
営業利益	6,561	7,446	+13.5%	9,172	－	192	－	1,161
経常利益	6,568	7,453	+13.5%	9,180	－	196	－	1,394
当期純利益	4,633	5,177	+11.7%	6,369	－	109	－	948

主要子会社の損益（金融事業） <20/3期>

その他の事業（金融事業）												
	大東ファイナンス				少額短期保険ハウスガード				D. T. C			
(単位:百万円)	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画
売上高	1,333	1,719	+29.0%	2,157	2,002	2,559	+27.8%	3,300	2,396	2,318	△3.2%	3,147
売上総利益	1,162	1,493	+28.5%	1,879	882	986	+11.8%	1,467	726	948	+30.6%	1,228
販管費	161	204	+25.7%	284	715	852	+19.1%	1,238	12	12	△3.0%	16
営業利益	1,001	1,289	+28.8%	1,594	166	133	△19.7%	228	714	936	+31.2%	1,212
経常利益	1,001	1,019	+1.8%	1,594	166	133	△19.7%	228	714	936	+31.0%	1,212
当期純利益	692	706	+2.0%	1,106	217	94	△56.5%	228	714	936	+31.0%	1,212

主要子会社の損益（その他の事業①） <20/3期>

その他の事業（エネルギー事業）								
	ガスパルグループ				大東エナジー			
（単位：百万円）	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画
売上高	18,216	20,008	+9.8%	29,950	3,005	1,008	△66.4%	909
売上総利益	8,026	9,692	+20.8%	13,718	182	230	+26.6%	68
販管費	5,010	5,526	+10.3%	7,556	89	12	△85.6%	33
営業利益	3,015	4,165	+38.2%	6,162	93	217	+133.8%	34
経常利益	2,752	3,896	+41.6%	5,620	68	205	+198.2%	23
当期純利益	1,837	2,631	+43.2%	3,899	57	173	+201.2%	23

主要子会社の損益（その他の事業②） <20/3期>

その他の事業（介護・保育事業）												
	ケアパートナー				さくらケア				うめケア			
(単位:百万円)	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画
売上高	9,272	10,002	+7.9%	13,302	35	285	+696.1%	458	35	348	+875.3%	487
売上総利益	1,169	1,265	+8.2%	1,580	△2	43	—	28	△5	42	—	39
販管費	751	852	+13.4%	1,230	5	34	+592.1%	14	3	29	+649.1%	12
営業利益	418	412	△1.2%	350	△7	8	—	13	△8	13	—	26
経常利益	409	386	△5.5%	322	△6	8	—	13	△6	13	—	26
当期純利益	296	246	△16.8%	222	2	5	+127.7%	6	△4	10	—	2

主要子会社の損益（その他の事業③） <20/3期>

その他の事業（海外事業）								
(単位:百万円)	DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.				DAITO ASIA DEVELOPMENT (MALAYSIA) II SDN. BHD.			
	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前年 同期比	20/3期 計画
売上高	2,275	2,064	△9.3%	3,117	3,338	2,954	△11.5%	4,258
売上総利益	1,035	914	△11.7%	1,465	1,627	1,338	△17.8%	1,990
販管費	761	697	△8.4%	1,063	1,013	947	△6.5%	1,373
営業利益	273	216	△20.9%	402	613	390	△36.4%	616
経常利益	124	123	△0.8%	364	417	214	△48.7%	452
当期純利益	67	78	+16.7%	308	330	144	△56.2%	341

■受注工事高

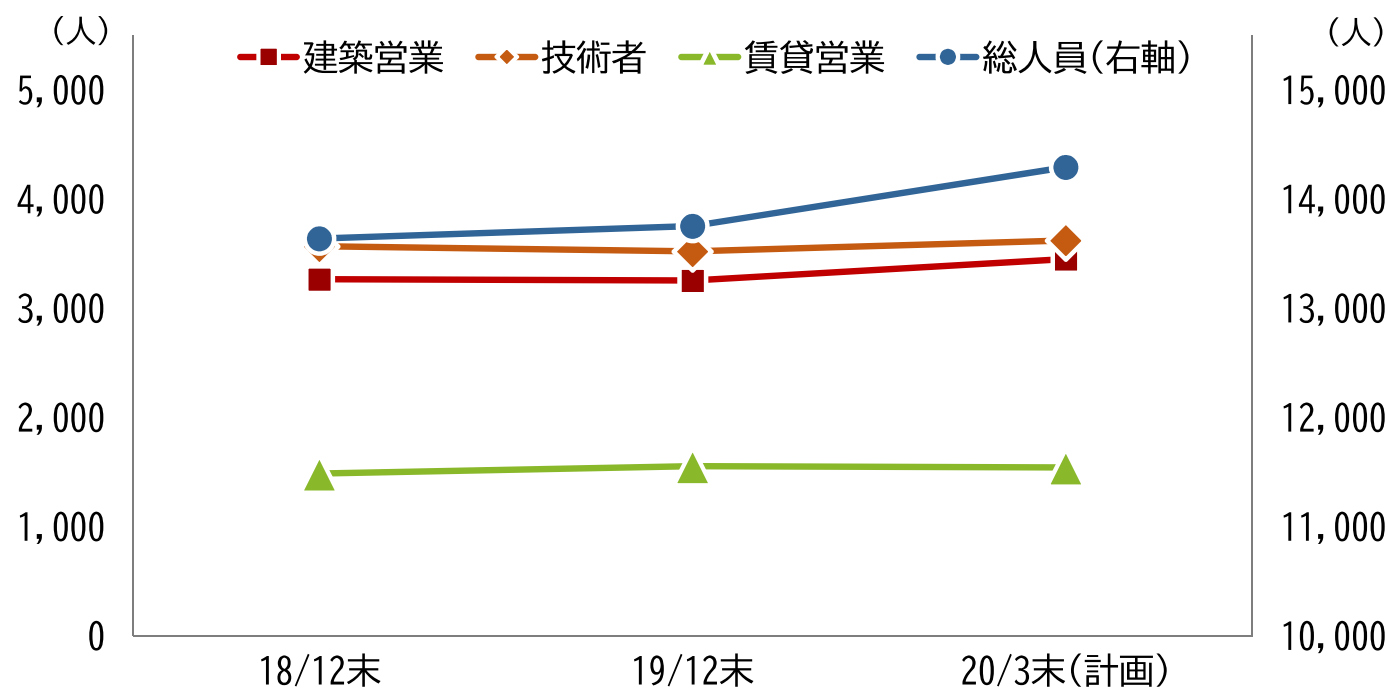
(単位:百万円)	18/3期 3Q	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前期同期比	20/3期 計画
居住用	425,664	409,810	333,674	△18.6%	588,000
賃貸住宅	424,323	407,887	331,959	△18.6%	585,000
戸建住宅	1,341	1,923	1,714	△10.8%	3,000
事業用	3,315	4,184	4,144	△0.9%	6,000
営繕工事等	22,153	28,478	30,250	+6.2%	36,000
合 計	451,133	442,473	368,069	△16.8%	630,000

■完成工事高

(単位:百万円)	18/3期 3Q	19/3期 3Q	20/3期 3Q	前期同期比	20/3期 計画
居住用	461,359	437,689	366,041	△16.4%	603,700
賃貸住宅	459,572	435,701	364,327	△16.4%	601,000
戸建住宅	1,787	1,987	1,714	△13.7%	2,700
事業用	2,418	2,017	3,662	81.5%	3,300
営繕工事等	24,510	27,467	31,861	16.0%	30,700
合 計	488,289	467,175	401,565	△14.0%	637,700

職種別社員数の推移（主要3社）

(単位：人)	18/12末	19/12末	増減	20/3末計画
総人員	13,636	13,751	+115	14,290
建築営業人員※	3,265	3,251	△14	3,450
技術者	3,566	3,519	△47	3,620
賃貸営業人員	1,482	1,552	+70	1,540

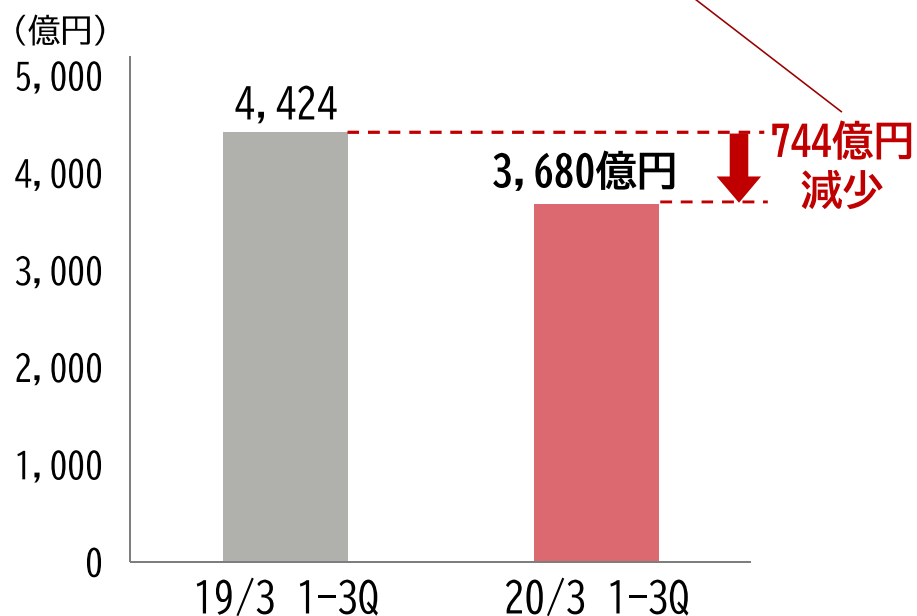


※ お客様サポート課（顧客専任）を含む

受注高の前期比較 (1-3Q・3Q)

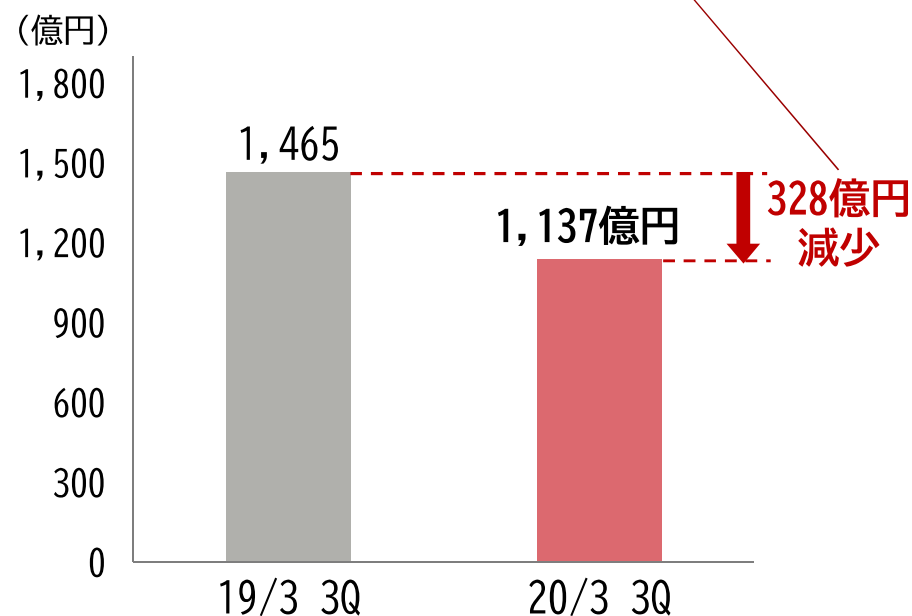
■ 1-3Q比較

- ① 件数による影響 △852億円
(4,961件 → 4,153件)
- ② 単価による影響 +372億円
(10,546万円/件 → 11,442万円/件)
- ③ キャンセルによる影響 △212億円
(22.2% → 28.6%)
- ④ 営繕契約による影響 △52億円
(454億円 → 402億円)

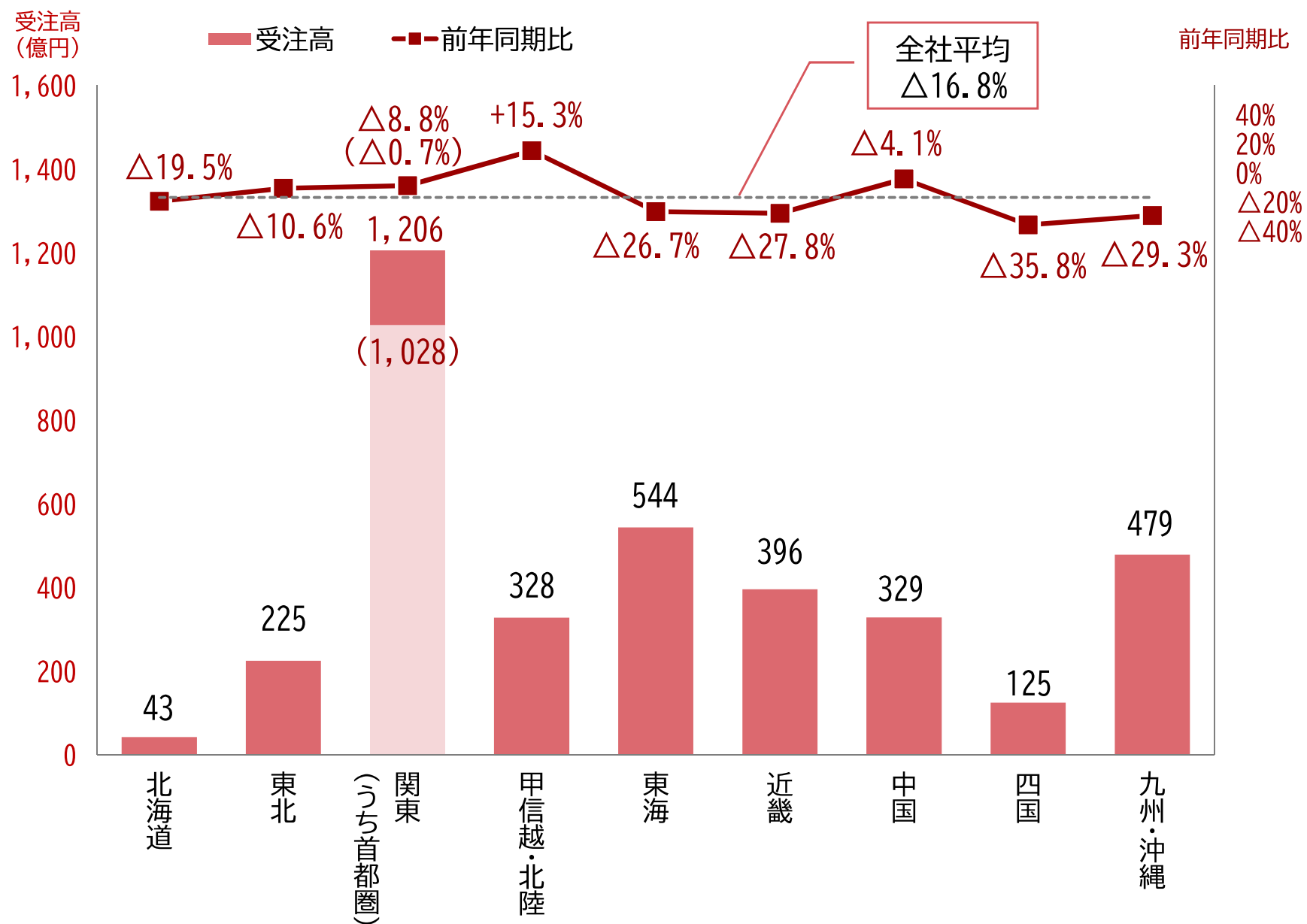


■ 3Q比較

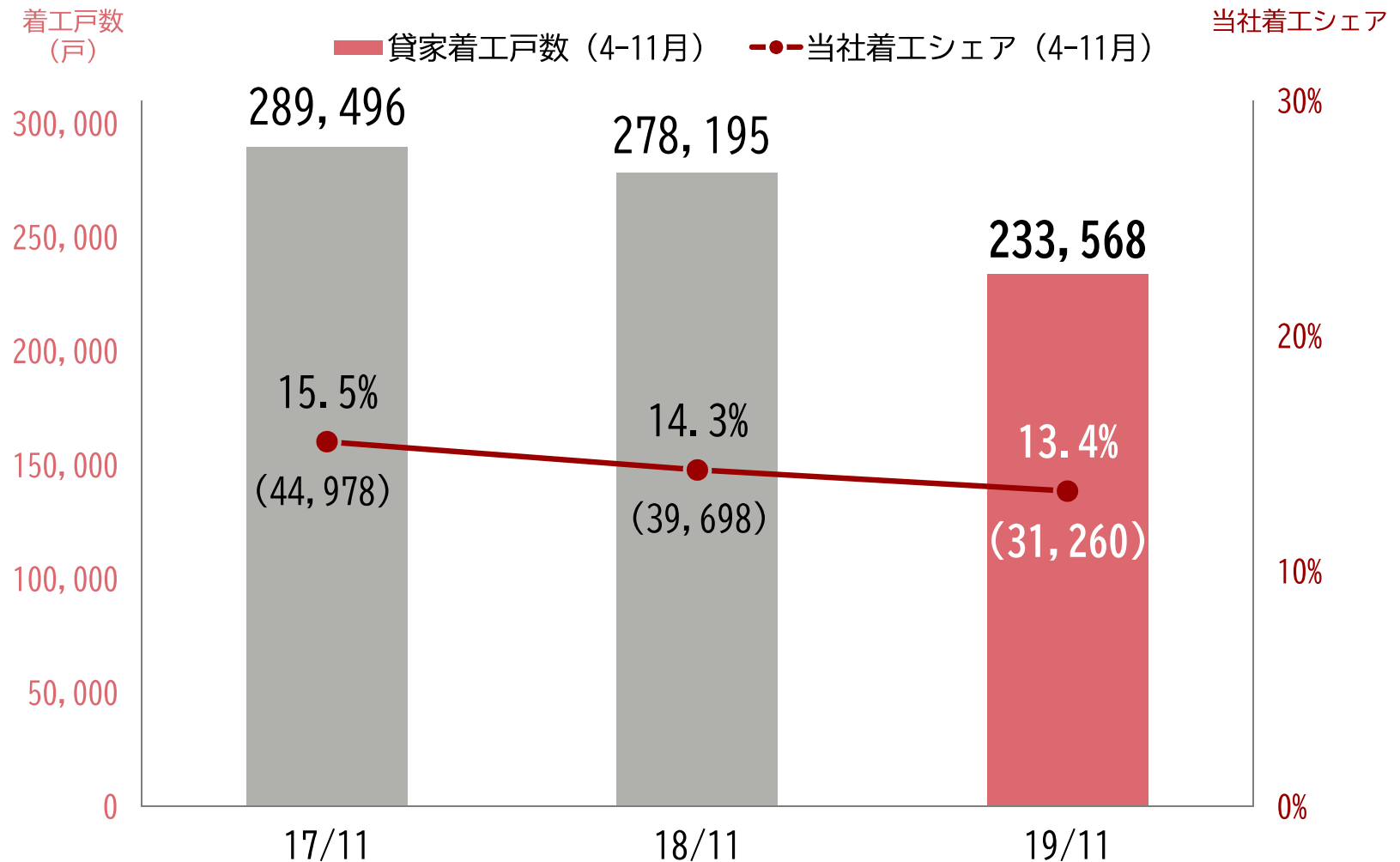
- ① 件数による影響 △357億円
(1,635件 → 1,304件)
- ② 単価による影響 +57億円
(10,788万円/件 → 11,230万円/件)
- ③ キャンセルによる影響 △13億円
(24.6% → 30.2%)
- ④ 営繕契約による影響 △15億円
(179億円 → 164億円)



地域別の受注高



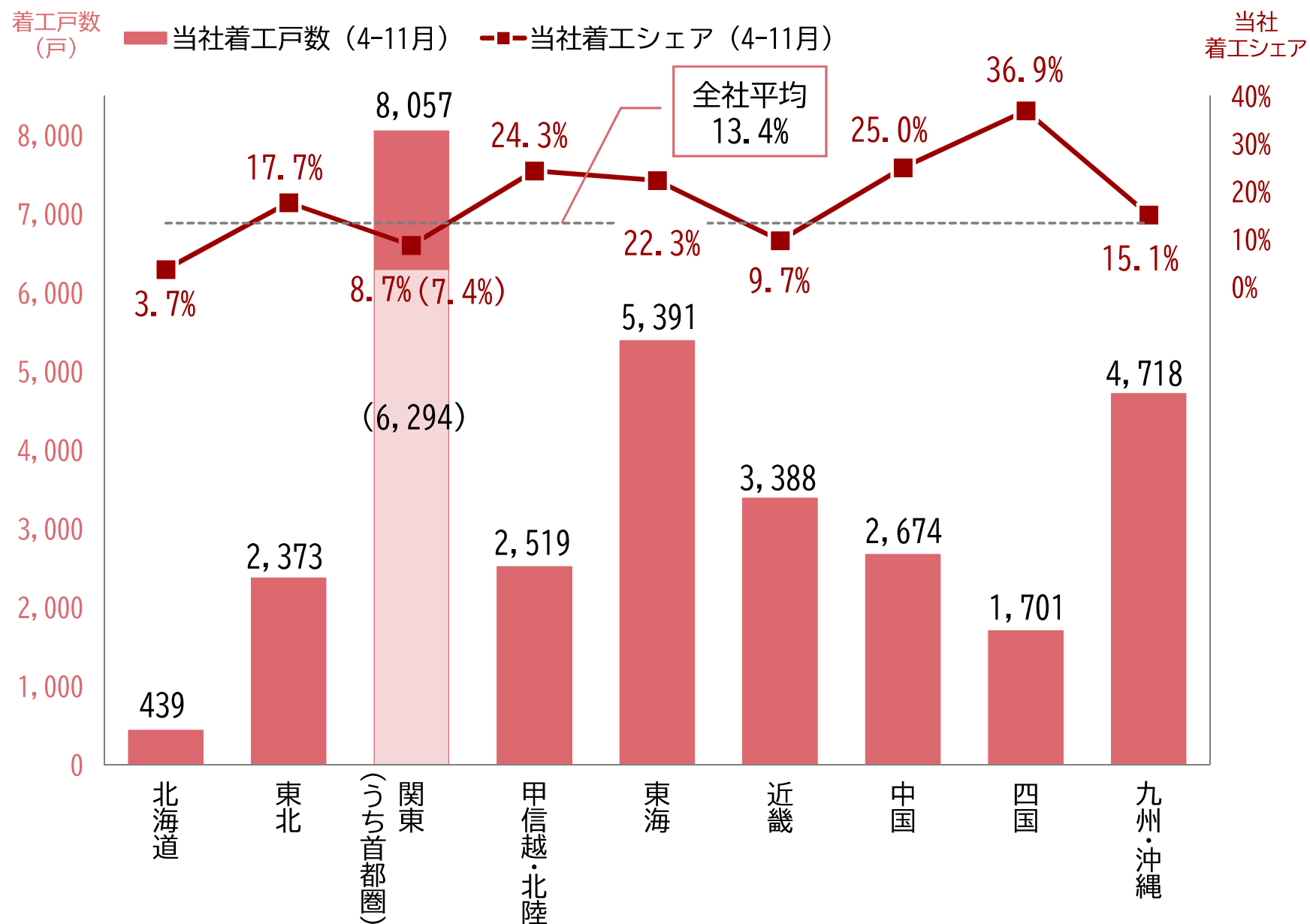
貸家着工戸数と当社着工シェアの推移



※ () の数値は当社着工戸数

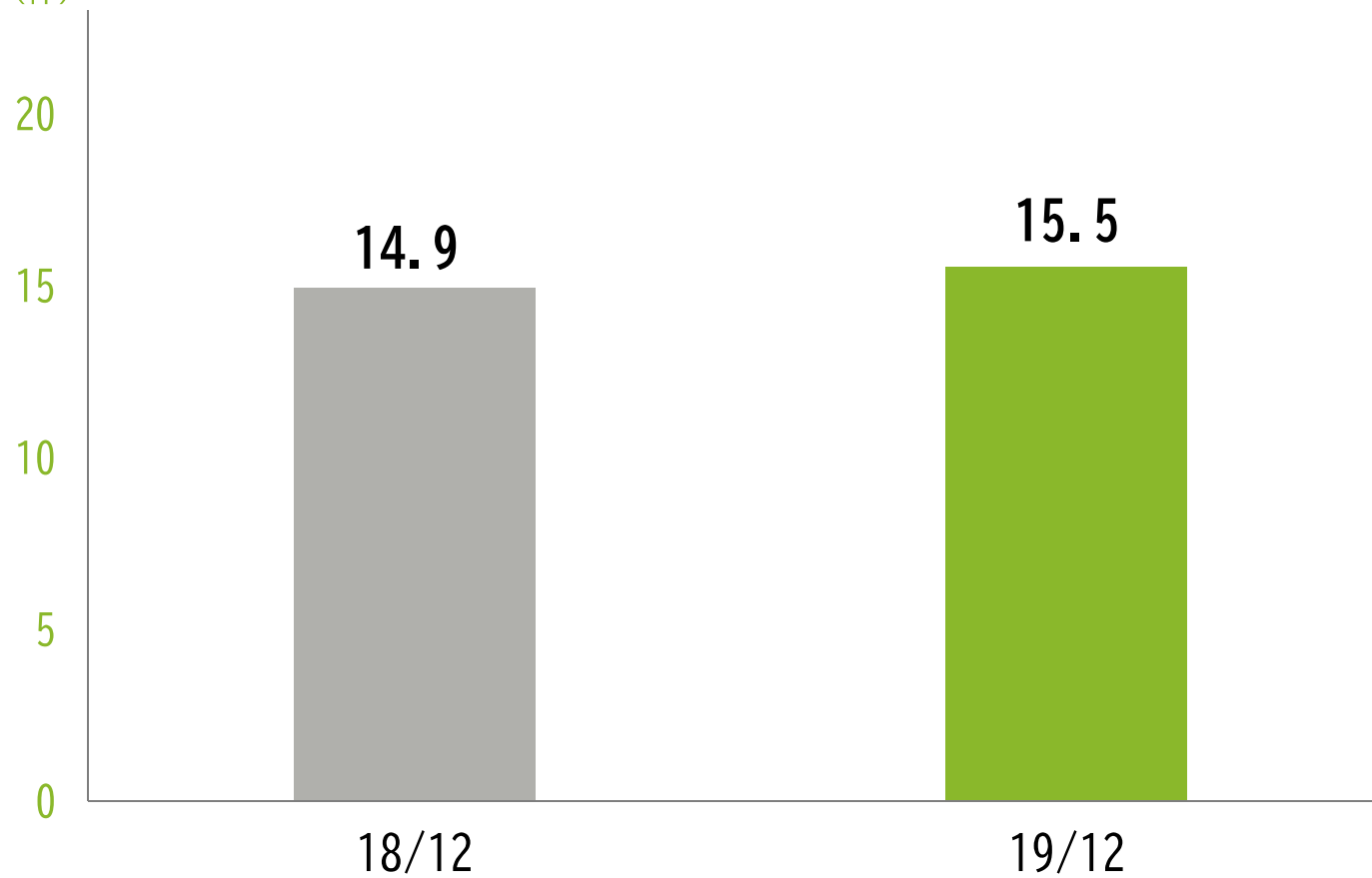
〔国土交通省：住宅着工統計〕

地域別の当社着工戸数と着工シェア



1人当たり入居者斡旋件数の推移

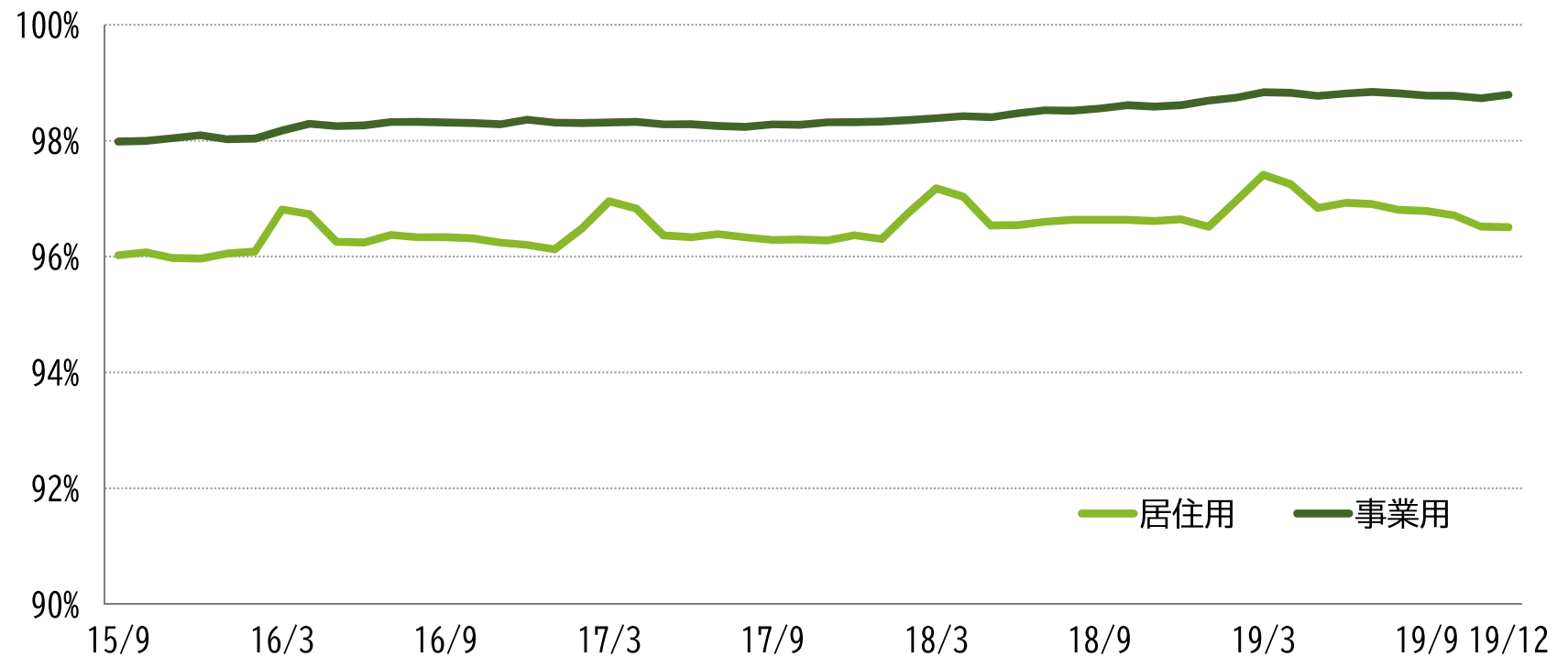
入居者斡旋件数/人・月
(件)



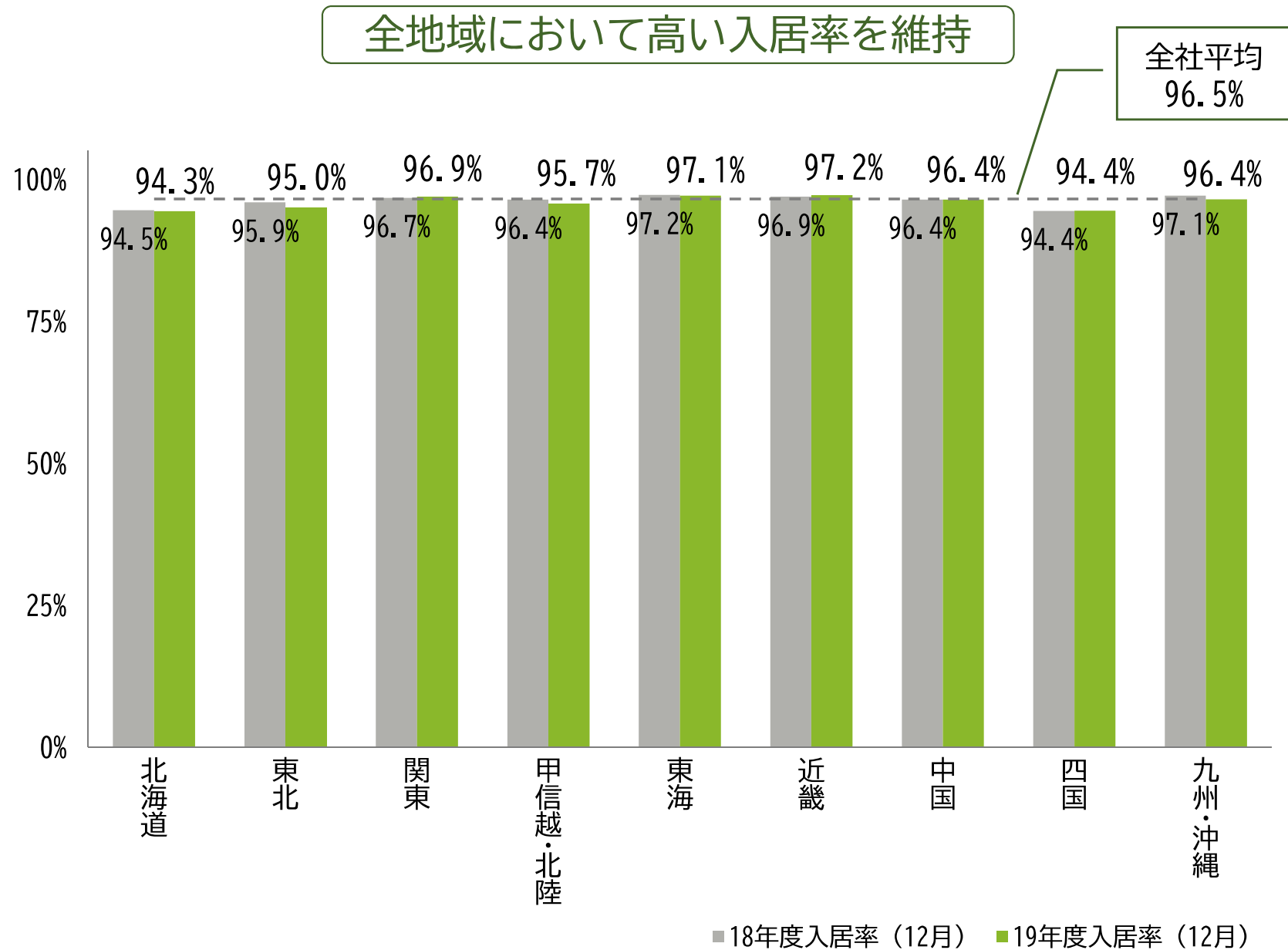
入居率（家賃ベース）の推移

家賃ベース入居率	15/12	16/12	17/12	18/12	19/12	前年同月比
居住用	96.0%	96.2%	96.4%	96.6%	96.5%	△0.1p
事業用	98.1%	98.4%	98.3%	98.6%	98.8%	+0.2p

家賃ベース入居率

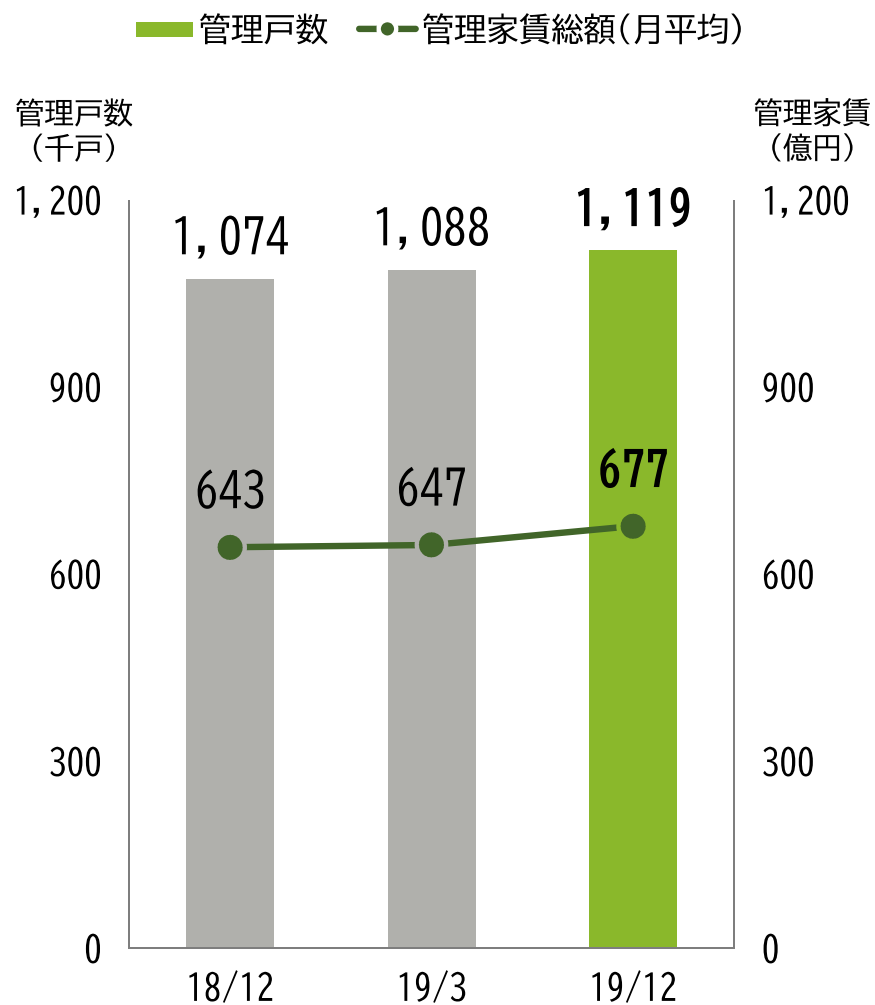


地域別家賃ベース入居率（12月：居住用）

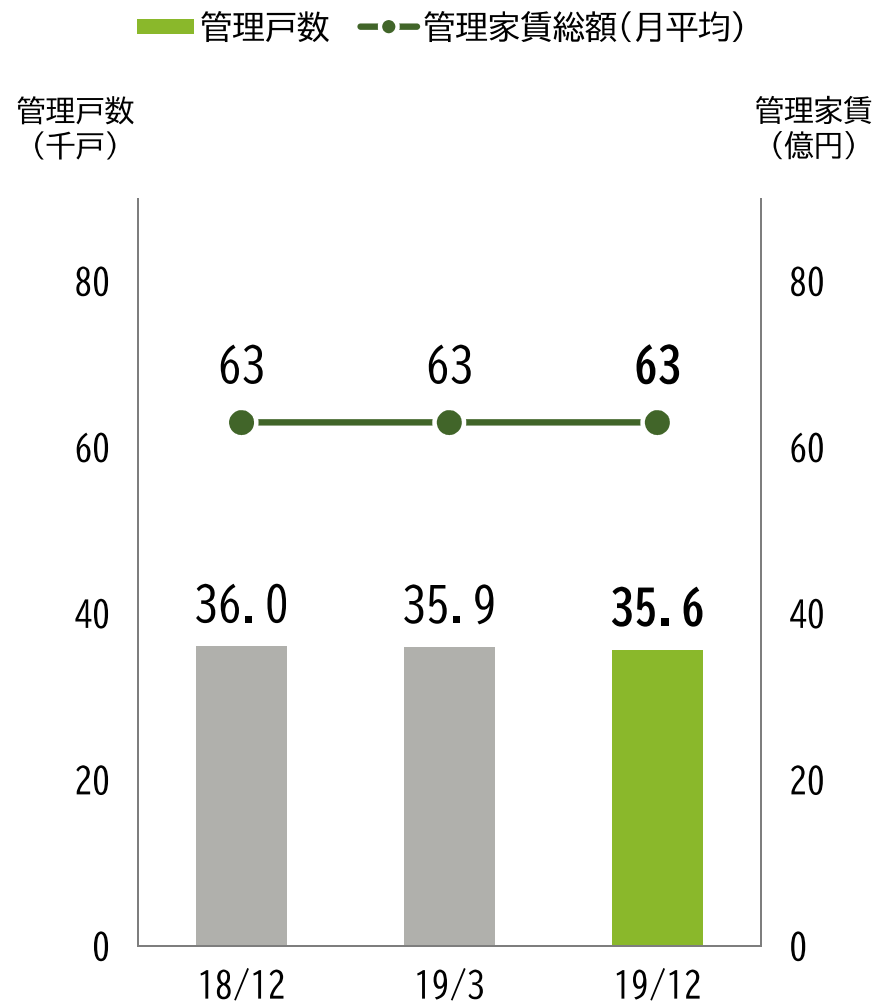


管理戸数・管理家賃総額の推移

■ 居住用

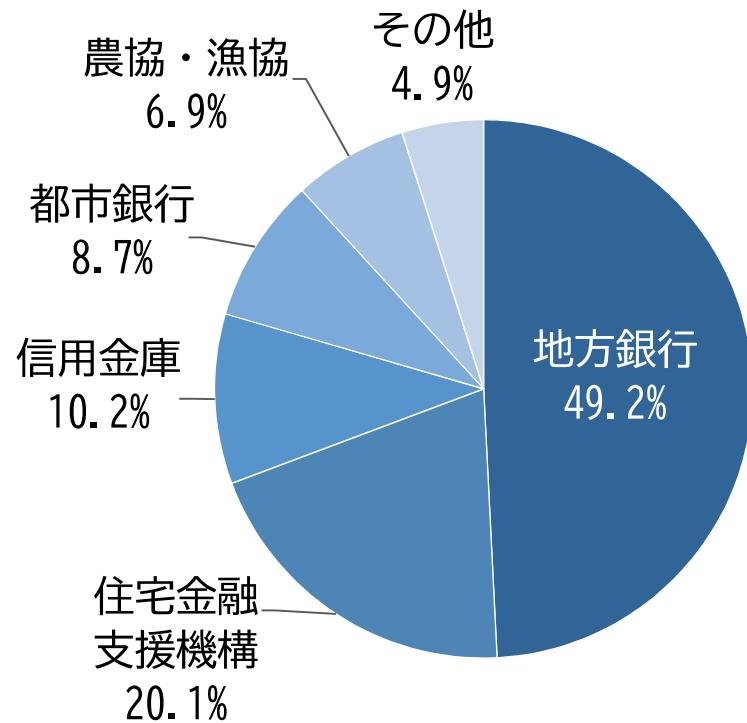


■ 事業用

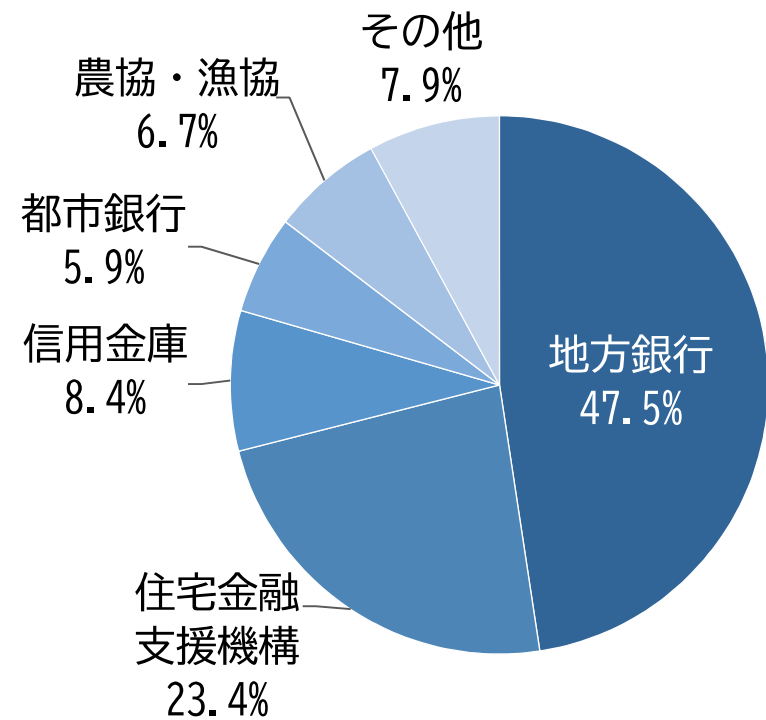


顧客の建築資金調達先シェア（融資確定ベース）

2019年3月期



2020年3月期 3Q



1. 免責

当社は、本説明会のプレゼンテーションおよび配布資料に掲載する情報に関しましては、細心の注意を払っております。しかしながら、その正確性、信頼性、安全性等に関しての保証はいたしかねます。また当社は、将来の予測等に関する情報をご提供する場合がありますが、これら情報はある時点における当社予測であり、不確実なものであることをご認識下さい。

2. 著作権等

この資料で提供される全ての情報は、著作権法およびその他の法律により保護されています。無断での引用や転載、複製は禁じられております。